

**ДОДАТОК А**  
Копії публікацій

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ  
ХАРКІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ РАДІОЕЛЕКТРОНІКИ

Кафедра економічної кібернетики та управління економічною безпекою

**СУЧАСНІ СТРАТЕГІЇ ЕКОНОМІЧНОГО РОЗВИТКУ:  
НАУКА, ІННОВАЦІЇ ТА БІЗНЕС-ОСВІТА**

**I Міжнародна науково-практична конференція**

**3 листопада 2020 року**

Харків 2020

**УДК 330.341; 338.24; 005 (06)**  
**ББК 65; 65.050.2**  
**Я 431**

Сучасні стратегії економічного розвитку: наука, інновації та бізнес-освіта. Матеріали I Міжнародної науково-практичної конференції (м. Харків, 3 листопада 2020 р.) / За заг. ред. Т. В. Полозової [та ін.]. Харків. ХНУРЕ. 2020. 380 с.

У збірнику містяться матеріали, що були подані на I Міжнародну науково-практичну конференцію «Сучасні стратегії економічного розвитку: наука, інновації та бізнес-освіта» (м. Харків, 3 листопада 2020 року).

Для науковців, викладачів, аспірантів, а також фахівців, що займаються дослідженням питань соціально-економічного розвитку та забезпечення економічної безпеки підприємств, галузей, регіонів та країни.

**УДК 330.341; 338.24; 005 (06)**  
**ББК 65; 65.050.2**  
**Я 431**

*Автори є цілком відповідальними за висловлені ідеї, висновки та пропозиції.  
Труди відтворюються безпосередньо з авторських оригіналів.  
У разі використання матеріалів збірника посилання на авторів і видання обов'язкове.  
Розповсюджувати та тиражувати без офіційного дозволу ХНУРЕ забороняється.*

© Кафедра економічної кібернетики та управління економічною безпекою, 2020  
© Харківський національний університет радіоелектроніки, 2020  
© Колектив авторів, 2020

## ЗМІСТ

<i>David Cayla</i>	
<b>COVID-19... AND WHAT'S NEXT? AN INTRODUCTION TO POPULISM AND NEOLIBERALISM.....</b>	12
<i>Geseleva N., Yarmolenko A.</i>	
<b>THE INFLUENCE OF ARTIFICIAL INTELLIGENCE DEVELOPMENT ON THE UKRAINIAN LABOUR MARKET.....</b>	18
<i>David Elie GOHI</i>	
<b>IMPORTANCE AND APPROACH TO CORPORATE RISK MANAGEMENT.....</b>	22
<i>Kolupaieva I. V., Tsokota Viktoriia</i>	
<b>DIGITAL TRANSFORMATION: CHALLENGES FOR BUSINESS AND THE STATE.....</b>	25
<i>Polozova T. V., Nicola Jennifer John Elia</i>	
<b>THEORETICAL ASPECTS OF ENTERPRISE ECONOMIC SECURITY.....</b>	29
<i>Sheiko I., Storozhenko O. V.</i>	
<b>UKRAINE AND EASTERN EUROPEAN COUNTRIES: PROSPECTS FOR FURTHER DEVELOPMENT AGAINST THE COVID-19 PANDEMIC.....</b>	33
<i>Sheiko I., Storozhenko O.</i>	
<b>EUROPEAN DIGITAL MARKET: LESSONS FOR UKRAINE.....</b>	38
<i>Veriasova G. M., Ijenwagy G. O.</i>	
<b>FEATURES OF ENSURING THE COMPETITIVENESS OF COMPANIES IN INTERNATIONAL MARKETS.....</b>	43
<i>László Vértesy, Valéria Széplaki</i>	
<b>PORTFOLIO TRANSFER WITH SPECIAL FOCUS ON REINSURANCE.....</b>	46
<i>Бестужева С. В., Луценко Л. В.</i>	
<b>РОЗВИТОК МІЖНАРОДНОЇ МАРКЕТИНГОВОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА.....</b>	50
<i>Бровко О. В.</i>	
<b>ДЕРЖАВНА СЛУЖБА: ПОНЯТТЯ, ОСНОВНІ ЗАВДАННЯ ТА ФУНКЦІЇ.....</b>	54
<i>Геселева Н. В., Мельник А. Ю.</i>	
<b>ІНТЕРНЕТ ТОРГІВЛЯ ЯК ОДИН З НАПРЯМКІВ РОЗВИТКУ ПІДПРИЄМСТВА.....</b>	57
<i>Геселева Н. В., Піна Т. М.</i>	
<b>ВПЛИВ КОЛИВАННЯ ВАЛЮТНОГО КУРСУ НА СТАН ЕКОНОМІКИ УКРАЇНИ.....</b>	62
<i>Готовцева Е. А., Малайчук О. А.</i>	
<b>МОДЕЛІ ПАРТНЕРСКИХ ПРОГРАММ ПРИ ПРОДВИЖЕННІ СТРАТЕГИЧЕСКИХ АЛЬЯНСОВ.....</b>	67
<i>Гришко С. В., Єфіміна О. О.</i>	
<b>ОСОБЛИВОСТІ ЗАХИСТУ БІЗНЕСУ В УМОВАХ ГІБРИДНИХ ЗАГРОЗ.....</b>	71
<i>Гришко С. В., Коциця О. О.</i>	
<b>МОНІТОРИНГ ФІНАНСОВОЇ БЕЗПЕКИ РЕГІОНУ.....</b>	76
<i>Гришко С. В., Савченко Д. Ю.</i>	
<b>МОДЕЛЮВАННЯ ДІЯЛЬНОСТІ ЛОГІСТИЧНОГО ЦЕНТРУ В УМОВАХ ГІБРИДНИХ ЗАГРОЗ.....</b>	79
<i>Горобинська М. В., Сироватська К. С.</i>	
<b>ВПЛИВ КОРПОРАТИВНОЇ КУЛЬТУРИ НА ЕКОНОМІЧНУ ЕФЕКТИВНІСТЬ ІТ-КОМПАНІЇ.....</b>	82

