



**Харківський національний університет  
радіоелектроніки**

**Кафедра економічної кібернетики та управління  
економічною безпекою**

**СУЧАСНІ СТРАТЕГІЇ ЕКОНОМІЧНОГО РОЗВИТКУ:  
НАУКА, ІННОВАЦІЇ ТА БІЗНЕС-ОСВІТА**

**матеріали**

**III Міжнародної науково-практичної конференції**



**1 листопада 2022 року**

**м. Харків, Україна**

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ  
ХАРКІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ РАДІОЕЛЕКТРОНІКИ

Кафедра економічної кібернетики та управління економічною безпекою

**СУЧАСНІ СТРАТЕГІЇ ЕКОНОМІЧНОГО РОЗВИТКУ:  
НАУКА, ІННОВАЦІЇ ТА БІЗНЕС-ОСВІТА**

**матеріали  
III Міжнародної науково-практичної  
конференції**

**1 листопада 2022 року**

Харків 2022

**УДК 330.341; 338.24; 005 (06)**  
**С91**

Сучасні стратегії економічного розвитку: наука, інновації та бізнес-освіта. Матеріали III Міжнародної науково-практичної конференції (м. Харків, 1 листопада 2022 р.) / За заг. ред. д.е.н., проф. Т.В. Полозової. Харків. ХНУРЕ. 2022. 172 с.

У збірнику містяться матеріали, що були подані на III Міжнародну науково-практичну конференцію «Сучасні стратегії економічного розвитку: наука, інновації та бізнес-освіта» (м. Харків, 1 листопада 2022 року).

Праці науковців охоплюють такі тематичні напрями досліджень: сучасні економічні теорії та історія економічної думки; світове господарство: нові виклики та інноваційні форми міжнародних економічних відносин; єдиний цифровий ринок Європейського союзу; економіка та управління національним господарством; розвиток сучасного підприємництва в умовах впливу та протидії гібридним загрозам; інформаційні технології в бізнесі: електронна комерція та віртуальна торгівля; економіка природокористування та сучасні проблеми охорони навколишнього середовища; демографія, економіка праці, соціальна економіка і політика; бухгалтерський облік, аналіз і аудит: національні особливості та світові тенденції; сучасні математичні методи, моделі та інформаційні системи в економіці; Україна-ЄС: цифрові інновації для змін; фінанси, страхування та банківська справа; економіка підприємства та корпоративне управління: безпека бізнесу та модернізація бізнес-процесів; інновації в бізнес-освіті.

Результати наукових досліджень, що представлені у збірнику, виконані в межах реалізації НДР і Міжнародних грантів кафедри економічної кібернетики та управління економічною безпекою Харківського національного університету радіоелектроніки, а саме: науково-дослідної роботи «Організаційно-економічне забезпечення інноваційного розвитку та економічної безпеки суб'єктів господарювання» (Державний реєстраційний номер 0122U000510); Міжнародного проекту Еразмус+ «Academic Response to Hybrid Threats» (610133-EPP-1-2019-1-FI-EPPKA2-SBHE-JP); Міжнародного проекту Еразмус+ «Ukraine-EU: Digital innovations making connections 4 changes» (Erasmus Jean Monnet Module #101047751-EUDI4C).

Для науковців, викладачів, аспірантів, а також фахівців, що займаються дослідженням питань соціально-економічного розвитку та забезпечення економічної безпеки підприємств, галузей, регіонів та країни.

**УДК 330.341; 338.24; 005 (06)**

*Автори є цілком відповідальними за висловлені ідеї, висновки та пропозиції.*

*Праці відтворюються безпосередньо з авторських оригіналів.*

*У разі використання матеріалів збірника посилання на авторів і видання обов'язкове.*

