

ВПЛИВ ОРГАНІЗАЦІЙНИХ ТА УПРАВЛІНСЬКИХ МЕТОДІВ НА ФІНАНСОВО-ЕКОНОМІЧНУ БЕЗПЕКУ ПІДПРИЄМСТВА

Кодрул Р. Е.

Науковий керівник – к.е.н., доц. Кириї В.В.

Харківський національний університет радіоелектроніки, каф. ЕК,
м. Харків, Українаe-mail: ruslan.kodrul@nure.ua

This work is devoted to the influence of management and organization methods, a systemic approach on ensuring the financial and economic security of the enterprise, including analysis and identification of threats, development of strategies, and implementation of measures to ensure stability and development. It emphasizes the importance of organizational structure and management methods in shaping the financial and economic security of the enterprise. The paper discusses how the management system should be adapted to the external and internal environment, how it can be improved, including through feedback loops for continuous control and support of management effectiveness.

Управління підприємством передбачає розробку ефективних механізмів забезпечення достатнього рівня його фінансово-економічної безпеки. Фінансово-економічна безпека підприємства визначається рівнем захищеності його фінансових інтересів від зовнішніх та внутрішніх загроз, здатністю визначати загрози та протистояти їм, а також здатністю забезпечувати безперервну та ефективну реалізацію своїх інтересів та розвиток.

Забезпечення та підтримка задовільного рівня фінансово-економічної безпеки підприємства досягається, шляхом системного підходу. Таким чином, потрібно зазначити, що процес забезпечення фінансово-економічної безпеки підприємства має здійснюватися безперервно, базуватися на складній, багатокроковій системі управління. Управління фінансово-економічною безпекою підприємства є процесом системної розробки управлінських рішень, застосування принципів та методів реалізації цих рішень, з метою забезпечення захисту фінансових інтересів підприємства від зовнішніх та внутрішніх загроз. Система управління фінансово-економічною безпекою підприємства, в свою чергу, є впорядкованою сукупністю взаємопов'язаних елементів, які утворюють єдину функціональну цілісність, призначену для встановлення та підтримки оптимального рівня фінансово-економічної безпеки на підприємстві [1].

Управлінські методи формують організаційну структуру підприємства, втілюють розподіл повноважень та встановлюють взаємозв'язки між окремими ланками забезпечення фінансово-економічної безпеки, а також забезпечують безперервну координацію їх роботи. Використання ієрархічної структури управління з застосуванням підходів до формування фінансово-економічної безпеки підприємства як цілісної

системи ієрархічних функціональних рівнів управління, при формуванні концепції управління фінансово-економічною безпекою дозволяє забезпечити системність в урахуванні небезпек всіх видів ресурсів, функцій підприємства та системи в цілому [2].

Організація структури управління фінансово-економічною безпекою втілюється в залежності від певних чинників зовнішнього та внутрішнього середовища підприємства. Головні чинники визначення організаційної структури управління фінансово-економічною безпекою, розділяються за групами: чинники зовнішнього середовища, чинники пов'язані з результатами та процесами діяльності підприємства, а також чинники впливу керівництва та впливу працівників (рис. 1).



Рисунок 1 – Чинники визначення організаційної структури управління фінансово-економічною безпекою (розроблено на основі [3])

Важливим є також формування системи управління на основі налагоджених прямих та зворотних зв'язків між керуючою та керованою системами. Організація процесу управління фінансово-економічною безпекою підприємства передбачає, насамперед, визначення та регламентацію управлінських функцій, операцій та процедур, після чого визначається склад та структура підрозділу фінансово-економічної безпеки, кількість функцій та працівників, які їх реалізують. Наступним кроком є встановлення посадових прав та обов'язків, зазначення їх в посадових інструкціях та положеннях [3].

Процес управління фінансово-економічною безпекою підприємства реалізується насамперед шляхом планування діяльності відповідно до фінансових інтересів підприємства, організації діяльності щодо протидії загрозам та процесу реагування на загрози, впровадження комплексу

заходів, націлених на протидію загрозам та забезпечення сталого функціонування підприємства. Процес управління починається з етапу розробки системи пріоритетних фінансових інтересів, з урахуванням стратегії розвитку підприємства. Етап аналізу загроз фінансовій безпеці підприємства включає процес виокремлення загроз, оцінку ймовірностей, розрахунок можливих збитків. Етап оцінки рівня фінансово-економічної безпеки підприємства включає створення множини індикаторів та визначення їх порогових значень. Після моніторингу фактичних значень індикаторів, визначається інтегральний рівень фінансової безпеки підприємства за обраними показниками. На основі цих даних розробляється комплекс заходів забезпечення фінансово-економічної безпеки, рекомендації щодо їх впровадження та планування бюджету. Відбувається реалізація розроблених заходів у процесі здійснення діяльності підприємства, проводиться контроль за ходом реалізації запланованих заходів а також дотримання визначеного плану. Подальше управління системою фінансово-економічної безпеки підприємства проводиться за допомогою механізму зворотного зв'язку та проявляється у коригуванні наявної системи заходів із забезпечення достатнього рівня фінансової безпеки, або піднятті питання про розробку нової системи [4].

Таким чином, правильно організований процес управління фінансово-економічною безпекою підприємства є важливим фактором для його стійкості та успішного розвитку. Ефективне використання організаційних методів забезпечує безперервне функціонування підприємства, цей процес передбачає системність, включає в себе аналіз загроз, визначення пріоритетних інтересів, розробку та впровадження заходів забезпечення безпеки, а також постійний моніторинг і коригування системи, що визначає успіх у досягненні стратегічних цілей підприємства. Ефективне управління фінансово-економічною безпекою дозволяє підприємству захистити свої фінансові інтереси, виявляти та протистояти загрозам, забезпечуючи при цьому стабільність та розвиток.

Список використаних джерел

1. Парфентій Л. А. Управління фінансовою безпекою підприємств в умовах економічної нестабільності: моногр. Суми, 2019. 184 с.
2. Данілова Е. І. Концепція системного підходу до управління економічною безпекою підприємства: моногр. Вінниця, 2020. 342 с.
3. Соломіна Г. В. Забезпечення фінансово-економічної безпеки підприємництва: навч. посіб. Дніпро, 2018. 234 с.
4. Васильців Т.Г., Волошин В.І., Бойкевич О.Р., Каркавчук В.В. Фінансово-економічна безпека підприємств України: стратегія та механізми забезпечення: моногр. Львів, 2012. 386 с.