<i>Гузенко Д. В.</i> <b>МОДЕРНІЗАЦІЯ БІЗНЕС-ПРОЦЕСІВ ОРГАНІЗАЦІЇ</b> .....	86
<i>Діденко Є. В.</i> <b>МОДЕЛЬ ПРОСУВАННЯ КРУЇЗНИХ ТУРІВ НА РЕГІОНАЛЬНИХ ТУРИСТИЧНИХ РИНКАХ</b> .....	91
<i>Діденко Є. В., Бабаєв Р.</i> <b>ОРГАНІЗАЦІЙНІ АСПЕКТИ ІНФОРМАЦІЙНО-АНАЛІТИЧНОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ СИСТЕМИ ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ ПІДПРИЄМСТВА</b> .....	96
<i>Довгопол Н. В., Ігуменцева Н. В.</i> <b>СТРАТЕГІЧНЕ ПЛАНУВАННЯ ГОСПОДАРСЬКОЇ ДІЯЛЬНОСТІ НА ОСНОВІ БЕНЧМАРКІНГУ</b> .....	99
<i>Довгопол Н. В., Ігуменцева Н. В.</i> <b>НЕПАРАМЕТРИЧНИЙ АНАЛІЗ СТАВЛЕННЯ НАСЕЛЕННЯ УКРАЇНИ ДО ПРОТИКОРОНАВІРУСНОЇ ВАКЦИНАЦІЇ</b> .....	104
<i>Іванова В. Б., Бузецька К. І.</i> <b>ЦИФРОВА ЕКОНОМІКА УКРАЇНИ: СУЧАСНИЙ СТАН ТА ПЕРЕШКОДИ РОЗВИТКУ</b> .....	108
<i>Іванова В. Б., Давіденко А. І.</i> <b>ІНСТРУМЕНТИ ТА ІНФОРМАЦІЙНІ ТЕХНОЛОГІЇ В ЕЛЕКТРОННІЙ КОМЕРЦІЇ</b> .....	113
<i>Іванова В. Б., Литвинова А. В.</i> <b>ПОВЕДІНКОВА ЕКОНОМІКА: ХАРАКТЕРНІ РИСИ</b> .....	118
<i>Іванова В. Б., Петренко М. А.</i> <b>ГОЛОВНІ ЗАСАДИ ІННОВАЦІЙНОЇ ОСВІТИ</b> .....	122
<i>Іващенко Г. А., Куцєвол В. О.</i> <b>ОБЛІКОВО-АНАЛІТИЧНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВО- ЕКОНОМІЧНОЮ БЕЗПЕКОЮ ПІДПРИЄМСТВА</b> .....	127
<i>Іващенко Г. А., Рожнова Т. Ю.</i> <b>ІНФОРМАЦІЙНО-АНАЛІТИЧНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ КАДРОВОЇ БЕЗПЕКИ НА ПІДПРИЄМСТВІ</b> .....	132
<i>Іващенко Г. А., Хісренко О. А.</i> <b>СУЧАСНИЙ СТАН РОЗВИТКУ ВІТЧИЗНЯНИХ БУДІВЕЛЬНИХ ПІДПРИЄМСТВ</b> .....	136
<i>Карпенко Ю. В., Пенова А. І.</i> <b>ТИПОЛОГІЗАЦІЯ ТЕОРЕТИЧНИХ ПІДХОДІВ ДО ВСТАНОВЛЕННЯ СУТНОСТІ ОПЕРАЦІЙНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ</b> .....	140
<i>Кирій В. В., Мірошніченко Д. Д.</i> <b>ПЕРЕДУМОВИ ОРГАНІЗАЦІЇ ІННОВАЦІЙНОЇ БЕЗПЕКИ ПІДПРИЄМСТВА ЗА УМОВ РОЗВИТКУ КРЕАТИВНОЇ ЕКОНОМІКИ</b> .....	144
<i>Кирій В. В., Шелефонтьюк В. Р.</i> <b>ОЦІНКА ЕФЕКТИВНОСТІ ІНТЕРНЕТ-РЕКЛАМИ</b> .....	148
<i>Кирій В. В., Шемчура В. А.</i> <b>ПІДХОДИ ДО ОЦІНКИ ВАРТОСТІ ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОЇ ВЛАСНОСТІ В УКРАЇНІ</b> .....	152
<i>Кішинський Н. В.</i> <b>ОСНОВНІ ПРІОРИТЕТИ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ФІНАНСОВО-ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ ПІДПРИЄМСТВА</b> .....	157
<i>Колупаєва І. В., Ткаченко А. Г.</i> <b>ЕКОНОМІЧНА СУТЬ МЕХАНІЗМУ ІННОВАЦІЙНОГО РОЗВИТКУ ПІДПРИЄМСТВА</b> .....	161