*Розповсюджувати та тиражувати без офіційного дозволу ХНУРЕ забороняється.*

© Кафедра економічної кібернетики та управління економічною безпекою, 2022

© Харківський національний університет радіоелектроніки, 2022

© Колектив авторів, 2022

Міністерство освіти і науки України  
Харківський національний університет радіоелектроніки  
Українська асоціація з розвитку менеджменту та бізнес-освіти  
Науково-дослідний центр індустріальних проблем розвитку НАН України  
Департамент економіки і міжнародних відносин Харківської обласної  
державної адміністрації  
Міжнародний інститут інноваційних освітніх технологій  
Асоціація «Міжнародний науково-освітній траст»  
Державний університет інфраструктури і технологій  
Будапештський університет технологій та економіки, Угорщина  
Університет Анже, Франція  
Університет національної та світової економіки, Болгарія  
Вища школа економіки, менеджменту і публічного адміністрування, Словаччина  
The European Academy of Sciences Ltd, United Kingdom  
Громадська організація «Nasz Dom», Польща  
Громадська організація «Silk Road», Польща  
Латвійський університет, Латвія  
Університет Бабеш-Больої, Клуж-Напока, Румунія

### ЧЛЕНИ ОРГАНІЗАЦІЙНОГО КОМІТЕТУ КОНФЕРЕНЦІЇ

**Ігор Рубан**, в.о. ректора Харківського національного університету радіоелектроніки, д.т.н., професор, Україна.

**Тетяна Полозова**, завідувач кафедри економічної кібернетики та управління економічною безпекою, Харківський національний університет радіоелектроніки, д.е.н., професор, Україна.

**Людмила Горохова**, директор Української асоціації з розвитку менеджменту та бізнес-освіти, Україна.

**Надія Белікова**, учений секретар Науково-дослідного центру індустріальних проблем розвитку НАН України, д.е.н., доцент, Україна.

**Петро Лашин**, директор Департаменту економіки і міжнародних відносин Харківської обласної державної адміністрації, Україна.

**Валерія Прокопенко**, директор Міжнародного інституту інноваційних освітніх технологій, д.е.н., професор, Україна.

**Георгій Іоффе**, президент асоціації «Міжнародний науково-освітній траст», Україна.

**László Vértesy**, Dr. habil, PhD jur, PhD oec, Associate Professor, Budapest University of Technology and Economics, Hungary.

**David Cayla**, PhD, Associate Professor of Economics and Vice-Dean of the Faculty of Law, Economics and Management at Angers University, France.

**Kostadin Kolarov**, PhD, Associate Professor, Director Institute of Entrepreneurship University of National and World Economy, Bulgaria.

**Nadiya Dubrovina**, Associate Professor, Csc., PhD, Department of Economics and Finance, Higher School of Economics and Management in Public Administration in Bratislava, Slovakia.

**Svetlana Drobyazko**, Doctor of Economics, Professor, President of The European Academy of Sciences Ltd, United Kingdom.

**Boguslaw Blicharski**, Vice-president NGO «Nasz Dom», Poland.

**Jacek Nowak**, Member of NGO «Silk Road», PhD, Poland.

**Michal Fabuš**, Vice-rector for Foreign Affairs, PhD, School of Economics and Management in Public Administration in Bratislava, Slovakia.

**Baibas Šavrīņa**, Dr.oec., Professor, University of Latvia, Riga, Latvia.

**Adriana Tiron Tudor**, Dr., Prof. univ., Babeş-Bolyai University, Cluj-Napoca, Romania.

**Ірина Колупасєва**, професор кафедри економічної кібернетики та управління економічною безпекою, д.е.н., професор, Україна, *модератор конференції*.

**Олена Мурзабулатова**, доцент кафедри економічної кібернетики та управління економічною безпекою, к.е.н., Україна, *секретар конференції*.

**Ministry of Education and Science of Ukraine  
Kharkiv National University of Radio Electronics  
Ukrainian Association for Management Development and Business Education  
Research Center for Industrial Development Problems of National Academy of Sciences  
Department of Economics and International Relations of Kharkiv Regional  
State Administration**

**International Institute of Innovative Educational Technologies  
International Scientific and Educational Trust Association Non-governmental organization  
State University of Infrastructure and Technologies  
Budapest University of Technology and Economics, Hungary  
University of Angers, France  
University of National and World Economy, Bulgaria  
Higher School of Economics, Management and Public Administration, Slovakia  
The European Academy of Sciences Ltd, United Kingdom  
Non-governmental organization «Nasz Dom», Poland  
Non-governmental organization «Silk Road», Poland  
University of Latvia, Latvia  
Babeş-Bolyai University, Cluj-Napoca, Romania**

#### **MEMBERS OF THE CONFERENCE ORGANIZING COMMITTEE**

**Igor Ruban**, Acting Rector of Kharkiv National University of Radio Electronics, Doctor of Technical Sciences, Professor, Ukraine.

