

ДОДАТОК А  
Копії публікацій

**Харківський національний університет  
радіоелектроніки**

**Кафедра економічної кібернетики та управління  
економічною безпекою**

**СУЧАСНІ СТРАТЕГІЇ ЕКОНОМІЧНОГО РОЗВИТКУ:  
НАУКА, ІННОВАЦІЇ ТА БІЗНЕС-ОСВІТА**

**матеріали  
II Міжнародної науково-практичної  
конференції**



**2 листопада 2021 року  
м. Харків**

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ  
ХАРКІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ РАДІОЕЛЕКТРОНІКИ

Кафедра економічної кібернетики та управління економічною безпекою

**СУЧАСНІ СТРАТЕГІЇ ЕКОНОМІЧНОГО РОЗВИТКУ:  
НАУКА, ІННОВАЦІЇ ТА БІЗНЕС-ОСВІТА**

**матеріали  
II Міжнародної науково-практичної конференції**

2 листопада 2021 року

Харків 2021

УДК 330.341; 338.24; 005 (06)

Сучасні стратегії економічного розвитку: наука, інновації та бізнес-освіта. Матеріали II Міжнародної науково-практичної конференції (м. Харків, 2 листопада 2021 р.) / За заг. ред. Т. В. Полозової [та ін.]. Харків. ХНУРЕ. 2021. 189 с.

У збірнику містяться матеріали, що були подані на II Міжнародну науково-практичну конференцію «Сучасні стратегії економічного розвитку: наука, інновації та бізнес-освіта» (м. Харків, 2 листопада 2021 року).

Праці науковців охоплюють такі тематичні напрями досліджень: сучасні економічні теорії та історія економічної думки; світове господарство: нові виклики та інноваційні форми міжнародних економічних відносин; єдиний цифровий ринок Європейського союзу; економіка та управління національним господарством; розвиток сучасного підприємництва в умовах впливу та протидії гібридним загрозам; інформаційні технології в бізнесі: електронна комерція та віртуальна торгівля; економіка природокористування та сучасні проблеми охорони навколишнього середовища; демографія, економіка праці, соціальна економіка і політика; бухгалтерський облік, аналіз і аудит; національні особливості та світові тенденції; сучасні математичні методи, моделі та інформаційні системи в економіці; фінанси, страхування та банківська справа; економіка підприємства та корпоративне управління; безпека бізнесу та модернізація бізнес-процесів, інновації в бізнес-освіті.

Для науковців, викладачів, аспірантів, а також фахівців, що займаються дослідженням питань соціально-економічного розвитку та забезпечення економічної безпеки підприємств, галузей, регіонів та країни.

УДК 330.341; 338.24; 005 (06)

*Автори є цілком відповідальними за висловлені ідеї, висновки та пропозиції.  
Праці відтворюються безпосередньо з авторських оригіналів.  
У разі використання матеріалів збірника посилання на авторів і видання обов'язкове.  
Розповсюджувати та тиражувати без офіційного дозволу ХНУРЕ забороняється.*

ISBN 978-966-659-334-7  
DOI: 10.30837/978-966-659-334-7

© Кафедра економічної кібернетики та управління економічною безпекою, 2021  
© Харківський національний університет радіоелектроніки, 2021  
© Колектив авторів, 2021

Міністерство освіти і науки України  
Харківський національний університет радіоелектроніки  
Науково-дослідний центр індустріальних проблем розвитку НАН України  
Департамент економіки і міжнародних відносин Харківської обласної державної адміністрації  
Українська асоціація з розвитку менеджменту та бізнес-освіти  
Державний університет інфраструктури і технологій  
Латвійський університет, Латвія  
Університет Бабеш-Больої, Клуж-Напока, Румунія  
Білоруський національний технічний університет, Білорусь  
Вища школа економіки, менеджменту і публічного адміністрування, Словаччина  
Громадська організація «Nasz Dom», Польща  
Будапештський університет технологій та економіки, Угорщина  
Міжнародний інститут інноваційних освітніх технологій  
Асоціація «Міжнародний науково-освітній трест»  
Громадська організація «Silk Road», Польща  
Університет Анже, Франція  
Університет національної та світової економіки, Болгарія

#### ЧЛЕНИ ОРГАНІЗАЦІЙНОГО КОМПІТЕТУ КОНФЕРЕНЦІЇ

**Валерій Семенець**, ректор Харківського національного університету радіоелектроніки, д.т.н., професор, Україна.  
**Тетяна Полозова**, завідувач кафедри економічної кібернетики та управління економічною безпекою, Харківський національний університет радіоелектроніки, д.е.н., професор, Україна.  
**Людмила Горохова**, директор Української асоціації з розвитку менеджменту та бізнес-освіти, Україна.  
**Ксенія Якушенко**, завідувач кафедри маркетингу, Білоруський національний технічний університет, к.е.н., доцент, Білорусь.  
**Валерія Прокопенко**, директор Міжнародного інституту інноваційних освітніх технологій, д.е.н., професор, Україна.  
**Надія Белікова**, учений секретар Науково-дослідного центру індустріальних проблем розвитку НАН України, д.е.н., доцент, Україна.  
**Петро Лашин**, директор Департаменту економіки і міжнародних відносин Харківської обласної державної адміністрації, Україна.  
**Михайло Фабуш**, проректор із закордонних зв'язків, Вища школа економіки, менеджменту і публічного адміністрування, PhD, Словаччина.  
**Байба Шавриня**, д.е.н., професор, Університет Латвії, Рига, Латвія.  
**Адріана Тірон-Тудор**, д.е.н., професор, Університет Бабеш-Больої, Клуж-Напока, Румунія.  
**Богуслав Бліхарський**, віце-президент громадської організації «Nasz Dom», Польща.  
**Надія Дубровіна**, координатор міжнародних проектів, Вища школа економіки, менеджменту і публічного адміністрування, к.е.н., PhD з фінансів, Словаччина.  
**Лазло Вергеші**, доцент, Будапештський університет технологій та економіки, PhD з економічних наук, PhD з юридичних наук, Угорщина.  
**Георгій Гоффе**, президент асоціації «Міжнародний науково-освітній трест», Україна.  
**Яцек Новак**, член громадської організації «Silk Road», PhD, Польща.  
**Девід Кайла**, заступник декана факультету права, економіки та управління, Університет Анже, PhD, Франція.  
**Костадин Коларов**, директор Інституту підприємництва, Університет національної та світової економіки, PhD, доцент, Болгарія.  
**Ірина Колупасва**, професор кафедри економічної кібернетики та управління економічною безпекою, д.е.н., професор, Україна, *модератор конференції*.  
**Олена Мурзабулатова**, доцент кафедри економічної кібернетики та управління економічною безпекою, к.е.н., Україна, *секретар конференції*.

Ministry of Education and Science of Ukraine  
 Kharkiv National University of Radio Electronics  
 Research Center for Industrial Development Problems of National Academy of Sciences  
 Department of Economics and International Relations of Kharkiv Regional  
 State Administration

Ukrainian Association for Management Development and Business Education  
 State University of Infrastructure and Technologies  
 University of Latvia, Latvia

Babeş-Bolyai University, Cluj-Napoca, Romania  
 Belarusian National Technical University, Belarus  
 Higher School of Economics, Management and Public Administration, Slovakia Non-  
 governmental organization «Nasz Dom», Poland  
 Budapest University of Technology and Economics, Hungary  
 International Institute of Innovative Educational Technologies  
 International Scientific and Educational Trust  
 Association Non-governmental organization «Silk  
 Road», Poland University of Angers, France  
 University of National and World Economy, Bulgaria