<i>Костін Ю. Д., Буркан Є. А.</i> <b>ТЕОРЕТИЧНІ АСПЕКТИ ФІНАНСОВО-ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ ПІДПРИЄМСТВА.....</b>	165
<i>Костін Ю. Д., Костін Д. Ю.</i> <b>КЛАСТЕРНЫЕ ПРИЗНАКИ ПРИ ФОРМИРОВАНИИ ТАРИФОВ НА ЖИЛИЩНО-КОММУНАЛЬНЫЕ УСЛУГИ.....</b>	168
<i>Кузнецова І. О., Горбатюк В. В.</i> <b>СУЧАСНІ КОНКУРЕНТНІ СТРАТЕГІЇ ПІДПРИЄМСТВА.....</b>	173
<i>Курденко О. В., Холодков О. А.</i> <b>ГЛОБАЛІЗАЦІЙНІ ПРОЦЕСИ В УКРАЇНІ: СУЧАСНИЙ СТАН, ПЕРСПЕКТИВИ ТА ЗАГРОЗИ.....</b>	178
<i>Курденко О. В., Салай М. В.</i> <b>ПАНДЕМІЯ COVID-19 ЯК ГАЛЬМО ГЛОБАЛІЗАЦІЙНИХ ПРОЦЕСІВ.....</b>	183
<i>Ліпницька М. В., Удовиченко О. В.</i> <b>УПРАВЛІННЯ СИСТЕМОЮ ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ ПІДПРИЄМСТВА В УМОВАХ НЕСТАБІЛЬНОСТІ.....</b>	188
<i>Лісеній Є. В., Бондаренко А. В.</i> <b>ВІРТУАЛЬНА ТОРГІВЛЯ ЯК ОЗНАКА ПРОГРЕСИВНОГО ПІДПРИЄМНИЦТВА.....</b>	193
<i>Лісеній Є. В., Ільченко А. А.</i> <b>РЕКЛАМА В INSTAGRAM.....</b>	197
<i>Мільчева В. В.</i> <b>СУТНІСТЬ ІННОВАЦІЙНОЇ ІНФРАСТРУКТУРИ АПК.....</b>	201
<i>Можайкіна Н. В., Мамічева А. Д.</i> <b>СВІТОВІЙ РОЗВИТОК ЕЛЕКТРОННОЇ КОМЕРЦІЇ: ПРОБЛЕМИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ.....</b>	205
<i>Мозгова Г. В., Петренко К. В.</i> <b>ПСИХОЛОГІЯ КОЛЬОРУ В ІНТЕРНЕТ-МАРКЕТИНГУ.....</b>	208
<i>Мурзабулатова О. В.</i> <b>УМОВИ ТА ОСОБЛИВОСТІ ВИНИКНЕННЯ КОРПОРАТИВНИХ ВІДНОСИН В АКЦІОНЕРНИХ ТОВАРИСТВАХ.....</b>	211
<i>Мурзабулатова О. В., Абдулаєв Акбар Ібадулла огли</i> <b>РОЛЬ І МІСЦЕ СТРАТЕГІЧНОГО УПРАВЛІННЯ В ЗАБЕЗПЕЧЕННІ ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ ПІДПРИЄМСТВА.....</b>	216
<i>Мусієнко В. О., Вадіяні А. Р.</i> <b>ТЕОРЕТИЧНІ АСПЕКТИ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ БАНКІВСЬКИХ УСТАНОВ.....</b>	221
<i>Мусієнко В. О., Зінченко М. Е.</i> <b>РЕСУРСИ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ СУБ'ЄКТА ГОСПОДАРЮВАННЯ ХХІ СТОЛІТТЯ.....</b>	225
<i>Мусієнко В. О., Шапошник Б. В.</i> <b>ПЕРСПЕКТИВИ ЗАСТОСУВАННЯ ТЕХНОЛОГІЇ БЛОКЧЕЙН У БАНКІВСЬКІЙ ДІЯЛЬНОСТІ.....</b>	229
<i>Нугманова Майгуль</i> <b>ГЕНДЕРНОЕ ИЗМЕРЕНИЕ ДОСТУПА К ДОСТОЙНОМУ ТРУДУ И ИНСТИТУЦИАЛИЗАЦИЯ УСЛУГ ПО УХОДУ.....</b>	233
<i>Овсяченко Ю. В., Пересада Е. В.</i> <b>АВТОМАТИЗАЦІЯ СИСТЕМ СИТУАЦІЙНОГО УПРАВЛІННЯ.....</b>	238
<i>Пархоменко Н. О., Первушина О. О.</i> <b>ПРОЦЕС ФОРМУВАННЯ МІЖНАРОДНОЇ МАРКЕТИНГОВОЇ СТРАТЕГІЇ ПІДПРИЄМСТВА.....</b>	243