**Tetiana Polozova**, Head of Department of Economic Cybernetics and Management of Economic Security, Kharkiv National University of Radio Electronics, Doctor of Economic Sciences, Professor, Ukraine.

**Lyudmyla Gorokhova**, Director of Ukrainian Association for Management Development and Business Education, Ukraine.

**Nadiia Bielikova**, Academic Secretary of Research Center for Industrial Development Problems of National Academy of Sciences, Doctor of Economic Sciences, Associate Professor, Ukraine.

**Petro Lashyn**, Director of the Department of Economics and International Relations of Kharkiv Regional State Administration, Ukraine.

**Valeriia Prokopenko**, Director of International Institute of Innovative Educational Technologies, Doctor of Economic Sciences, Professor, Ukraine.

**Georgii Ioffe**, President Association «International Scientific and Educational Trust», Ukraine.

**László Vértesy**, Dr. habil, PhD jur, PhD oec, Associate Professor, Budapest University of Technology and Economics, Hungary.

**David Cayla**, PhD, Associate Professor of Economics and Vice-Dean of the Faculty of Law, Economics and Management at Angers University, France.

**Kostadin Kolarov**, PhD, Associate Professor, Director Institute of Entrepreneurship University of National and World Economy, Bulgaria.

**Nadiya Dubrovina**, Associate Professor, Csc., PhD, Department of Economics and Finance, Higher School of Economics and Management in Public Administration in Bratislava, Slovakia.

**Svetlana Drobyazko**, Doctor of Economics, Professor, President of The European Academy of Sciences Ltd, United Kingdom.

**Boguslaw Blicharski**, Vice-president NGO «Nasz Dom», Poland.

**Jacek Nowak**, Member of NGO «Silk Road», PhD, Poland.

**Michal Fabuš**, Vice-rector for Foreign Affairs, PhD, School of Economics and Management in Public Administration in Bratislava, Slovakia.

**Baibas Šavriņa**, Dr.oec., Professor, University of Latvia, Riga, Latvia.

**Adriana Tiron Tudor**, Dr., Prof. univ., Babeş-Bolyai University, Cluj-Napoca, Romania.

**Irina Kolupaieva**, Professor of Department of Economic Cybernetics and Management of Economic Security, Doctor of Economic Sciences, Professor, Ukraine, *Moderator of the conference.*

**Olena Murzabulatova**, Associate Professor of Department of Economic Cybernetics and Management of Economic Security, Candidate of Economic Sciences, Ukraine, *Secretary of the conference.*