#### MEMBERS OF THE CONFERENCE ORGANIZING COMMITTEE

**Valerii Semenets**, Rector of Kharkiv National University of Radio Electronics, Doctor of Technical Sciences, Professor, Ukraine.  
**Tetiana Polozova**, Head of Department of Economic Cybernetics and Management of Economic Security, Kharkiv National University of Radio Electronics, Doctor of Economic Sciences, Professor, Ukraine.  
**Lyudmyla Gorokhova**, Director of Ukrainian Association for Management Development and Business Education, Ukraine.  
**Kseniya Yakushenko**, Head of Marketing Department, Belarusian National Technical University, PhD in Economics, Associate Professor, Belarus.  
**Valeriia Prokopenko**, Director of International Institute of Innovative Educational Technologies, Doctor of Economic Sciences, Professor, Ukraine.  
**Nadiia Bielikova**, Academic Secretary of Research Center for Industrial Development Problems of National Academy of Sciences, Doctor of Economic Sciences, Associate Professor, Ukraine.  
**Petro Lashyn**, Director of the Department of Economics and International Relations of Kharkiv Regional State Administration, Ukraine.  
**Michal Fabuš**, Vice-rector for Foreign Affairs, PhD, School of Economics and Management in Public Administration in Bratislava, Slovakia.  
**Baibas Šavriņas**, Dr. oec., Professor, University of Latvia, Riga, Latvia.  
**Adriana Tiron Tudor**, Dr., Prof. univ., Babeş-Bolyai University, Cluj-Napoca, Romania.  
**Bogusław Blicharski**, Vice-president NGO «Nasz Dom», Poland.  
**Nadiya Dubrovina**, Associate Professor, Csc., PhD, Department of Economics and Finance, School of Economics and Management in Public Administration in Bratislava, Slovakia.  
**László Vértessy**, Dr. habil, PhD jur, PhD oec, Associate Professor, Budapest University of Technology and Economics, Hungary.  
**Georgii Ioffe**, President Association «International Scientific and Educational Trust», Ukraine.  
**Jacek Nowak**, Member of NGO «Silk Road», PhD, Poland.  
**David Cayla**, PhD, Associate Professor of Economics and Vice-Dean of the Faculty of Law, Economics and Management at Angers University, France.  
**Kostadin Kolarov**, PhD, Associate Professor, Director Institute of Entrepreneurship University of National and World Economy, Bulgaria.  
**Irina Kolupaieva**, Professor of Department of Economic Cybernetics and Management of Economic Security, Doctor of Economic Sciences, Professor, Ukraine, *Moderator of the conference*.  
**Olena Murzabulatova**, Associate Professor of Department of Economic Cybernetics and Management of Economic Security, Candidate of Economic Sciences, Ukraine, *Secretary of the conference*.

#### ЗМІСТ

<i>David Cayla</i>	
THE ISSUES OF PUBLIC REGULATION OF COMPETITION.....	9
<i>Kolisnyk M.M.</i>	
MESURER LA MATURETE DU DEVELOPPEMENT DURABLE DIGITAL DES PETITES ET MOYENNES ENTREPRISES .....	13
<i>Kolupaieva I.V., Abdulsamad Al-Dhabab</i>	
INSTRUMENTS OF ANTI-CRISIS MANAGEMENT IN THE CONTEXT OF ENSURING SUSTAINABLE DEVELOPMENT OF THE COMPANY.....	16
<i>Kolupaieva I.V., Afolabi Ibrahim F.O.</i>	
MODELS OF ACCESSING CRISIS MANAGEMENT OF ENTERPRISES IN TERMS OF COVID-19.....	18
<i>Kolupaieva I.V., Polozov M.O.</i>	
TYPES OF INFORMATION TECHNOLOGIES IN ENTERPRISE MANAGEMENT.....	21
<i>Kolupaieva I.V., Polozova O.O.</i>	
CLASSIFICATION OF ECONOMIC INFORMATION SYSTEMS.....	24
<i>Kolupaieva I. V., Shaposhnyk B. V.</i>	
THEORETICAL ASPECTS OF RISK ASSESSMENT IN THE SYSTEM OF ECONOMIC SECURITY OF ECONOMIC ENTITIES.....	26
<i>Kolupaieva I.V., Tkachenko A.G.</i>	
MECHANISM OF INNOVATIVE DEVELOPMENT OF THE ENTERPRISE: ECONOMIC ESSENCE AND ELEMENTS.....	29
<i>Ovsiuhenko Y.Y., Boichenko M.Y.</i>	
SYSTEMATIZATION OF THE CREATIVE PROCESS IN MANAGEMENT.....	31
<i>Peresada O.V.</i>	
SHADOW COMPONENT OF ECONOMIC ACTIVITY: CONTENTS AND BASIC CONCEPTS.....	33
<i>Polozova T.V., Alzoubi Laith Abdel Karim Mohammad</i>	
FACTORS INFLUENCING THE INNOVATION AND INVESTMENT ACTIVITIES OF THE ENTERPRISE.....	36
<i>Polozova T.V., Kravchenko M.V.</i>	
STAGES OF FORMATION OF THE INVESTMENT STRATEGY OF THE ENTERPRISE.....	39
<i>Polozova T.V., Kyslichenko A.P.</i>	
INNOVATIVE POTENTIAL OF THE ENTERPRISES AS BASE OF ITS DEVELOPMENT.....	42
<i>Polozova T.V., Kutsenko Yu.A.</i>	
PECULIARITIES OF THE ADAPTATION MECHANISM OF ENTERPRISES TO THE CHALLENGES OF THE EXTERNAL ENVIRONMENT.....	45
<i>Polozova T.V., Mokhammed Rabeakh</i>	
FINANCIAL POTENTIAL OF THE ENTERPRISE: THEORETICAL ASPECTS .....	48
<i>Polozova T.V., Obeid Lara Hodor</i>	
EVALUATION OF ECONOMIC EFFICIENCY OF ENTERPRISE ACTIVITY: THEORETICAL ASPECTS.....	51
<i>Polozova T.V., Sheiko I.A.</i>	
PERSPECTIVES AND CHALLENGES OF DIGITAL DEVELOPMENT IN UKRAINE.....	54