<i>Перепелюкова О. В., Красільнікова Д. П.</i>	
<b>ОСОБЛИВОСТІ РОЗВИТКУ РИНКУ ПРАЦІ ПІД ЧАС ПАНДЕМІЇ.....</b>	247
<i>Пересада О. В.</i>	
<b>ВПЛИВ ЦИФРОВОЇ ЕКОНОМІКИ НА РОЗВИТОК НАЦІОНАЛЬНОЇ ТА МІЖНАРОДНОЇ ЕКОНОМІКИ.....</b>	251
<i>Петряєва З. Ф., Лабзєв О. Ю.</i>	
<b>ОСОБЛИВОСТІ ВИБОРУ ІНФОРМАЦІЇ ДЛЯ ЗАХИСТУ КОМЕРЦІЙНОЮ ТАЄМНИЦЕЮ.....</b>	255
<i>Полозова Т. В., Ал-Касеасбех Ахмад Закарія Саламех</i>	
<b>ОБЛКОВО-АНАЛІТИЧНА ІНФОРМАЦІЯ В СИСТЕМІ ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ ПІДПРИЄМСТВА.....</b>	259
<i>Полозова Т. В., Алзубі Лайт</i>	
<b>ФАКТОРИ ВПЛИВУ НА ІННОВАЦІЙНО-ІНВЕСТИЦІЙНУ ДІЯЛЬНІСТЬ ПІДПРИЄМСТВА.....</b>	262
<i>Полозова Т. В., Кисліченко А. П.</i>	
<b>ТЕОРЕТИЧНІ ПІДХОДИ ДО ВИЗНАЧЕННЯ ІННОВАЦІЙНОГО ПОТЕНЦІАЛУ ПІДПРИЄМСТВА.....</b>	265
<i>Полозова Т. В., Куценко Ю. А.</i>	
<b>ОСОБЛИВОСТІ МЕХАНІЗМУ АДАПТАЦІЇ ПІДПРИЄМСТВ ДО УМОВ ЗОВНІШНЬОГО СЕРЕДОВИЩА.....</b>	268
<i>Полозова Т.В., Обєїд Лара Ходор</i>	
<b>НАПРЯМІ ОЦІНКИ ЕКОНОМІЧНОЇ ЕФЕКТИВНОСТІ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА.....</b>	272
<i>Полозова Т.В., Рабеах Мохаммед Рїдха Салман</i>	
<b>ЕКОНОМІЧНА СУТЬ ФІНАНСОВОГО ПОТЕНЦІАЛУ ПІДПРИЄМСТВА.....</b>	276
<i>Полозова Т. В., Самков В. В.</i>	
<b>ЕКОНОМІЧНА СУТЬ І КЛАСИФІКАЦІЯ ФІНАНСОВИХ ІНВЕСТИЦІЙ.....</b>	279
<i>Пономарьов С. В.</i>	
<b>МЕТОДОЛОГІЧНИЙ ІНСТРУМЕНТАРІЙ РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЇ ЕНЕРГОКОМПАНІЇ.....</b>	284
<i>Прибыльнова И. Б., Прибыльнов А. А.</i>	
<b>МОДЕЛИРОВАНИЕ БЛОКА «УЧЕТ БРАКА» НА БАЗЕ CRM-СИСТЕМЫ SALES CREATIO.....</b>	287
<i>Прокопенко В. Ю., Джаїн Джонні</i>	
<b>КРЕАТИВНІСТЬ В СУЧАСНОМУ МЕНЕДЖМЕНТІ.....</b>	291
<i>Ругалева И. Е., Сокольчик А. В.</i>	
<b>НЕЙРОМАРКЕТИНГ КАК НОВЫЙ ПОДХОД В РЕШЕНИИ ПРОБЛЕМ ИЗУЧЕНИЯ ПОТРЕБИТЕЛЯ.....</b>	294
<i>Русінова А. О.</i>	
<b>ПІДХОДИ ДО ВИЗНАЧЕННЯ КАТЕГОРІЇ «ЕКСПОРТНИЙ ПОТЕНЦІАЛ ПІДПРИЄМСТВА».....</b>	299
<i>Синїговець О. М.</i>	
<b>РОЗВИТОК ФОРМ МІЖНАРОДНИХ ЕКОНОМІЧНИХ ВІДНОСИН У СТАНОВЛЕННІ СУЧАСНОГО СВІТОВОГО ГОСПОДАРСТВА.....</b>	303
<i>Соколова Л. В., Зінченко М. Е.</i>	
<b>ТРАДИЦІЙНІ ТА ІННОВАЦІЙНІ МЕТОДИ МАРКЕТИНГОВИХ ДОСЛІДЖЕНЬ.....</b>	307
<i>Соколова Л.В., Колісник О. В.</i>	
<b>ДАГНОСТИКА ФІНАНСОВОЇ СТІЙКОСТІ ПІДПРИЄМСТВ МАЛОГО БІЗНЕСУ.....</b>	311