## ЗМІСТ

*Jianping M.*

**METHODICAL APPROACHES OF ANALYZING CULTURAL LEVELS OF THE PERSONNEL IN A MULTINATIONAL ORGANIZATION..... 9**

*Kyriy V.V., Lytvynova A.V., Kamenev S.O.*

**NATURE AND SIGNIFICANCE OF THE IMPACT THE LABOR MARKET FOR INVESTMENT ATTRACTIVENESS OF THE COUNTRY..... 12**

*Ovsiuchenko Y.V., Boichenko M.Y., Chidimma Merlin Amadi*

**SOME QUESTIONS OF USING DRAWING TOOLS OF ASW TO CREATE SCHEMATIC CHARTS IN THE DISTANCE LEARNING..... 15**

*Peresada O.V., Potomhalova N.V.*

**ECONOMIC POLICY OF B. KHMELNITSKY..... 18**

*Гришко С.В., Сидоренко Є.П.*

**ОРГАНІЗАЦІЯ СИСТЕМИ СКЛАДУВАННЯ НА ПІДПРИЄМСТВІ..... 20**

*Гуца О.М., Довгопол Н.В.*

**ВЕРБАЛЬНА МОДЕЛЬ ПОБУДОВИ ОПТИМАЛЬНОЇ СТРАТЕГІЇ РОЗВИТКУ СЕРВІСНИХ ПІДПРИЄМСТВ..... 22**

*Добрунов С.С.*

**ПРОБЛЕМАТИКА ВІДНОВЛЕННЯ АРТ-БІЗНЕСУ В ПІСЛЯВОЄННІЙ УКРАЇНІ..... 25**

*Коваль Н.О.*

**ОСОБЛИВОСТІ СИСТЕМИ РЕГУЛЮВАННЯ ІННОВАЦІЙНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ В СУЧАСНИХ УМОВАХ..... 28**

*Козак К.С.*

**ФОРМУВАННЯ МОДЕЛІ ПРИЙНЯТТЯ УПРАВЛІНСЬКИХ РІШЕНЬ НА ПРИКЛАДІ ТОВ «МЕТРО КЕШ ЕНД КЕРІ УКРАЇНА»..... 32**

*Костін Ю.Д., Шведкий В.А.*

**ПІДПРИЄМСТВА ПОСТАЧАЛЬНИКИ В УМОВАХ ЗМІНИ РЕГУЛЯТОРНОГО СЕРЕДОВИЩА ЕНЕРГОРИНКУ..... 34**

*Курденко О.В., Гриценко А.О.*

**ОСОБЛИВОСТІ МОДЕЛЮВАННЯ ФІНАНСОВОЇ СТІЙКОСТІ ФІРМИ..... 37**

*Манаків В.П., Тараненко О.С.*

**ОСОБЛИВОСТІ ВИКОРИСТАННЯ 3D-ГРАФІКИ ДЛЯ ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ ІНТЕРНЕТ-РЕКЛАМИ..... 40**

*Мусієнко В.О., Бабак О.В.*

**МЕТОДИКА ОЦІНКИ ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОГО КАПІТАЛУ БАНКУ..... 44**

*Мусієнко В.О., Добреля А.О.*

**СУЧАСНІ ТЕНДЕНЦІЇ РОЗВИТКУ ФІНАНСОВИХ ТЕХНОЛОГІЙ..... 47**

*Пересада О.В., Сопко В.В.*

**ОСНОВНІ ТЕОРЕТИЧНІ ПОЛОЖЕННЯ ТЕОРІЇ А. МАРШАЛА..... 49**

*Полозова Т.В., Вешкін Є.П., Худяков Д.Л.*

**ВИДИ ІНВЕСТИЦІЙНИХ СТРАТЕГІЙ ПІДПРИЄМСТВА..... 51**

*Полозова Т.В., Задорожний С.В., Гулузаде А.Ф.*

**СУТНІСТЬ І ФУНКЦІОНАЛЬНІ ЗАВДАННЯ ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ ПІДПРИЄМСТВА.....** 54

*Попович О.В., Роженко М.В.*

**НЕДОЛІКИ ОБЛІКУ І СПЛАТИ ПОДАТКУ ФІЗИЧНИМИ ОСОБАМИ-ПІДПРИЄМЦЯМИ ТА ШЛЯХИ ЇХ ВДОСКОНАЛЕННЯ НА ПРИКЛАДІ ФОП МІЩЕНКО Б.Л. ....** 57

