

РОЗРОБКА КОМБІНОВАНОГО МЕТОДУ УПРАВЛІННЯ ІТ-ПРОЄКТАМИ

Медолазов К.О.

Науковий керівник – д.т.н., проф. Левикін В.М.

Харківський національний університет радіоелектроніки, каф. ІУС
м. Харків, Україна

e-mail: kyrylo.medolazov@nure.ua

In the context of rapid technological development and increasing complexity of IT projects, effective project management becomes critically important. This study focuses on the development of a combined method for managing IT projects that integrates traditional and agile approaches. The analysis highlights the advantages of hybrid management models in improving planning, flexibility, and team collaboration. The proposed approach helps increase the efficiency and predictability of IT project implementation.

Сучасна практика управління ІТ-проєктами характеризується високим рівнем невизначеності. Це пов'язано зі стрімким розвитком технологій, змінністю вимог замовників та необхідністю швидкої адаптації до умов ринку.

У таких умовах використання лише одного підходу до управління проєктами є недостатнім. Тому дедалі більшого поширення набуває комбінований підхід до управління ІТ-проєктами, який поєднує елементи традиційних та гнучких методологій [1].

Згідно з дослідженнями міжнародного інституту управління проєктами Project Management Institute (PMI) більшість сучасних організацій переходять до гібридних моделей управління проєктами, які поєднують традиційні методи планування з Agile-підходами.

Гібридне управління проєктами дозволяє використовувати передбачувані процеси планування для стратегічних етапів проєкту та водночас застосовувати адаптивні методи розробки на етапі створення продукту. Такий підхід підвищує ймовірність успішної реалізації проєкту та забезпечує більш ефективне управління строками, ресурсами і якістю результату [2].

Комбінований метод управління ІТ-проєктами можна визначити як інтеграцію різних управлінських підходів та інструментів, які застосовуються на різних етапах життєвого циклу проєкту.

У межах такого методу стратегічне планування, бюджетування та управління ризиками можуть здійснюватися на основі традиційних моделей управління проєктами (наприклад, Waterfall або PRINCE2), тоді як розробка програмного продукту реалізується із застосуванням гнучких методологій, таких як Agile, Scrum або Kanban [3].

Одним із ключових елементів комбінованого методу управління ІТ-проєктами є інтеграція традиційного календарного планування з гнучкими циклами розробки.

Традиційні методи управління проєктами передбачають детальне планування робіт, формування структури декомпозиції робіт, визначення залежностей між завданнями та контроль виконання проєкту через систему етапів і контрольних точок.

Розроблений в роботі комбінований метод управління ІТ-проєктами передбачає використання інтеграційних підходів до розробки продукту. Agile-методології передбачають поділ проєкту на короткі ітерації, кожна з яких призводить до створення функціонального результату.

Такий підхід дозволяє команді регулярно отримувати зворотний зв'язок від замовника та коригувати напрям розробки.

У Scrum процес розробки організовується у вигляді спринтів тривалістю від двох до чотирьох тижнів, протягом яких команда реалізує заздалегідь визначений набір завдань [2].

Kanban дозволяє візуалізувати робочий процес за допомогою дошки завдань, на якій відображаються етапи виконання роботи. В умовах гібридного управління проєктами Kanban може використовуватися як інструмент оперативного управління завданнями всередині команди ІТ-проєкту.

Таким чином, комбінований метод, який розроблюється і досліджується в роботі, дозволяє поєднати переваги різних методологій, підвищити гнучкість управління проєктом та забезпечити більш ефективне використання ресурсів.

Використання гібридних моделей управління сприяє покращенню комунікації між учасниками проєкту, підвищує прозорість процесів і дозволяє більш точно контролювати строки реалізації проєкту.

Список використаних джерел:

1. Kerzner H. Project Management: A Systems Approach to Planning, Scheduling, and Controlling. John Wiley & Sons, 2022. 800 с.
2. Project Management Institute. Agile Practice Guide. Newtown Square: Project Management Institute, 2017. 184 с.
3. European Commission. PM² Project Management Methodology Guide. Luxembourg: Publications Office of the European Union, 2021. 150 с.