<i>Соколова Л. В., Литвинова А. В.</i>	
<b>ОЦІНКА ІНВЕСТИЦІЙНОЇ ПРИВАБЛИВОСТІ РЕГІОНІВ УКРАЇНИ.....</b>	315
<i>Соколова Л. В., Огородник В. А.</i>	
<b>КОНКУРЕНТНИЙ ПОТЕНЦІАЛ ПРОМИСЛОВОГО ПІДПРИЄМСТВА.....</b>	319
<i>Соколова Л. В., Шапошник Б. В.</i>	
<b>ТЕОРЕТИЧНІ ПІДХОДИ ЩОДО ВИЗНАЧЕННЯ ІНВЕСТИЦІЙНОЇ ПРИВАБЛИВОСТІ ПІДПРИЄМСТВ.....</b>	323
<i>Степаненко С. В., Гулюк О. І.</i>	
<b>ЕКОНОМІЧНА ПРИРОДА УПРАВЛІННЯ СТРАТЕГІЧНИМ ПОРТФЕЛЕМ БАНКУ.....</b>	326
<i>Степанова О. В.</i>	
<b>АЛГОРИТМ ОЦІНКИ І РАНЖУВАННЯ ІНВЕСТИЦІЙНОЇ ПРИВАБЛИВОСТІ РЕГІОНІВ.....</b>	331
<i>Солодкий В. С.</i>	
<b>СИСТЕМА ПРАВОВОГО ЗАХИСТУ КОМЕРЦІЙНОЇ ТАЄМНИЦІ.....</b>	335
<i>Стороженко О. В., Овсієнко В. С.</i>	
<b>ВПЛИВ ІТ-ГАЛУЗІ НА ЕКОНОМІКУ УКРАЇНИ.....</b>	340
<i>Стороженко О. В., Ткаченко Є. Л.</i>	
<b>ПЕРСПЕКТИВИ ТА ЗАГРОЗИ РОЗВИТКУ РИНКОВОГО ІТ-СЕКТОРУ В УКРАЇНІ.....</b>	344
<i>Стороженко О. В., Худаєва С. А.</i>	
<b>ЕКОНОМІЧНА ЕФЕКТИВНІСТЬ ХІРУРГІЧНИХ МЕТОДІВ ЛІКУВАННЯ В УМОВАХ ПРИВАТНОЇ МЕДИЦИНИ.....</b>	347
<i>Стороженко О. В., Шапко О. В.</i>	
<b>УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВОМ В УМОВАХ ІНФОРМАЦІЙНОГО СУСПІЛЬСТВА.....</b>	351
<i>Тохтаміши Н. І., Альхьярі Амер Махмуд Алі</i>	
<b>СИСТЕМА ПОКАЗНИКІВ ОЦІНКИ ІНВЕСТИЦІЙНОЇ ПРИВАБЛИВОСТІ ПРОЕКТІВ.....</b>	355
<i>Тулуш Л. Д., Зінчук Л. М.</i>	
<b>ПРОДУКТИВНІСТЬ ПРАЦІ: ПІДХОДИ ДО ОЦІНЮВАННЯ ТА НАПРЯМИ ПІДВИЩЕННЯ.....</b>	360
<i>Якушенко К. В.</i>	
<b>СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧЕСКИЕ ПОСЛЕДСТВИЯ ПАНДЕМИИ COVID-19 НА РАЗВИТИЕ ИНФОРМАЦИОННОГО ПРОСТРАНСТВА ИНТЕГРАЦИОННЫХ ОБЪЕДИНЕНИЙ.....</b>	367
<i>Яремчук І. В.</i>	
<b>ІМПЛЕМЕНТАЦІЯ ВНУТРІШНЬОГО АУДИТУ В МЕДИЧНИХ ЗАКЛАДАХ УКРАЇНИ.....</b>	371
<i>Mao Rong</i>	
<b>PROBLEMS AND COUNTERMEASURES OF STAFF MANAGEMENT IN SMALL AND MICRO ENTERPRISES IN CHINA UNDER THE NEW CROWN PNEUMONIA.....</b>	375