*Прібильнова І.Б., Чемеренко Т.А.*

**СИСТЕМНИЙ АНАЛІЗ ЯК МЕТОД ОБҐРУНТУВАННЯ РІШЕНЬ.....** 60

*Пуліна Т.В., Кучма В.І.*

**УПРАВЛІННЯ ВИТРАТАМИ БУДІВЕЛЬНОГО ПІДПРИЄМСТВА.....** 63

*Синіговець О.М.*

**ВПЛИВ ГЛОБАЛЬНОЇ КОНКУРЕНЦІЇ НА ІННОВАЦІЙНУ ПОЛІТИКУ ДЕРЖАВ.....** 65

*Соколова Л.В., Ескндер Суліаман Салти Аль-Фахор, Галанов О.Р.*

**ФІНАНСОВА СТАБІЛЬНІСТЬ – ОСНОВА ФОРМУВАННЯ КОНКУРЕНТНИХ ПЕРЕВАГ ПІДПРИЄМСТВА.....** 68

*Соколова Л.В., Сіденко О.О.*

**ХАРАКТЕРИСТИКА БЛЮЇ КНИГИ ЯК СУЧАСНОГО МАРКЕТИНГОВОГО ІНСТРУМЕНТУ.....** 70

*Соколова Л.В., Шаповалов О.В.*

**ІННОВАЦІЙНИЙ ПОТЕНЦІАЛ ПІДПРИЄМСТВ У КОНТЕКСТІ ЕКОНОМІЧНОГО РОЗВИТКУ УКРАЇНИ.....** 73

*Стеблюк Н.Ф., Пугачова А.М.*

**СПОСОБИ ОРГАНІЗАЦІЇ МІЖНАРОДНИХ ПРОДАЖІВ В СУЧАСНИХ УМОВАХ: МАРКЕТИНГОВИЙ ПІДХІД.....** 76

*Степаненко С.В.*

**ІНСТИТУЦІЙНІ ЧИННИКИ ІННОВАЦІЙНОГО РОЗВИТКУ РЕСУРСНОГО ПОТЕНЦІАЛУ СУБ'ЄКТІВ АГРАРНОГО БІЗНЕСУ В УМОВАХ СТАНОВЛЕННЯ ІНКЛЮЗИВНОЇ ЕКОНОМІКИ В УКРАЇНІ .....** 79

*Степанова О.В., Піунова Є.Д.*

**АНАЛІЗ СУЧАСНОГО СТАНУ ПРОМИСЛОВОСТІ УКРАЇНИ: ПРОБЛЕМИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ.....** 82

*Степанова О.В., Степанова Н.С.*

**ФІНАНСОВІ РЕСУРСИ ПІДПРИЄМСТВА: МЕТОДИКА УПРАВЛІННЯ ЇХ ФОРМУВАННЯМ.....** 85

*Стороженко О.В., Ануфрієв В.В.*

**ПАРАДОКС СОЛОУ ТА ГІПОТЕЗИ ЙОГО ВИНИКНЕННЯ.....** 88

*Стороженко О.В., Мороз М.Ю.*

**ІСТОРІЯ ВИНИКНЕННЯ ТА РОЗВИТКУ ТЕОРІЇ ІГОР.....** 91

*Чеботарьова І.Б., Федотова Т.А.*

**АНАЛІЗ КОНКУРЕНТІВ ВИДАВНИЦТВА «VIVAT».....** 94

# РОЗВИТОК СУЧАСНОГО ПІДПРИЄМНИЦТВА В УМОВАХ ВПЛИВУ ТА ПРОТИДІЇ ГІБРИДНИМ ЗАГРОЗАМ



Co-funded by the  
Erasmus+ Programme  
of the European Union

у межах реалізації  
Міжнародного проєкту Erasmus+  
«Academic Response to Hybrid Threats» WARN  
(610133-EPP-1-2019-1-FI-EPPKA2-CBHE-JP)



*Гришко С.В., Кодрул Р.Е.*

**ІНФОРМАЦІЙНА БЕЗПЕКА ПІДПРИЄМСТВА ТА ОРГАНІЗАЦІЯ  
СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ ІНФОРМАЦІЙНОЮ БЕЗПЕКОЮ..... 98**