<i>Pribylnova I.B., Muzychenko A.S.</i> <b>METHODOLOGICAL APPROACHES TO ASSESSING THE VALUE OF A BUSINESS.....</b>	57	<i>Кирий В.В., Фастов М.М.</i> <b>СУЧАСНІ СТРАТЕГІЇ ЗАХИСТУ ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОЇ ВЛАСНОСТІ.....</b>	101
<i>Pribylnova I.B., Pribylnov A.O.</i> <b>IMPACT OF DIGITALIZATION ON THE ECONOMIC SECURITY OF SMALL AND MEDIUM-SIZED ENTERPRISES.....</b>	59	<i>Костін Ю.Д., Швидкий В.А.</i> <b>ОСОБЛИВОСТІ СПЕНАРНОГО ПІДХОДУ В РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЇ РОЗВИТКУ ПІДПРИЄМСТВ ЕЛЕКТРОЕНЕРГЕТИКИ.....</b>	103
<i>Sheiko I.A., Kurdenko O.V.</i> <b>ANALYSIS OF FOREIGN DIRECT INVESTMENTS AND INVESTMENT ATTRACTIVENESS OF UKRAINE.....</b>	62	<i>Курденко О.В., Пупова Є.Д.</i> <b>ПОНЯТТЯ ТА ЗНАЧЕННЯ ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ В ДІЯЛЬНОСТІ УКРАЇНСЬКИХ ПІДПРИЄМСТВ.....</b>	106
<i>Sheiko I.A., Nassuf Hamidou</i> <b>ANALYSIS OF MULTI-CRITERIA PROJECT SELECTION TECHNIQUES.....</b>	65	<i>Курденко О.В., Стулак О.М.</i> <b>ЗНАЧЕННЯ КРЕАТИВНОЇ ЕКОНОМІКИ У СТРАТЕГІЧНОМУ РОЗВИТКУ УКРАЇНИ.....</b>	109
<i>Sheiko I.A., Storozhenko O.V.</i> <b>ANALYSIS OF IT SECTOR DEVELOPMENT IN UKRAINE.....</b>	68	<i>Мурзабулатова О.В., Пономарьов С.В.</i> <b>ПІДХОДИ ДО ФОРМУВАННЯ ПРИНЦИПІВ ДЕРЖАВНОГО РЕГУЛЮВАННЯ ЕКОНОМІКИ УКРАЇНИ.....</b>	112
<i>Sheiko I.A., Storozhenko O.V.</i> <b>ROLE OF UKRAINIAN MACHINERY INDUSTRY IN EXPORT DIVERSIFICATION.....</b>	71	<i>Мусієнко В.О., Клименко Д.О.</i> <b>ОЦІНКА ЕКОНОМІЧНИХ РИЗИКІВ У ДІЯЛЬНОСТІ ЕНЕРГОЗБУТОВИХ КОМПАНІЙ.....</b>	115
<i>László Vértesy</i> <b>MUNICIPAL FUNDING VEHICLES IN EUROPE.....</b>	74	<i>Мусієнко В.О., Мандзіна В.І.</i> <b>ОРГАНІЗАЦІЙНІ АСПЕКТИ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ ПІДПРИЄМСТВА.....</b>	117
<i>Гришко С.В., Могилат В.А.</i> <b>ЗОВНІШНІ КОМУНІКАЦІЇ БІЗНЕСУ В БЕЗПЕКОВОМУ ЛАНДШАФТІ.....</b>	77	<i>Мусієнко В.О., Образкова І.В.</i> <b>МЕТОДИ АНАЛІЗУ НАПРЯМУ ІНВЕСТУВАННЯ.....</b>	119
<i>Гришко С.В., Пивовар А.О.</i> <b>КОРПОРАТИВНА КУЛЬТУРА ЯК ЕЛЕМЕНТ БЕЗПЕКИ БІЗНЕСУ.....</b>	79	<i>Мусієнко В.О., Шаповалов О.В.</i> <b>СТРАТЕГІЯ FİNTECH В УКРАЇНІ: ОСНОВНІ ТЕНДЕНЦІЇ.....</b>	122
<i>Дідеико Є.В.</i> <b>ІННОВАЦІЙНИЙ ДОСВІД ЗБЕРЕЖЕННЯ ТА РОЗВИТКУ КУЛЬТУРНОЇ СПАДЩИНИ.....</b>	82	<i>Полозова Т.В., Бессараб Д.І.</i> <b>ФОРМУВАННЯ СИСТЕМИ СКЛАДУВАННЯ У ТОРГОВЕЛЬНІЙ ЛОГІСТИЦІ ПІДПРИЄМСТВА.....</b>	125
<i>Дідеико Є.В., Косінов А.І.</i> <b>ОРГАНІЗАЦІЯ КОНТРОЛЮ РІВНЯ ІНФОРМАЦІЙНОЇ БЕЗПЕКИ ПІДПРИЄМСТВА.....</b>	85	<i>Полозова Т.В., Бобко Н.В.</i> <b>СХЕМИ ОРГАНІЗАЦІЇ ПЕРЕВІЗНОГО ПРОЦЕСУ В КОНТЕКСТІ ТРАНСПОРТНОЇ ЛОГІСТИКИ.....</b>	127
<i>Дідеико Є.В., Соломаха І.С.</i> <b>ТЕОРЕТИЧНІ АСПЕКТИ АНТИКРИЗОВОГО УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВОМ.....</b>	87	<i>Полозова Т.В., Гаджієва Саміра Анар кизи</i> <b>ОСОБЛИВОСТІ ФОРМУВАННЯ ТА КЛЮЧОВІ ХАРАКТЕРИСТИКИ КОМАНДИ ПРОЕКТУ.....</b>	130
<i>Довгопол Н.В., Ісметієва Н.В.</i> <b>ОСОБЛИВОСТІ УПРАВЛІННЯ ВЗАЄМВІДНОСИНАМИ ПРОЄКТНОЇ ГРУПИ У ПРОЦЕСІ ВДОСКОНАЛЕННЯ ДІЯЛЬНОСТІ ПРОМИСЛОВОГО ПІДПРИЄМСТВА.....</b>	89	<i>Полозова Т.В., Сабіров С.С.</i> <b>ОСОБЛИВОСТІ ТА СКЛАД СТРАТЕГІЇ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ ПІДПРИЄМСТВА.....</b>	132
<i>Довгопол Н.В., Мамедов Руфат Гаїб огли</i> <b>КЛАСИФІКАЦІЯ РИЗИКІВ ГОСПОДАРСЬКОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВ.....</b>	92	<i>Полозова Т.В., Сеїдова Г.М.</i> <b>ТЕОРЕТИЧНІ АСПЕКТИ ЗАХИСТУ КОМЕРЦІЙНОЇ ТАЄМНИЦІ НА ПІДПРИЄМСТВІ.....</b>	135
<i>Кирий В.В., Башкатов В.А.</i> <b>КОНКУРЕНТНА РОЗВІДКА ЯК ЕЛЕМЕНТ ФІНАНСОВО-ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ.....</b>	94	<i>Прібільнова І.Б., Калітін К.М.</i> <b>ЕКОНОМІЧНИЙ ПОТЕНЦІАЛ НАЦІОНАЛЬНОГО ГОСПОДАРСТВА ЯК ОСНОВА ЕКОНОМІЧНОГО ТА СОЦІАЛЬНОГО ПРОГНОЗУВАННЯ.....</b>	137
<i>Кирий В.В., Володажченко Д.С.</i> <b>ВИКОРИСТАННЯ НЕЧІТКИХ ДАНИХ ДЛЯ ОПТИМІЗАЦІЇ ТРАНСПОРТНИХ ШЛЯХІВ.....</b>	96	<i>Прібільнова І.Б., Шаповалов О.В.</i> <b>ЗАВДАННЯ І МЕТОДИ ПРОГНОЗУВАННЯ НТП НА РІЗНИХ СТАДІЯХ ЙОГО РОЗВИТКУ.....</b>	140
<i>Кирий В.В., Мищеріна Н.В.</i> <b>КОНКУРЕНТНА РОЗВІДКА ЯК ЕЛЕМЕНТ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ БЕЗПЕКИ ПІДПРИЄМСТВА.....</b>	98	<i>Ситігонець О.М.</i> <b>РОЗВИТОК МІЖНАРОДНОЇ БІЗНЕС-ОСВІТИ В УМОВАХ ЦИФРОВИХ ТРАНСФОРМАЦІЙ: МІЖНАРОДНИЙ ДОСВІД.....</b>	143