**Гришко С. В.,**

*к.е.н., доцент кафедри економічної кібернетики та  
управління економічною безпекою,  
Харківський національний університет радіоелектроніки*

**Копиця О. О.,**

*студент,  
Харківський національний університет радіоелектроніки*

### **МОНІТОРИНГ ФІНАНСОВОЇ БЕЗПЕКИ РЕГІОНУ**

В умовах децентралізації збільшується роль регіонів, які відрізняються між собою промисловим, сільськогосподарським, соціальним і фінансово-інвестиційним потенціалом. Їх властивості визначають використання певної сукупності інструментів, за допомогою яких в умовах передачі ряду повноважень місцевій владі, здійснюється реалізація адміністративних і соціальних послуг для населення, зростає здатність самостійно вирішувати локальні проблеми.

Моніторинг фінансової безпеки стає надзвичайно важливим в сьогоденних умовах, оскільки ефективність системи управління фінансовою безпекою визначає тенденції в економіці регіону, забезпечує її стійкість до фінансових загроз зокрема в умовах гібридних впливів. Своєчасне виявлення негативних тенденцій у фінансовій безпеці – сприяє ранній діагностиці і запобігання кризових ситуацій.

Багатогранна фінансова безпека економічних систем і швидка мінливість ринку, вимагає їх постійного і ретельного моніторингу, як інформаційна основа для прийняття управлінських рішень.

Фінансову безпеку регіону можна розглядати як сукупність поточного стану, умов і факторів, що характеризують стабільність, стійкість і поступальний розвиток економіки регіону, його самостійність і інтеграцію з економікою країни.

Фінансова безпека регіону як система досить складне економічне явище за рахунок своєї місткої конструкції. Ця структура включає в себе ряд елементів, які визначають її поточний стан. Так, невідповідність одного з компонентів системи до значення параметру може негативно вплинути як на інший елемент системи так і на загальну фінансову безпеку регіону в цілому [1].

Таким чином, «фінансова безпека» як поняття являє собою закінчену систему, що включає автономні блоки, які визначають реальний стан фінансової безпеки регіону, місця порушення і можливості щодо їх протидії.

Складові фінансової безпеки регіону [1]:

- боргова безпека – ефективність використання як зовнішніх, так і внутрішніх запозичень, а також їх оптимальне співвідношення;
- бюджетна безпека – спроможність бюджетної системи якісно розподілити бюджетні ресурси під час реалізації своїх функцій;
- інвестиційна безпека – стан захисту інвестицій від внутрішніх і зовнішніх загроз, що запобігає їх втратам і скорочення чистих грошових потоків з точки зору прийняттого рівня ризику;
- грошово-кредитна безпека – стан грошової системи, який характеризується стабільністю валюти і доступністю кредитних ресурсів;
- банківська безпека – забезпечення реалізації основних інтересів та пріоритетних цілей банків;
- податкова безпека – стан оподаткування в регіоні, що визначається рівнем місцевого оподаткування;
- безпека сектору підприємництва – забезпечення процесу виробництва;
- безпека соціального сектору – стан соціальної стабільності і здатність протистояти соціальним загрозам.

В умовах інтеграції економіки України до світового економічного простору, першочергове значення мають дослідження перспектив функціонування регіону за напрямками ефективного використання своїх фінансових ресурсів. Багатогранні і динамічні явища фінансової безпеки, створюють необхідність в реалізації ретельного моніторингу.