*Гришко С.В., Сохіна В.С.*

**ВІДМІННІ ХАРАКТЕРИСТИКИ ГІБРИДНИХ ЗАГРОЗ..... 101**

*Гуца О.М., Ігуменцева Н.В.*

**АВТОМАТИЗАЦІЯ КВАЛІФІКАЦІЇ КРИМІНАЛЬНИХ ПРАВОПОРУШЕНЬ..... 103**

*Даниленко А.М.*

**ОСОБЛИВОСТІ ПРОВЕДЕННЯ ПУБЛІЧНИХ ЗАКУПІВЕЛЬ  
НА ПЕРІОД ДІЇ ВОЄННОГО СТАНУ В УКРАЇНІ..... 106**

*Кирий В.В., Бузецька К.І., Петренко М.А.*

**УДОСКОНАЛЕННЯ МОДЕЛІ БІЗНЕС-ПРОЦЕСІВ УПРАВЛІННЯ  
ФІНАНСОВОЮ БЕЗПЕКОЮ ПІДПРИЄМСТВ..... 109**

*Кирий В.В., Соловей Д.В., Чаговець Ю.В.*

**УПРАВЛІННЯ ІНФОРМАЦІЙНИМ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯМ  
РИЗИК-МЕНЕДЖМЕНТУ БАНКУ..... 112**

*Курденко О.В., Бабак О.В.*

**МОДЕЛЮВАННЯ ЕКОНОМІЧНОГО РИЗИКУ ТА ПРИЙНЯТТЯ РІШЕНЬ ЗА  
УМОВ НЕВИЗНАЧЕНОСТІ..... 115**

*Мусієнко В.О., Дзівінська А.О.*

**ЕФЕКТИВНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ ФІНАНСОВИХ ІНСТРУМЕНТІВ..... 118**

*Полозова Т.В., Прилуцький В.Г., Куценко Ю.А.*

**ТЕОРЕТИЧНІ АСПЕКТИ УПРАВЛІННЯ СИСТЕМОЮ  
ФІНАНСОВОЇ БЕЗПЕКИ ПІДПРИЄМСТВА..... 121**

*Полозова Т.В., Філатов Є.В., Кисліченко А.П.*

**ПРИНЦИПИ КРЕДИТНОГО МОНІТОРИНГУ КОМЕРЦІЙНИХ БАНКІВ..... 124**

*Прокопенко В.Ю.*

**МІГРАЦІЙНІ ПРОЦЕСИ ПІД ЧАС ВІЙНИ – ВИКЛИКИ ДЛЯ УКРАЇНИ..... 127**

*Руденко Д.О., Полозова О.О.*

**ЗАХИСТ ІНФОРМАЦІЇ В КОНТЕКСТІ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ  
ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ ПІДПРИЄМСТВА..... 132**

## УКРАЇНА-ЄС: ЦИФРОВІ ІННОВАЦІЇ ДЛЯ ЗМІН

у межах реалізації Міжнародного проекту

Еразмус+ Жан Моне Модуль

«Ukraine-EU: Digital innovations

making connections 4 changes»

(Erasmus Jean Monnet Module #101047751-EUDI4C)



