

**Кирий В.В.,**

*к.е.н., доцент кафедри економічної кібернетики  
та управління економічною безпекою,*

*Харківський національний університет радіоелектроніки*

**Бузецька К.І.,**

*студент,*

*Харківський національний університет радіоелектроніки*

**Петренко М.А.,**

*студент,*

*Харківський національний університет радіоелектроніки*

## **УДОСКОНАЛЕННЯ МОДЕЛІ БІЗНЕС-ПРОЦЕСІВ УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВОЮ БЕЗПЕКОЮ ПІДПРИЄМСТВ**

Сучасна динаміка розвитку ринку товарів та послуг зумовлюють необхідність пошуку нових інструментів і методів фінансового менеджменту. Одним із прогресивних методів управління є процесно-орієнтоване управління, яке допомагає оптимізувати господарську та інноваційну діяльність підприємств, покращити конкурентоспроможність та якість фінансового управління.

Удосконалення бізнес-процесів націлене на вибір найбільш вигідного рішення щодо кінцевої мети функціонування. Тому з метою ефективного фінансового менеджменту доцільно побудувати вдосконалену контекстну діаграму процесу «Управління фінансовою безпекою підприємства» TO-BE («як має бути»), яка б усувала існуючі недоліки в процесі менеджменту підприємства.

Одним з найбільш розповсюджених методів стратегічного аналізу середовища є SWOT-аналіз. Основна ідея SWOT-аналізу полягає в визначенні зовнішніх і внутрішніх стратегічних факторів, що впливають на діяльність

підприємства, і створення на цій основі стратегічних альтернатив, які враховують різні поєднання стратегічних факторів [1]. Важливою частиною SWOT-аналізу є не лише оцінка сильних і слабких сторін підприємства, його можливостей і загроз, але також і висновки про необхідність проведення тих або інших стратегічних змін. Успішна стратегія підприємницької діяльності повинна бути спрямована на усунення слабких сторін. Якщо ж сильних сторін недостатньо для формування ефективної стратегії, керівник повинен створити основу на якій вона могла б базуватися [2]. Аналіз основних факторів зовнішнього макросередовища може бути реалізовано за допомогою PEST-аналізу. PEST-аналіз (іноді позначають як STEP) – це маркетинговий інструмент, призначений для виявлення політичних (P – political), економічних (E – economic), соціальних (S – social) і технологічних (T – technological) аспектів зовнішнього середовища, які впливають на діяльність підприємства. Цей аналіз ставить за мету виявити ті фактори зовнішнього середовища, які найбільше впливають на організацію, а також передбачити динаміку впливу цих факторів (сприятливу чи несприятливу) [3]. Враховуючи мінливість ринкового середовища та нестабільність економіки країни, оцінку банкрутства важливо проводити регулярно та порівнювати поточні показники із минулими. Це необхідно для дослідження динаміки (позитивної чи негативної) та виявлення відповідної тенденції її змін.

Розрахунок ймовірності банкрутства може проводитись за безліччю моделей, але доцільно обирати ті, які доречні для галузі та країни, в якій проводиться аналіз. Бізнес-процес розробки рекомендацій щодо удосконалення процесу управління фінансовою безпекою підприємства є доцільним в покращеній моделі управління фінансовою безпекою підприємства, адже в рамках даного етапу створюються дій менеджменту щодо підвищення рівня фінансової безпеки та результатів діяльності підприємства.

Основні відмінності пропонуваніх рішень полягають у розширенні реалізованих функцій управління фінансовою безпекою в «ТО-ВЕ» за рахунок додавання декомпозиції бізнес-процесів, що спрямовані на проведення SWOT-та PEST-аналізу, розрахунок ймовірності банкрутства підприємства за різними моделями тощо. Також в удосконаленій моделі змінився зміст бізнес-процесу, який передбачає створення рекомендації не лише для усунення виявлених кризових явищ, а для управління фінансовою безпекою в цілому.

Бізнес-процес «Аналіз факторів, що впливають на рівень фінансової безпеки» в оптимізованій моделі структуровано та деталізовано на функції, які мають бути реалізовані.

Отже, за допомогою моделі «як є» можна побачити реальну ситуацію з управлінням фінансовою безпекою на підприємств. Але для того щоб суб'єкт господарювання функціонував стабільно необхідно дотримуватись моделі «як повинно бути», тому що саме вона дозволяє ефективно реалізувати усі функції фінансового менеджменту в аспекті забезпечення фінансової безпеки.

### **Перелік джерел посилання**

1. Захаров О. І. Стратегія економічної безпеки підприємства. *Науковий вісник Львівського державного університету внутрішніх справ*. 2017. Вип. 2. С. 272-282.

2. Васильців Т. Г., Поповіченко Ю. А. Стратегічні засади політики забезпечення економічної безпеки підприємництва в Україні. *Ефективність державного управління*. 2014. Вип. 33. С. 262-268.

3. Горячева К. О. Економічна сутність сталого розвитку промисловості України. *Економіка промисловості*. 2018. № 4. С. 50-59.