<i>Соколова Л.В., Аль-Фахор Ескндер Суліман Салти</i>	
<b>ХАРАКТЕРИСТИКА ВНУТРІШНЬОГО СЕРЕДОВИЩА ПРОМИСЛОВОГО ПІДПРИЄМСТВА.....</b>	146
<i>Соколова Л.В., Бузецька Е. І.</i>	
<b>СУЧАСНІ ПІДХОДИ ДО УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ ПІДПРИЄМСТВА.....</b>	149
<i>Соколова Л.В., Галашов О.Р.</i>	
<b>ПРИНЦИПИ СИСТЕМОГО ПІДХОДУ ДО УПРАВЛІННЯ РОЗВИТКОМ КОНКУРЕНТНОГО ПОТЕНЦІАЛУ ПІДПРИЄМСТВА.....</b>	152
<i>Соколова Л.В., Литвинова А.В.</i>	
<b>ФОРМУВАННЯ СИСТЕМИ ПОКАЗНИКІВ ДЛЯ АНАЛІЗУ ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ РЕГІОНУ.....</b>	155
<i>Соколова Л.В., Осадчук М.О.</i>	
<b>КЛАСИФІКАЦІЯ ТА МЕТОДИ ОЦІНКИ БІЗНЕС-СЕРЕДОВИЩА ПІДПРИЄМСТВА.....</b>	158
<i>Соколова Л.В., Сажнева Г.О.</i>	
<b>ПРОГРАМНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ФІНАНСОВОЇ ДІАГНОСТИКИ ВІТЧИЗНЯНИХ СУБ'ЄКТІВ ГОСПОДАРЮВАННЯ.....</b>	161
<i>Соколова Л.В., Сєзай М.В.</i>	
<b>ВИЗНАЧЕННЯ ДЕФІНІЦІЙ КАТЕГОРІЙ «ПЛАТОСПРОМОЖНІСТЬ ПІДПРИЄМСТВА».....</b>	164
<i>Соколова Л.В., Сичова Т.Ю.</i>	
<b>ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ ВИКОРИСТАННЯ ВИРОБНИЧОГО ПОТЕНЦІАЛУ ПІДПРИЄМСТВА.....</b>	167
<i>Солодкий В.С.</i>	
<b>СИСТЕМА КОНКУРЕНТНОЇ РОЗВІДКИ СУБ'ЄКТА ГОСПОДАРСЬКОЇ ДІЯЛЬНОСТІ.....</b>	170
<i>Станьковська І.М., Коцаба Н.В.</i>	
<b>МАРКЕТИНГ ЯК СКЛADOVA УПРАВЛІННЯ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНІСТЮ ПІДПРИЄМСТВА.....</b>	173
<i>Стелашова О.В.</i>	
<b>СУЧАСНІ ТЕНДЕНЦІЇ ФОРМУВАННЯ, ЗРОСТАННЯ ТА ОНОВЛЕННЯ СКЛАДОВИХ ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОГО КАПІТАЛУ.....</b>	176
<i>Стелашова О.В., Кішиов Д.С.</i>	
<b>ПІДХОДИ ДО ОЦІНКИ ЕФЕКТИВНОСТІ РЕКЛАМНИХ ЗАХОДІВ НА ПІДПРИЄМСТВІ.....</b>	180
<i>Сторожетко О.В., Малахова О.Ю.</i>	
<b>ПОРІВНЯННЯ ТРУДОМІСТКОСТІ ВИГОТОВЛЕННЯ КОРОНОК З ВИКОРИСТАННЯМ САД/САМ ТА БЕЗ ВИКОРИСТАННЯ ЦИФРОВИХ ТЕХНОЛОГІЙ.....</b>	183
<i>Фісун К.А.</i>	
<b>ВИБІР ПРОЦЕДУР ГРУПОВОГО УЗГОДЖЕННЯ НАПРЯМКУ РОЗВИТКУ ПОЛІГРАФІЇ.....</b>	186

**David Cayla,**

*PhD, Associate Professor of Economics*

*and Vice-Dean of the Faculty of Law,*

*Economics and Management at Angers University*

## THE ISSUES OF PUBLIC REGULATION OF COMPETITION

While the legal framework for competition regulation in Europe has not changed since the Treaty of Rome (1957), the practice of competition law by European authorities and its institutional influence have been transformed (Büthe 2007). It is now undeniable that competition regulation plays a key role in European institutions and policies. As early as the 1960s, the European Commission made extensive use of competition law (Bradford *et al.* 2019, Marty 2014, Gerber 1994). The principle of free competition has thus been used to harmonize the internal market, liberalize public services, frame industrial policies, negotiate trade agreements, etc. The same principle is invoked today to combat fiscal dumping. Originally, this extensive use was supported by the judges of the Court of Justice, who opted for a «teleological interpretation» of the treaties «based more on the logic of building the internal market and preserving the market process than on the mere sanctioning of abusive practices» (Marty 2014).

If the Commission and the Court of Justice have found themselves in the same interpretative grid, it is also to respond to the ambiguous nature of the texts. Adopted under German pressure (Gerber 1994), the European competition law articles of the Treaty of Rome was the result of a compromise that left much room for interpretation. As a result, the implementation of competition law required a clear theoretical framework to provide the coherence it lacked. This doctrinal framework was provided by the Freiburg School, which brought together economists and lawyers and in which German ordoliberal thought was conceived. «Ordoliberal

**Мусієнко В.О.,**

*к.т.н, доцент, доцент кафедри економічної кібернетики  
та управління економічною безпекою,  
Харківський національний університет радіоелектроніки*

**Мандзіна В.І.,**

*студент,  
Харківський національний університет радіоелектроніки*

### **ОРГАНІЗАЦІЙНІ АСПЕКТИ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ ПІДПРИЄМСТВА**

На сьогодні більшість вітчизняних підприємств перебувають у кризовому стані, зазнають спаду виробництва або перебувають на межі банкрутства. Така ситуація може призвести до зниження їх потенціалу, конкурентоспроможності, рівня економічної безпеки та створює загрозу для зниження потенціалу цілих регіонів, що обумовлює актуальність даної проблеми.

На рівень економічної безпеки підприємства впливають багато факторів зовнішнього і внутрішнього середовища. У цьому контексті економічну безпеку підприємства розглядають як умову його стабільного функціонування та розвитку, а також надійного захисту фінансових і матеріальних ресурсів підприємства від зовнішніх і внутрішніх небезпек і загроз, що виникають у процесі взаємодії з бізнес-середовищем.

Успішна діяльність підприємства щодо попередження внутрішніх і зовнішніх загроз та реагування на них залежить від ефективності роботи служби економічної безпеки. Підрозділ економічної безпеки підприємства є структурним підрозділом, який підпорядковується безпосередньо керівнику та співпрацює з іншими структурними підрозділами та зовнішніми суб'єктами державної та недержавної систем безпеки для запобігання, зменшення та реагування на небезпеки, загрози та ризики.

В організаційному аспекті на службу безпеки підприємства покладені такі функції: організація охорони в приміщеннях; розробка та узгодження документів, пов'язаних з захистом комерційної таємниці; розробка та впровадження заходів щодо організації захисту комерційної таємниці; виявлення каналів витоку комерційної інформації та інформації з обмеженим доступом; розробка заходів щодо усунення таких випадків; робота з обліку (кількість, періодичність, джерела) порушень режиму безпеки на підприємстві; організація службових розслідувань; постійний перегляд та оновлення відомостей, що становлять комерційну таємницю; моніторинг нормативно-правової бази; контроль за дотриманням вимог нормативних документів з питань захисту комерційної таємниці; організація роботи щодо підтримки зв'язку з правоохоронними органами й службами безпеки підприємств-партнерів; організація проведення систематичних навчань працівників підприємства за всіма напрямками забезпечення економічної безпеки (у тому числі захисту комерційної таємниці); облік і контроль документів у сейфах, в яких зберігаються конфіденційні папери, а також облік та охорона спеціальних приміщень і технічних засобів.

Можна зробити висновок, що успішне функціонування та стійкий розвиток підприємства на ринку багато в чому залежить від рівня його економічної безпеки.

#### **Перелік джерел посилання**

1. Єфдокимов В. В., Олійник О. В., Грицишен Д. О., Грищенко О. О. Концепція управління економічною безпекою суб'єктів господарювання в контексті теорії сталого розвитку: монографія.; Житомир. держ. технол. ун-т. Житомир, 2013. 251 с.

2. Меліхова Т. О. Вдосконалення функцій та завдань забезпечення економічної безпеки підприємств. *Інвестиції: практика та досвід*. 2018. № 3. С. 70-73.

Наукове видання

**СУЧАСНІ СТРАТЕГІЇ ЕКОНОМІЧНОГО РОЗВИТКУ:  
НАУКА, ІННОВАЦІЇ ТА БІЗНЕС-ОСВІТА**

Матеріали  
II Міжнародної науково-практичної конференції

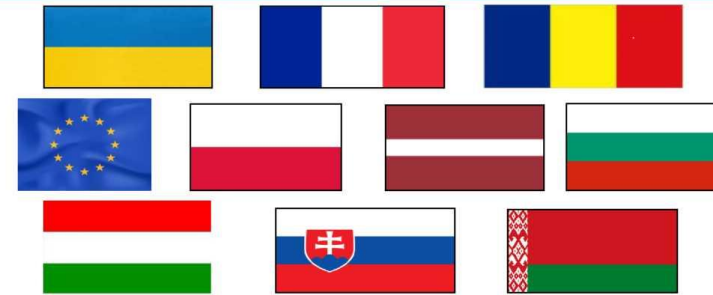
2 листопада 2021 року  
м. Харків

**Редактори:**  
**Полозова Тетяна Василівна**  
**Колупаєва Ірина Володимирівна**  
**Мурзабулатова Олена Вячеславівна**

Файл надано:  
Харківський національний університет радіоелектроніки,  
Кафедра економічної кібернетики та управління економічного безпекою,  
61166, Україна, м. Харків, пр. Науки, 14,  
тел. (057) 702-14-90,  
e-mail: sser.conf@gmail.com

Підп. до друку 20.11.2021. Формат 60x84 1/16.  
Спосіб друку – ризографія. Умов. друк. арк. 11,0.  
Тираж 50 прим. Ціна договірна.