Виходячи з вищесказаного, можна сказати, що алгоритм моніторингу повинен виглядати так:

- ідентифікація об'єкту моніторингу;
- визначення складових фінансової безпеки регіону та його показників;
- формування інформаційної бази моніторингу;
- розрахунок локальних показників фінансової безпеки;
- розрахунок узагальнюючого інтегрального показника фінансової безпеки регіону;
- інтерпретація результатів та визначення стану фінансової безпеки.

Фінансова безпека регіону – невід'ємна частина фінансової безпеки держави і займає важливе місце в її структурі. Зведення показників фінансової оцінки регіональної безпеки в комплексну систему дозволяє оцінити стан фінансової безпеки держави. Підвищення рівня фінансової безпеки кожного регіону забезпечить можливість забезпечити фінансову стабільність, стимулювання власного виробництва, підвищення рівня життя в регіоні. Забезпечення належної фінансової безпеки регіонів - один з важливих етапів створення сильної і стабільної фінансової безпеки України.

#### **Перелік джерел посилання**

1. Виклюк М. І. Структура фінансової безпеки регіону та характеристика її складових. *Ефективна економіка*. 2012. № 10. С.16-23.
2. Виклюк М. І. Теоретичні засади визначення суті економічної безпеки та її структури. Збірник науково-технічних праць *Науковий вісник НЛТУ України*. 2012. Вип. 22.11. С. 213-220.
3. Бойко А. О. Науково-методичний підхід до оцінки фінансового потенціалу регіонів України. *Вісник Української академії банківської справи*. 2013. № 1. С. 17-23.

**Всеукраїнська науково-практична конференція  
«УПРАВЛІННЯ ТА АДМІНІСТРУВАННЯ В УМОВАХ ПРОТИДІЇ  
ГІБРИДНИМ ЗАГРОЗАМ НАЦІОНАЛЬНІЙ БЕЗПЕЦІ»**

**7 грудня 2020 року**

Подано до друку

**МОНІТОРИНГ ФІНАНСОВОЇ БЕЗПЕКИ РЕГІОНУ В УМОВАХ  
ГІБРИДНИХ ЗАГРОЗ**

**Копиця О.О.**

магістрант кафедри економічної кібернетики та управління економічною безпекою Харківського національного університету радіоелектроніки

**Гришко С.В.**

к.е.н., доцент, доцент кафедри економічної кібернетики та управління економічною безпекою Харківського національного університету радіоелектроніки

Система попередження є найважливішим компонентом у протидії гібридним загрозам. Своєчасне інформування осіб, що приймають рішення, а також населення в цілому дозволяє вживати відповідних заходів. Загальна проблема полягає в тому, що гібридні загрози неоднозначні та нечіткі, і поки не вистачає фіксованих стандартів для розробки системи попередження про такі загрози [1]. Одним із підходів до розробки системи раннього попередження гібридних загроз може стати адаптація існуючих аналітичних методів [1-3].

Зазвичай системи раннього попередження є особливими типами оперативних систем дослідження навколишнього середовища, які спрямовані на виявлення тривожних проблем, як тільки з'являються перші ознаки [2]. Процес раннього попередження містить три основні фази: (1) моніторинг, тобто збор інформації та фіксація "симптомів"; (2) діагностика, в ході якої виявляються проблеми; (3) розробка стратегії реагування. Але звичайні системи раннього попередження у випадку гібридних загроз стикаються із низкою викликів:

- проблемою "слабких сигналів" [1,2], які важко виявити, і які неможливо легко пов'язати з будь-якою відомою тенденцією чи явищем;

- проблемою "unknown unknowns", коли неможливо визначити напрям попередження, бо інформаційні вимоги є дискусійними і неможливо визначити навіть учасників процесу попередження.

Саме тому розробка моніторингової системи для раннього попередження гібридних загроз набуває особливої важливості. Це завдання має актуальність, в першу чергу, на рівні територіальних громад, бо гібридна

діяльність завдає найбільшої шкоди, "впливаючи на прийняття рішень на місцевому, регіональному та державному рівнях" [4]. В Україні місцева відповідальність за регіональний розвиток підсилюється ще й через реформу децентралізації [5]. Серед регіональних доменів, які знаходяться в зоні ризику гібридних загроз, обрано фінансовий сектор, бо він може стати як об'єктом, так й інструментом гібридних впливів [6]. Пропонована нами система регіонального моніторингу гібридних загроз базується на принципах розвитку самоорганізації Моргана: "важливість надмірності", "необхідна різноманітність", "мінімальні характеристики" та "навчитися вчитися" [7]. Пропонується наступний алгоритм моніторингу: (1) визначення складових фінансової безпеки регіону та його показників на основі принципів Моргана; (2) формування інформаційної бази; (3) нормалізація локальних показників фінансової безпеки; (4) розрахунок узагальнюючого інтегрального показника фінансової безпеки регіону для кожної складової; (5) інтерпретація результатів та визначення стану фінансової безпеки.

