



MICROSOFT PROJECT ЯК ВИРІШЕННЯ ПРОБЛЕМИ ПЛАНУВАННЯ ВИРОБНИЦТВА В ДРУКАРНІ

Марушевська А. О., студентка групи КТСВПВм-17-1,
Колесникова Т. А., доцент кафедри медіасистем та технологій,
кандидат технічних наук, доцент,
Харківський національний університет радіоелектроніки,
м. Харків, Україна

Основне завдання системи управління виробництвом полягає в безперервному контролі стану виробничого процесу і вплив на нього в разі виникнення відхилень від запланованого ходу виробництва, а також в розробці технологічної та планової документації, забезпеченні необхідними матеріалами і трудовими ресурсами, в проведенні заходів по підготовці виробничого процесу, в організації обліку та аналізу виробничих витрат.

Microsoft Project дозволяє ефективно управляти проектом на різних етапах його реалізації. Він дає можливість виконати структурування проекту шляхом поділу його на етапи, завдання та підзадачі, виявити критичні завдання (завдання, тривалість яких істотно впливає на тривалість реалізації всього проекту), отримати мережевий графік і календарний план проекту, здійснити призначення ресурсів завданням проекту, ефективно контролювати завантаження ресурсів.

Вибір Microsoft Project обумовлюється простотою впровадження системи. Компанія Microsoft постійно працює над простотою експлуатації і інтуїтивністю інтерфейсу системи. Продукт входить в пакет MS Office. Знайомий практично всім інтерфейс цього пакета полегшує роботу з продуктом. Все це істотно скорочує час на підготовку персоналу, а також терміни впровадження системи управління проектами.



Також Microsoft Project включає середовище розробки, завдяки чому його можна легко допрацьовувати з урахуванням специфіки підприємства. Крім того, Microsoft Project має відмінні інтеграційні можливості для пов'язання системи управління проектами з уже існуючими інформаційними системами організації.

Методика використання пакета Microsoft Project для управління проектом на етапі підготовки до реалізації, метою якої є отримання мережевого графіка і календарного плану проекту, може бути представлена у вигляді послідовності наступних кроків створення календаря проекту (тобто облік неробочих і святкових днів); складання списку завдань, які треба виконати для успішної реалізації проекту; визначення зв'язків між завданнями; виявлення задач, тривалість реалізації яких істотно впливає на тривалість реалізації всього проекту, і можливо, зміна порядку виконання завдань проекту; формування списку доступних для реалізації проекту ресурсів; розподіл ресурсів (призначення ресурсів конкретним завданням проекту) [1].

Microsoft Project створений, щоб допомогти менеджеру проекту в розробці планів, розподілі ресурсів за завданнями, відстеження прогресу і аналізі обсягів робіт. Він створює розклад критичного шляху. Розклади можуть бути складені з урахуванням використання ресурсів. Ланцюжок візуалізується в діаграмі Ганта.

Діаграма Ганта – це популярний тип стовпчастих діаграм, який використовується для ілюстрації плану, графіка робіт з якого-небудь проекту. Є одним з методів планування проектів. Широко використовується в веб-додатках з управління проектами, наприклад, таких як Basecamp або KommandCore. Діаграма Ганта представляє собою відрізки (графічні плашки), розміщені на горизонтальній шкалі часу. Кожен відрізок відповідає окремому завданню



або підзадачі. Завдання і підзадачі, складові план, розміщуються по вертикалі. Початок, кінець і довжина відрізка на шкалі часу відповідають початку, кінця і тривалості завдання. На деяких діаграмах Ганта також показується залежність між завданнями. Діаграма може використовуватися для представлення поточного стану виконання робіт: частина прямокутника, що відповідає завданню, заштриховується, відзначаючи відсоток виконання завдання; показується вертикальна лінія, що відповідає моменту «сьогодні» [2].

Часто діаграма Ганта сусідить з таблицею зі списком робіт, рядки якої відповідають окремо взятій задачі, відображеної на діаграмі, а стовпці містять додаткову інформацію про завдання.

Результатом роботи в Microsoft Project є докладний календарний план роботи виробництва, котрий відображає можливості цеху для адмініструючого складу підприємства, а також для майстра цеху і його підлеглих з описом усіх заказів і термінів випуску продукції з описом кожної операції і часом, за який вона має бути виконана.

Література

1. Использование MS Project для управления проектами. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://habr.com/post/151593>. – 11.09.2018
2. MS Project: область применения, особенности работы. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: https://studbooks.net/2176040/informatika/-project_oblast_primeneniya_osobennosti_raboty. – 11.09.2018.