Co-funded by the  
European Union

*Kolupaieva I.V., Babak O.V.*

**CHALLENGES AND PROSPECTS OF DIGITIZATION OF UKRAINE'S  
ECONOMY IN TERMS OF GLOBAL TRANSFORMATION..... 136**

*Sheiko I.A., Kurdenko O.V.*

**DIGITAL WORKPLACE TRANSFORMATION..... 139**

*Sheiko I.A., Kurdenko O.V.*

**DIGITAL INEQUALITY AMONG EUROPEAN COUNTRIES AND UKRAINE..... 142**

*Sheiko I.A., Murzabulatova O.V., Obeid Lara Hodor*

**ONLINE CROWDFUNDING PLATFORMS IN EUROPEAN UNION..... 145**

*Sheiko I.A., Murzabulatova O.V., Vozylovskiy D.M.*

**DEFICIT IN IT STAFF IN EUROPEAN UNION AND UKRAINE..... 148**

*Sheiko I.A., Pomohalova N.V., Polozov O.B.*

**DIGITAL BUSINESS COMMUNITIES IN EU..... 151**

*Sheiko I.A., Tokhtamysh N.I., Shaposhnyk B.V.*

**THE ROLE OF DIGITALIZATION IN EUROPEAN MANUFACTURING  
INDUSTRY..... 154**

*Гришко С.В., Давіденко А.І.*

**ВПЛИВ ТЕХНОЛОГІЙ ЦИФРОВОЇ ЕКОНОМІКИ  
НА ВЕДЕННЯ БІЗНЕСУ..... 157**

*Колупаєва І.В., Безсонов С.Ю.*

**ІНФОРМАЦІЙНО-ІННОВАЦІЙНІ ЗМІНИ ОРГАНІЗАЦІЇ БІЗНЕСУ  
В УМОВАХ ЦИФРОВОЇ ЕКОНОМІКИ..... 160**

*Колупаєва І.В., Шитіков М.Ф., Ткаченко А.Г.*

**ЄВРОПЕЙСЬКИЙ ДОСВІД РОЗВИТКУ «РОЗУМНИХ МІСТ» ..... 163**

*Курденко О.В., Дзівінська А.О.*

**ВИКОРИСТАННЯ BIG DATA В СУЧАСНИХ УМОВАХ  
ЦИФРОВОЇ ЕКОНОМІКИ..... 166**

*Помогалова Н.В., Полозов М.О.*

**СУЧАСНІ ТЕНДЕНЦІЇ РОЗВИТКУ ЦИФРОВОЇ ЕКОНОМІКИ..... 169**

**Полозова Т.В.,**

*д.е.н, професор, завідувач кафедри економічної кібернетики  
та управління економічною безпекою,*

*Харківський національний університет радіоелектроніки*

**Прилуцький В.Г.,**

*студент,*

*Харківський національний університет радіоелектроніки*

**Куценко Ю.А.,**

*аспірант,*

*Харківський національний університет радіоелектроніки*

## **ТЕОРЕТИЧНІ АСПЕКТИ УПРАВЛІННЯ СИСТЕМОЮ ФІНАНСОВОЇ БЕЗПЕКИ ПІДПРИЄМСТВА**

Необхідність дослідження питань фінансової безпеки підприємства виникла з переходом України до ринкових відносин і залишається актуальною і на сьогодні. Це обумовлено геополітичними подіями, високим рівнем конкуренції, великою кількістю неплатоспроможних підприємств, необхідністю постійної адаптації до впливу факторів зовнішнього та внутрішнього середовища. Тому успішний розвиток та функціонування суб'єктів підприємницької діяльності в значній мірі залежить від ефективної системи фінансової безпеки підприємства, що і обумовлює актуальність даного дослідження.

У загальному сенсі під системою фінансової безпеки підприємства розуміють комплекс організаційно-управлінських заходів та інструментів, спрямованих на забезпечення захисту фінансових інтересів підприємства від зовнішніх і внутрішніх загроз.

При цьому до основних елементів системи фінансової безпеки підприємства відносяться суб'єкти, об'єкти, стратегії та механізм. Також у

межах системи фінансової безпеки підприємства виділяють ряд підсистем: фінансової діагностики, контролю результатів та системи методів забезпечення фінансової безпеки [1].

До основних завдань, що вирішуються в процесі управління системою фінансової безпеки підприємства, можна віднести [2, 3]:

- формування системи пріоритетів фінансових інтересів підприємства, що потребують забезпечення захисту в процесі свого розвитку;
- моніторинг зовнішніх і внутрішніх загроз реалізації фінансово-господарської діяльності підприємства та його фінансових інтересів;
- розробка ефективних механізмів усунення зовнішніх і внутрішніх загроз фінансовим інтересам підприємства.

Сучасний стан розвитку економічних відносин характеризується виникненням різних загроз (внутрішніх і зовнішніх), що можуть негативно впливати на фінансовий стан підприємства. Виявлення та нейтралізація джерел виникнення таких загроз має бути одним із основних інструментів в процесі управління системою фінансової безпеки підприємства.

Система управління фінансовою безпекою підприємства досягає своєї мети і завдань шляхом реалізації певних функцій.

Аналіз стану і рівня фінансової безпеки являє собою процес дослідження фінансового стану та основних результатів фінансово-господарської діяльності підприємства з метою визначення рівня захищеності його фінансових інтересів від загроз та виявлення резервів його поліпшення.