Віддруковано в типографії ФОП Андреев К.В.  
61166, Харків, вул. Богомольця, 9, кв. 50.  
Свідоцтво про державну реєстрацію  
№ 24800170000045020 від 30.05.2003 р.  
ep.zakaz@gmail.com  
тел. 063-993-62-73



**Kharkiv National University of Radio Electronics**

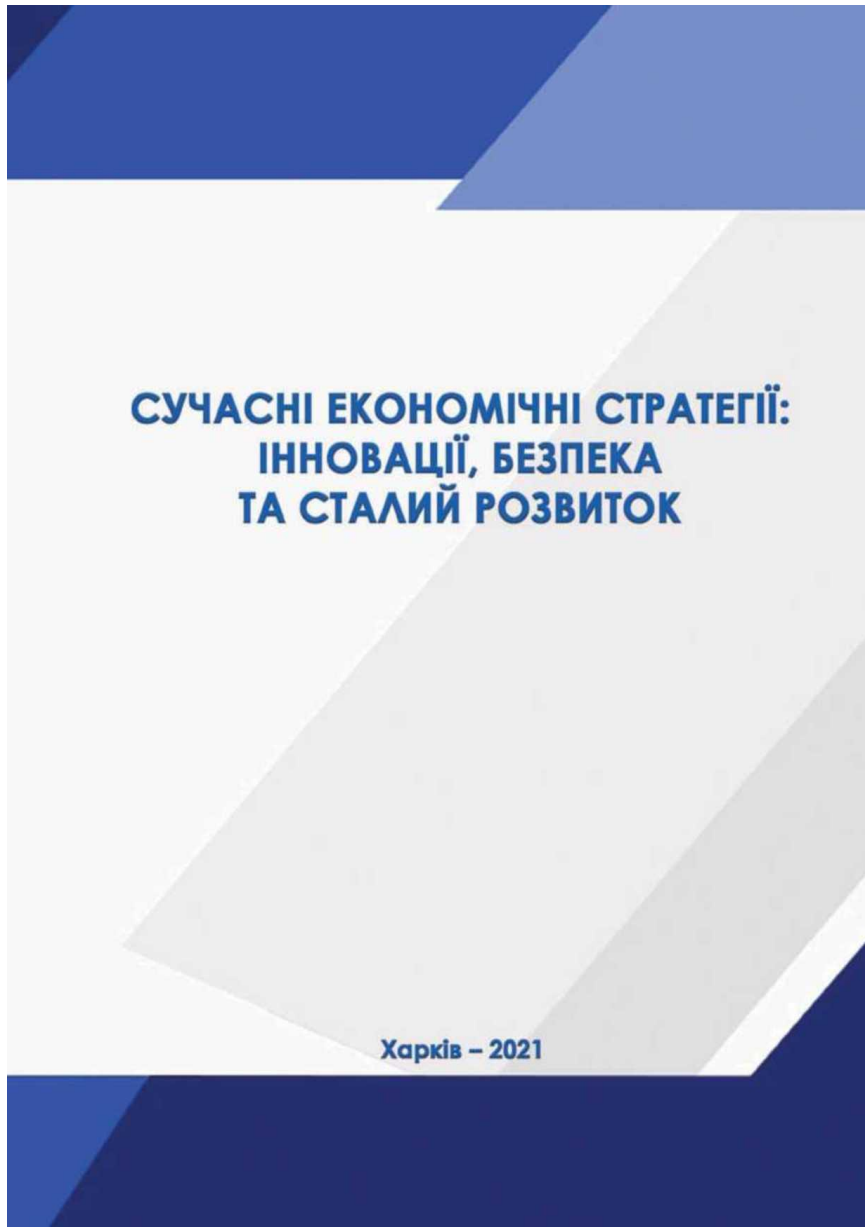
**Department of Economic Cybernetics and Management  
of Economic Security**

**MODERN STRATEGIES OF ECONOMIC DEVELOPMENT:  
SCIENCE, INNOVATION AND BUSINESS EDUCATION**

**Proceedings of the Conference  
II International Scientific and Practical Conference**



**November 2, 2021  
Kharkiv, Ukraine**



МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ  
ХАРКІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ РАДІОЕЛЕКТРОНІКИ

Кафедра економічної кібернетики та управління економічною безпекою

**СУЧАСНІ ЕКОНОМІЧНІ СТРАТЕГІЇ:  
ІННОВАЦІЇ, БЕЗПЕКА ТА СТАЛИЙ РОЗВИТОК**

Колективна монографія



Харків 2021

УДК 330.131

Рекомендовано Науково-технічною радою  
Харківського національного університету радіоелектроніки  
(протокол № 13 від 18.11.2021)

## Рецензенти

*Отенко В.І., доктор економічних наук, професор, Харківський національний економічний університет імені Семена Кузнеця.*

*Тульчинська С.О., доктор економічних наук, професор, Національний технічний університет України «Київський політехнічний інститут імені Ігоря Сікорського».*

*Трохимець О.І., доктор економічних наук, професор, Класичний приватний університет.*

Сучасні економічні стратегії: інновації, безпека та сталий розвиток: колективна монографія / За заг. ред. д.е.н., проф. Т.В. Полозової, д.е.н., проф. І.В. Колупаєвої, к.е.н., доц. О.В. Мурзабулатової Харків: ХНУРЕ, 2021. 296 с.

ISBN 978-966-659-336-1

Монографію присвячено дослідженню проблем господарювання економічних агентів на всіх рівнях управління та питанням забезпечення економічної безпеки діяльності окремих підприємств, галузей, регіонів та країни в цілому. Монографія є результатом теоретичних і практичних досліджень з удосконалення науково-методичного забезпечення функціонування суб'єктів господарювання на мікро- та макроекономічному рівнях.

Монографія базується на матеріалах II-ї Міжнародної науково-практичної конференції «Сучасні стратегії економічного розвитку: наука, інновації та бізнес-освіта».

Монографія призначена для науковців, викладачів, аспірантів, а також фахівців, що займаються дослідженням питань соціально-економічного розвитку та забезпечення економічної безпеки підприємств, галузей, регіонів та країни.

Відповідальність за зміст та достовірність матеріалів несуть автори. Редакція залишає за собою право не публікувати матеріали, що не відповідають формату видання, а також істотно змінювати зміст текстів за узгодженням з автором. Думка авторів може не співпадати з думкою членів редколегії.