Математична модель фінансової безпеки регіону базується на Z-нормалізації локальних показників (для врахування більш стійких тенденцій) та зведенні їх до інтегрального показника на основі розрахунку добутку площі неправильного багатокутника (рис.1), утвореного векторами – нормалізованими локальними показниками цих складових ( $C_i$ ), за формулою:

$$S = \frac{1}{2} \sin \frac{360}{n} (C_1 C_n + \sum_{i=1}^{n-1} C_i C_{i+1})$$

Така моніторингова система дозволяє відстежувати зміни стану фінансової безпеки регіону в часі із визначенням секторів які є потенційно вразливими.

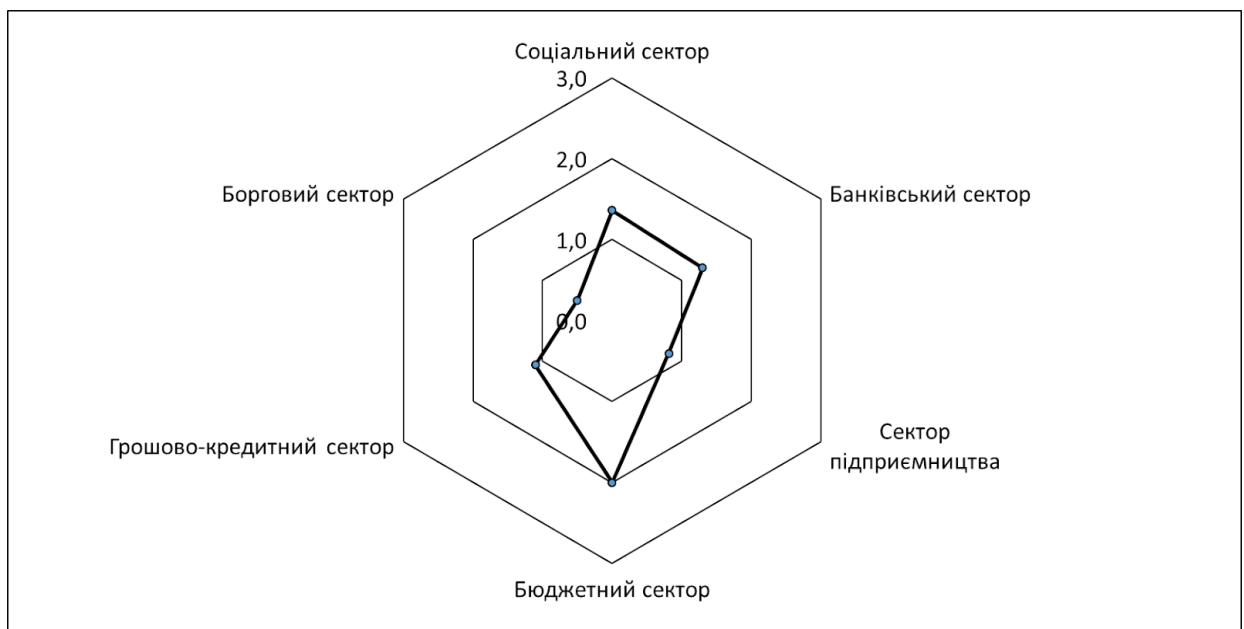


Рисунок 1 – Багатокутник фінансової безпеки регіону

### Список використаних джерел

1. Rietjens S. Hybrid CoE Strategic Analysis: A warning system for hybrid threats – is it possible? – Helsinki, Finland: Hybrid CoE, 2020. – 10 p.
2. Kuosa T. Towards Strategic Intelligence – Foresight, Intelligence, and Policy-Making. - Helsinki: Dynamic Futures, 2014. – 124 p.
3. Nyheim D. Early warning and response to violent conflict. Time for a rethink? - London: Saferworld, 2015. – 34
4. HybridCoE: Hybrid threats as a concept. – режим доступу: <https://www.hybridcoe.fi/hybrid-threats-as-a-phenomenon/>
5. Концепція реформування місцевого самоврядування та територіальної організації влади в Україні, розпорядження КМУ від 01.04.2014 № 333-р.
6. Aho A., Midões C., Šnore A. Hybrid threats in the financial system: Hybrid CoE Working Paper. - Helsinki, Finland: Hybrid CoE, 2020. -- 24 p.
7. Morgan G. Images of Organization. - Thousand Oaks: Sage Publications, 2006. - 520p.