Планування заходів щодо забезпечення відповідного рівня фінансової безпеки підприємства передбачає розробку системи планів та планових показників забезпечення захисту фінансових інтересів підприємства від зовнішніх і внутрішніх загроз, що обов'язково ґрунтується на використанні перспективного, поточного та оперативного планування фінансової безпеки підприємства [1].

Контроль за прийняттям управлінських рішень в контексті забезпечення фінансової безпеки підприємства являє собою підсистему, що передбачає взаємозв'язок і координування між формуванням інформаційної бази, аналізом, плануванням та внутрішнім контролем, забезпечує реалізацію контрольних заходів для пріоритетних напрямів фінансової безпеки підприємства, вчасне виявлення негативних відхилень фактичних показників від запланованих та прийняття оперативних управлінських рішень щодо усунення цих відхилень [4].

Для оцінки рівня фінансової безпеки підприємства існує багато науково-методичних підходів, що базуються на використанні абсолютних і відносних показників. Найбільш поширеним з них є інтегральний підхід, заснований на використанні показників фінансового стану підприємства, і який базується на використанні коефіцієнтного методу.

Таким чином, у даному дослідженні визначено поняття системи фінансової безпеки підприємства, її елементний склад і підсистеми. Визначено основні завдання, що вирішуються в процесі управління системою фінансової безпеки підприємства.

### **Перелік джерел посилання**

1. Васильчак С. В. Управління фінансовою безпекою підприємства. *Науковий вісник НЛТУ України*. 2011. Вип. 21.18. С. 149-153.
2. Погрішук Г. Б., Мацедонська Н. В. Управління фінансовою безпекою підприємства в сучасних умовах. *Мукачівський державний університет*. 2017. Вип. 12. С. 618-620.
3. Мельник С. І. Управління фінансовою безпекою підприємств: теорія, методологія, практика: монографія. Львів: «Растр-7», 2020. 384 с.

Наукове видання

**СУЧАСНІ СТРАТЕГІЇ ЕКОНОМІЧНОГО РОЗВИТКУ:  
НАУКА, ІННОВАЦІЇ ТА БІЗНЕС-ОСВІТА**

Матеріали  
III Міжнародної науково-практичної конференції

1 листопада 2022 року  
м. Харків, Україна

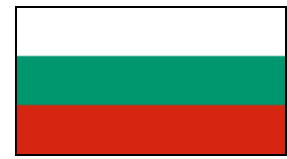
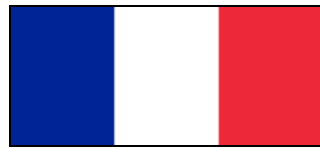
За загальною редакцією  
доктора економічних наук, професора Т.В. Полозової

Редактори:  
доктор економічних наук, професор І.В. Колупаєва  
кандидат економічних наук, доцент О.В. Мурзабулатова

Файл надано:  
Харківський національний університет радіоелектроніки,  
Кафедра економічної кібернетики та управління економічною безпекою,  
61166, Україна, м. Харків, пр. Науки, 14,  
тел. (057) 702-14-90,  
e-mail: sser.conf@gmail.com

Підп. до друку 15.11.2022. Формат 60x84 1/16.  
Друк цифровий. Ум. друк. арк. 10,12.  
Тираж 100 прим. Ціна договірна.

Віддруковано в типографії ФОП Андреев К.В.  
61166, Харків, вул. Богомольця, 9, кв. 50.  
Свідоцтво про державну реєстрацію  
№ 24800170000045020 від 30.05.2003.  
ep.zakaz@gmail.com  
тел. 063-993-62-73



**Kharkiv National University of Radio Electronics**

**Department of Economic Cybernetics and Management  
of Economic Security**

**MODERN STRATEGIES OF ECONOMIC DEVELOPMENT:  
SCIENCE, INNOVATION AND BUSINESS EDUCATION**

**Proceedings of the Conference**

**III International Scientific and Practical Conference**



**November 1, 2022**

**Kharkiv, Ukraine**