ISBN 978-966-659-336-1

DOI: 10.30837/978-966-659-336-1

© Кафедра економічної кібернетики та управління економічною безпекою, 2021

© Харківський національний університет радіоелектроніки, 2021

© Колектив авторів, 2021

## ЗМІСТ

ВСТУП..... 7

## РОЗДІЛ I

СУЧАСНІ СТРАТЕГІЇ СТАЛОГО РОЗВИТКУ  
СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНИХ СИСТЕМ

<i>Kolupaeva I.V., Polozova O.O.</i> <b>ROLE AND IMPORTANCE OF INFORMATION SYSTEMS IN THE ECONOMY.....</b>	11
<i>Ovsiuchenko Y.V., Peresada O.V.</i> <b>SYSTEMATIZATION OF THE CREATIVE PROCESS IN MANAGEMENT.....</b>	16
<i>Sheiko I.A., Kurdenko O.V.</i> <b>INVESTMENT ATTRACTIVENESS OF UKRAINE.....</b>	21
<i>Sheiko I.A., Storozhenko O.V.</i> <b>GROWTH POTENTIAL OF UKRAINIAN MACHINERY AS A TOOL FOR EXPORT DIVERSIFICATION.....</b>	29
<i>Sheiko I.A., Storozhenko O.V.</i> <b>IT SECTOR AS A DRIVER OF ECONOMIC DEVELOPMENT AND INVESTMENT GROWTH IN UKRAINE.....</b>	37
<i>Бабайлов В.К., Мурзабулатова О.В.</i> <b>РОЗРОБКА ГЛОБАЛЬНИХ СТРАТЕГІЙ ЛОГІСТИКИ.....</b>	44
<i>Геслева Н.В., Прошок І.В., Ришко Ю.М.</i> <b>ПРОГНОЗУВАННЯ ПЛАТОСПРОМОЖНОСТІ ПОЗИЧАЛЬНИКІВ НА РИНКУ МІКРОКРЕДИТУВАННЯ ЗА ДОПОМОГОЮ МАТЕМАТИЧНИХ МОДЕЛЕЙ.....</b>	51
<i>Ціденко Є.В.</i> <b>ІННОВАЦІЙНА СТРАТЕГІЯ ЗБЕРЕЖЕННЯ ТА РОЗВИТКУ КУЛЬТУРНОЇ СПАДЩИНИ УКРАЇНИ.....</b>	60
<i>Костін Ю.І., Швидкий В.А.</i> <b>СТРАТЕГІЧНИЙ РОЗВИТОК ПРИРОДНИХ МОНОПОЛІЙ В ЕЛЕКТРОЕНЕРГЕТИЦІ.....</b>	69

<i>Лебедєва Н.А.</i>	
<b>МАРКЕТИНГОВІ ДОСЛІДЖЕННЯ ЯК ІНСТРУМЕНТ</b>	
<b>КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ ТРАНСПОРТНОЇ СИСТЕМИ.....</b>	81
<i>Муєїєнко В.О.</i>	
<b>ЕФЕКТИВНЕ УПРАВЛІННЯ КОРПОРАТИВНИМИ ЗНАННЯМИ –</b>	
<b>ДЖЕРЕЛО КОНКУРЕНТНИХ ПЕРЕВАГ.....</b>	88
<i>Муєїєнко В.О., Образкова І.В.</i>	
<b>МЕТОДИКА ВИБОРУ ОБ'ЄКТА ФІНАНСОВИХ ІНВЕСТИЦІЙ.....</b>	93
<i>Степанова О.В.</i>	
<b>МЕТОДИКА БАГАТОКРИТЕРІАЛЬНОЇ ОЦІНКИ РОЗВИТКУ</b>	
<b>РЕГІОНІВ УКРАЇНИ.....</b>	99
<b>РОЗДІЛ 2</b>	
<b>ОРГАНІЗАЦІЙНО-ЕКОНОМІЧНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ</b>	
<b>ІННОВАЦІЙНОГО РОЗВИТКУ ПІДПРИЄМСТВ</b>	
<i>Kolupaieva I.V., Abdulsamad Al-Dhabab</i>	
<b>THEORETICAL ASPECTS OF CRISIS MANAGEMENT OF</b>	
<b>ENTERPRISES.....</b>	110
<i>Kolupaieva I.V., Afolabi Ibrahim F.O.</i>	
<b>MODELS OF ACCESSING CRISIS MANAGEMENT IN TERMS OF</b>	
<b>COVID-19 PANDEMIC: A FOCUS ON NIGERIAN</b>	
<b>ENTERPRISES.....</b>	116
<i>Kolupaieva I.V., Polozov M.O.</i>	
<b>IMPLEMENTATION OF INFORMATION TECHNOLOGY</b>	
<b>MANAGEMENT AT THE INDUSTRIAL ENTERPRISES.....</b>	122
<i>Pribylnova I.B., Muzychenko A.S.</i>	
<b>PRACTICAL APPROACHES TO BUSINESS VALUE ASSESSMENT.....</b>	128
<i>Polozova T.V., Kyslichenko A.P., Mokhammed Rabeakh</i>	
<b>THEORETICAL AND METHODOLOGICAL APPROACH OF</b>	
<b>DIAGNOSTICS OF INNOVATION AND INVESTMENT</b>	
<b>POTENTIAL OF THE ENTERPRISE.....</b>	136
<i>Polozova T.V., Kutsenko Y.A., Alzoubi Laith Abdel Karim Mohammad</i>	
<b>THE CONCEPT OF ORGANIZATIONAL AND ECONOMIC</b>	
<b>MECHANISM IN THE CONTEXT OF INNOVATIVE DEVELOPMENT</b>	
<b>OF THE ENTERPRISE.....</b>	142

<i>Довгопол Н.В., Ізумецьєва Н.В.</i>	
<b>УДОСКОНАЛЕННЯ СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ ВІДНОСИНАМИ У</b>	
<b>ПРОЄКТНІЙ ГРУПІ.....</b>	151
<i>Кириї В.В., Водолажченко Д.С.</i>	
<b>ОЦІНКА СПОСОБІВ ВИРІШЕННЯ ЗАДАЧІ КОМІВОВАЖЕРА</b>	
<b>ЗА УМОВ НЕЧІТКИХ ДАНИХ.....</b>	160
<i>Полозова Т.В., Бессараб Д.І.</i>	
<b>ТЕОРЕТИЧНІ АСПЕКТИ СКЛАДСЬКОЇ ЛОГІСТИКИ НА</b>	
<b>ПІДПРИЄМСТВІ.....</b>	165
<i>Полозова Т.В., Бобко Н.В.</i>	
<b>АЛГОРИТМ ПОБУДОВИ ТРАНСПОРТНОЇ ЛОГІСТИЧНОЇ</b>	
<b>МЕРЕЖІ ПІДПРИЄМСТВА.....</b>	172
<i>Полозова Т.В., Кравченко М.В.</i>	
<b>ТЕОРЕТИЧНІ АСПЕКТИ ФОРМУВАННЯ ІНВЕСТИЦІЙНОЇ</b>	
<b>СТРАТЕГІЇ ПІДПРИЄМСТВА.....</b>	178
<i>Полозова Т.В., Прокопенко В.Ю., Гаджієва Саміра Анар кизи</i>	
<b>ТЕОРЕТИКО-ОРГАНІЗАЦІЙНІ АСПЕКТИ ФОРМУВАННЯ</b>	
<b>КОМАНДИ ПРОЄКТУ.....</b>	184
<i>Соколова Л.В., Аль-Фахор Ескндер Суліман Салти</i>	
<b>ВИЗНАЧЕННЯ ВНУТРІШНЬОГО СЕРЕДОВИЩА</b>	
<b>ПРОМИСЛОВОГО ПІДПРИЄМСТВА ТА ОЦІНКА ЙОГО</b>	
<b>СТАБІЛЬНОСТІ.....</b>	191
<i>Соколова Л.В., Сажєєва А.О.</i>	
<b>ТЕОРЕТИЧНА ПЛАТФОРМА ДОСЛІДЖЕННЯ ФІНАНСОВОЇ</b>	
<b>ДІАГНОСТИКИ ПРОМИСЛОВОГО ПІДПРИЄМСТВА.....</b>	201
<i>Соколова Л.В., Сичова Т.Ю.</i>	
<b>СУТНІСТЬ ПОНЯТТЯ ІННОВАЦІЙНО-ТРУДОВОГО</b>	
<b>ПОТЕНЦІАЛУ ПІДПРИЄМСТВА ТА ОСОБЛИВОСТІ ЙОГО</b>	
<b>ФОРМУВАННЯ.....</b>	206
<i>Тохтамши Н.І., Кпшиов Д.С.</i>	
<b>ТЕОРЕТИКО-МЕТОДИЧНІ АСПЕКТИ ОЦІНКИ ЕФЕКТИВНОСТІ</b>	
<b>РЕКЛАМНИХ ЗАХОДІВ.....</b>	214

**РОЗДІЛ 3**  
**БЕЗПЕКОВІ ВИКЛИКИ ТА МЕХАНІЗМИ СТРАТЕГІЧНОГО**  
**УПРАВЛІННЯ РОЗВИТКОМ СУБ'ЄКТІВ ГОСПОДАРЮВАННЯ**

<i>Peresada O.V., Pribyl'nov A.O.</i>	
<b>ASSESSMENT OF THE LEVEL OF ECONOMIC SECURITY OF SMALL AND MEDIUM-SIZED BUSINESSES IN THE CONDITIONS OF DIGITALIZATION.....</b>	221
<i>Діденко Є.В., Соломаха І.С., Косінов А.Л.</i>	
<b>НАПРЯМИ ПРОТИДІЇ ІТ-РИЗИКАМ У СИСТЕМІ ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ ПІДПРИЄМСТВА.....</b>	230
<i>Кириї В.В., Міщеріна Н.В.</i>	
<b>КОНКУРЕНТНА РОЗВІДКА ЯК ЕЛЕМЕНТ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ БЕЗПЕКИ ПІДПРИЄМСТВА.....</b>	236
<i>Кириї В.В., Башкатов В.А.</i>	
<b>КОНКУРЕНТНА РОЗВІДКА ЯК ЕЛЕМЕНТ ФІНАНСОВО-ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ.....</b>	242
<i>Кириї В.В., Фастов М.М.</i>	
<b>ВАЖЛИВІСТЬ ЗАХИСТУ ПРАВ ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОЇ ВЛАСНОСТІ ДЛЯ ЕКОНОМІЧНОГО ЗРОСТАННЯ.....</b>	247
<i>Колупасва І.В., Шапошник Б.В., Ткаченко А.Г.</i>	
<b>ТЕОРЕТИЧНІ АСПЕКТИ ОЦІНКИ РИЗИКУ В СИСТЕМІ ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ СУБ'ЄКТІВ ГОСПОДАРЮВАННЯ.....</b>	253
<i>Мусієнко В.О., Клименко Д.О., Мандзіна В.І.</i>	
<b>ТЕОРЕТИЧНІ АСПЕКТИ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ ПІДПРИЄМСТВА.....</b>	260
<i>Полозова Т.В., Обєїд Лара Ходор, Мамедов Руфат Гаїб огли</i>	
<b>УПРАВЛІННЯ РИЗИКАМИ В КОНТЕКСТІ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ ПІДПРИЄМСТВА.....</b>	266
<i>Полозова Т.В., Сабіров С.С., Сейдова Г.М.</i>	
<b>ФОРМУВАННЯ СТРАТЕГІЇ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ ПІДПРИЄМСТВА.....</b>	272
<i>Соколова Л.В., Литвинова А.В.</i>	
<b>НАУКОВО-МЕТОДИЧНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ОЦІНЮВАННЯ ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ РЕГІОНІВ УКРАЇНИ.....</b>	281
<i>Солодкий В.С.</i>	
<b>СТВОРЕННЯ СИСТЕМИ КОНКУРЕНТНОЇ РОЗВІДКИ ПІДПРИЄМСТВА.....</b>	287

**ВСТУП**

В умовах нестабільності бізнес-середовища, яке характеризується невизначеністю, підвищеною турбулентністю, впливом значної кількості дестабілізуючих чинників, глобальними та локальними викликами, сталий розвиток та економічна безпека країн, регіонів та підприємств у значній мірі залежать від правильно сформованої економічної стратегії. Необхідність постійного її коригування спричинена появою нових факторів підвищення рівня невизначеності: поєднання тенденції до глобалізації бізнесу та водночас намагання втримати вітчизняний бізнес в межах країн, неузгодженість тенденцій інноваційного розвитку та необхідності утримання стабільного рівня прибутковості вже зараз, поєднання відкритості бізнесу до партнерів, бізнес- та наукової спільноти разом із забезпеченням його економічної безпеки.

Протягом останніх десятиліть у світі здійснюється формування єдиного економічного простору, найвищою точкою розвитку якого є процес глобалізації. Незважаючи на те, що пандемічний період поставив міжнародну економічну співпрацю та інтеграцію на тривалу паузу, серед експертної та наукової спільноти поширена ідея продовження інтеграційних процесів як одного із механізмів економічного відновлення.

Україна має всі шанси взяти участь у глобальних інтеграційних процесах. Проте інтеграція України в глобальну економіку потребує постійного розвитку її економічного потенціалу. Особливу роль в цьому процесі відіграє стратегія інноваційного розвитку, яка має спиратися на механізми забезпечення економічної безпеки та відповідати цілям сталого розвитку.

Інноваційний розвиток, впровадження новітніх технологій та діджиталізація бізнесу, освіти та комунікацій вже стали трендом. Компанії прагнуть до інновацій з досить прагматичних причин, насамперед задля збереження та підсилення своєї конкурентної переваги. Проте інновації, що не інтегрують сталого розвитку своєї бізнес-стратегії, ризикують не отримати

**Мусієнко В.О.,**

*к.т.н., доцент, доцент кафедри економічної кібернетики  
та управління економічною безпекою,  
Харківський національний університет радіоелектроніки*

**Клименко Д.О.,**

*студент,  
Харківський національний університет радіоелектроніки*

**Мандзіна В.І.,**

*студент,  
Харківський національний університет радіоелектроніки*

#### **ТЕОРЕТИЧНІ АСПЕКТИ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ ПІДПРИЄМСТВА**

Сьогодні велика кількість українських компаній зазнають спаду виробництва, перебувають на переломному етапі або перебувають у стані банкрутства. Така ситуація створює загрозу для економічного та підприємницького потенціалу регіону. Адже як невід’ємна частина економіки будь-яке підприємство забезпечує життєдіяльність багатьох людей, бере на себе соціальні обов’язки, виконує виробничі функції.

У сучасних умовах господарювання поняття «безпека» знайшло широке застосування у всіх сферах діяльності різних суб’єктів господарювання. Економічна безпека підприємства тісно пов’язана з виробництвом товарів, управління проектами, надаванням послуг тощо. Від їхньої оперативності залежить економічний стан країни у цілому.

Теоретичні та прикладні аспекти забезпечення економічної безпеки підприємства досліджувалися у роботах багатьох науковців, серед яких В. В. Євдокимов, О. В. Олійник, Д. О. Грицишен, О. О. Грищенко [1],

Р. Г. Майстро, Т. В. Полозова, [2], Л. В. Шмалій, М. В. Ількевич [3], Т. О. Меліхова [4], І. В. Новик [5] та інші.

Проблематика забезпечення економічної безпеки підприємств в умовах цифрових технологій і пандемії COVID-19 знайшла відображення у роботах таких авторів, як К. С. Жадько, Д. М. Самойленко [6], В. Й. Бакай [7], О. В. Ольшанський, М. Д. Крамчанінова [8] та інших.

Особливості економічної поведінки підприємства в контексті безпекоорієнтованого управління досліджувалися таким науковцями, як А. М. Штангрет, М. М. Караїм, І. А. Штангрет [9] та іншими.

Особливості формування механізмів забезпечення економічної безпеки підприємств розглядалися у роботах таких учених, як В. О. Христофоров, Є. Г. Андрущенко [10] та інших.

Метою роботи є дослідження теоретичних аспектів забезпечення економічної безпеки підприємства.

На основі огляду наукової літератури можна зробити висновок, що економічна безпека підприємства – це комплексне поняття, що містить основні фактори впливу на її рівень:

- суб’єкти (контрагенти на всіх рівнях управління), з якими підприємство взаємодіє при здійсненні своєї господарської діяльності;
- внутрішнє середовище підприємства як суб’єкта господарювання;
- зовнішнє середовище, з яким постійно взаємодіє підприємство при здійсненні своєї господарської діяльності.

Економічну безпеку підприємства можна розглядати як умову стабільного функціонування та розвитку підприємства, а також умову захисту фінансових і матеріальних ресурсів підприємства від зовнішніх і внутрішніх небезпек і загроз, що виникають у процесі взаємодії з бізнес-середовищем.

Під системою економічної безпеки підприємства розуміють сукупність елементів, що взаємозалежні та взаємодіють між собою (суб’єкти економічної безпеки), мають спільні цілі, матеріально-технічні ресурси, технології, форми

та методи для боротьби з реальними та потенційними загрозами внутрішнього та зовнішнього середовища.

Система забезпечення економічної безпеки підприємства під впливом факторів зовнішнього та внутрішнього середовища наведена на рис. 1.

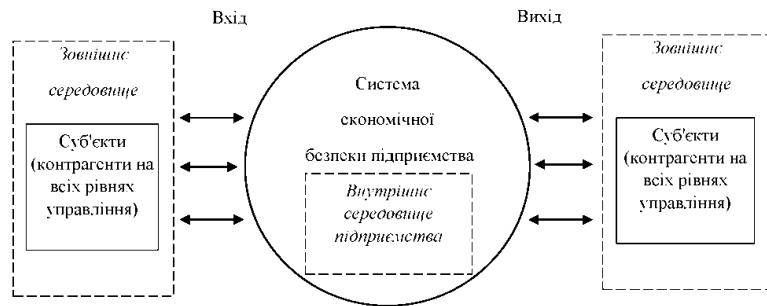


Рисунок 1 – Система забезпечення економічної безпеки підприємства

*Джерело: розроблено авторами*

До складу внутрішніх суб'єктів системи економічної безпеки входять керівник підприємства (власник), структурний підрозділ економічної безпеки, управлінський персонал та працівники підпорядкованих структурних підрозділів.

До складу зовнішніх суб'єктів системи економічної безпеки відносяться:

- органи державної влади та управління, правоохоронні органи, суб'єкти недержавних систем безпеки;

- системи безпеки підприємств-партнерів;

- засоби масової інформації, громадські та політичні організації.

Від ефективної діяльності служб економічної безпеки (підрозділів працівників) залежить успішна діяльність щодо попередження внутрішніх і зовнішніх загроз підприємства та реагування на них.

Підрозділ економічної безпеки підприємства є структурним підрозділом, який підпорядковується безпосередньо керівнику та співпрацює з іншими

структурними підрозділами та зовнішніми суб'єктами державної та недержавної систем безпеки для запобігання, зменшення та реагування на небезпеки, загрози та ризику з метою створення умов для сталого функціонування та розвитку підприємств.

На сьогодні великі вітчизняні підприємства створили у своїх структурах спеціальні підрозділи для забезпечення економічної безпеки цих підприємств. Однак на практиці у значній кількості керівників цих підрозділів не сформовано розуміння безпеки як основної економічної діяльності, немає зрілої та ефективної наукової системи оцінки та гарантування економічної безпеки, а також немає теоретичного забезпечення, що значно знижує їх ефективність.

З різноманітних існуючих загроз необхідно виділити загрози, які можуть підірвати потенціал підприємств під впливом факторів, спричинених відсутністю чи слабкістю науково-промислової політики країни в реальній економіці. Тому важливо аналізувати та оцінювати фактори, що впливають на створення цього зовнішнього бізнес-середовища, які сприяють тенденції виробничих можливостей та задовольняють їхні інтереси.

Служба безпеки на підприємстві виконує такі функції:

- організація охорони в приміщення;
- розробка та узгодження документів, пов'язаних з захистом комерційної таємниці;
- розробка та впровадження заходів щодо організації захисту комерційної таємниці, здійснення контролю за дотриманням вимог до ділових документів;
- виявлення каналів витoku комерційної інформації та інформації з обмеженим доступом, розробка заходів щодо усунення таких випадків;
- робота з обліку (кількість, періодичність, джерела) порушень режиму безпеки на підприємстві, а також з боку партнерів або конкурентів;
- організація службових розслідувань у випадку розголошення комерційної таємниці, втрати ділових документів та інших фактів порушення безпеки підприємства;

– постійний перегляд та оновлення відомостей, що становлять комерційну таємницю для підприємства;

– моніторинг нормативно-правової бази, що регламентує порядок організації безпеки та захисту інформації на підприємстві;

– контроль за дотриманням вимог нормативних документів з питань захисту комерційної таємниці;

– організація проведення систематичних навчань працівників підприємства (у тому числі працівників служби безпеки) за всіма напрямками забезпечення економічної безпеки (у тому числі захисту комерційної таємниці);

– облік і контроль документів у сейфах, в яких зберігаються конфіденційні папери, а також облік та охорона спеціальних приміщень і технічних засобів;

– організація роботи щодо підтримки зв'язку з правоохоронними органами й службами безпеки підприємств-партнерів.

Таким чином, успішне функціонування та стійкий економічний розвиток підприємства залежить від правильно побудованої системи економічної безпеки, її організаційного рівня та ефективності під впливом факторів зовнішнього і внутрішнього середовища.

#### Перелік джерел посилання

1. Єфдокимов В. В., Олійник О. В., Грицишен Д. О., Грищенко О. О. Концепція управління економічною безпекою суб'єктів господарювання в контексті теорії сталого розвитку: монографія.; Житомир. держ. технол. ун-т. Житомир, 2013. 251 с.

2. Майстро Р.Г., Полозова Т.В. Напрями вдосконалення державного регулювання економічної безпеки України. *Приазовський економічний вісник*. 2019. Випуск 1(12). С. 46-50.

3. Шмалій Л. В., Ількевич М. В. Управління економічною безпекою підприємства. *Економіка. Менеджмент. Бізнес*. 2020. № 4. С. 68-73.

4. Меліхова Т. О. Вдосконалення функцій та завдань забезпечення економічної безпеки підприємств. *Інвестиції: практика та досвід*. 2018. № 3. С. 70-73.

5. Новик І. В. Проблеми та перспективи забезпечення економічної безпеки підприємства в Україні. *Інфраструктура ринку*. 2020. Вип. 43. С. 229-233.

6. Жадько К. С., Самойленко Д. М. Економічна безпека підприємств в умовах цифрових технологій і пандемії. *Центральноукраїнський науковий вісник. Економічні науки*. 2020. Вип. 5. С. 170-176.

7. Бакай В. Й. Забезпечення економічної безпеки підприємства на основі використання цифрових технологій. *Вісник Хмельницького національного університету. Економічні науки*. 2020. № 4(1). С. 32-35.

8. Ольшанський О. В., Крамчанінова М. Д. Вплив пандемії COVID-19 на проблеми забезпечення економічної безпеки малих та середніх підприємств. *Економічний вісник Донбасу*. 2021. № 2. С. 78-82.

9. Штангрет А. М., Караїм М. М., Штангрет І. А. Інтенсифікація управління економічною поведінкою підприємства: безпекові засади. *Ефективна економіка*. 2020. № 5. URL: [http://nbuv.gov.ua/UJRN/efek\\_2020\\_5\\_8](http://nbuv.gov.ua/UJRN/efek_2020_5_8).

10. Христофоров В. О., Андрющенко Є. Г. Формування механізмів забезпечення економічної безпеки підприємств. *Вісник ХНАУ. Серія: Економічні науки*. 2019. № 1. С. 328-336.

Наукове видання

**СУЧАСНІ ЕКОНОМІЧНІ СТРАТЕГІЇ:  
ІННОВАЦІЇ, БЕЗПЕКА ТА СТАЛИЙ РОЗВИТОК**

**Колективна монографія**

За загальною редакцією

доктора економічних наук, професора Т.В. Полозової  
доктора економічних наук, професора І.В. Колупасової  
кандидата економічних наук, доцента О.В. Мурзабулатової

Підп. до друку 19.11.21. Формат 60x84 1/16. Умов. друк. арк. 17,2.  
Тираж 50 прим. Ціна договірна.

Віддруковано в типографії ФОП Андрєєв К.В.  
61166, Харків, вул. Богомольця, 9, кв. 50.  
Свідоцтво про державну реєстрацію  
№ 2480017000045020 від 30.05.2003 р.  
ep.zakaz@gmail.com  
тел. 063-993-62-73

