



**СУЧАСНІ ТЕНДЕНЦІЇ СТАЛОГО РОЗВИТКУ:  
ТЕОРІЯ, МЕТОДОЛОГІЯ ПРАКТИКА**

**КОЛЕКТИВНА МОНОГРАФІЯ**



МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ  
ХАРКІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ РАДІОЕЛЕКТРОНІКИ

Кафедра економічної кібернетики та управління економічною безпекою

# СУЧАСНІ ТЕНДЕНЦІЇ СТАЛОГО РОЗВИТКУ: ТЕОРІЯ, МЕТОДОЛОГІЯ, ПРАКТИКА

Колективна монографія



Харків 2022

УДК 330.131

C91

### **Рецензенти:**

*Белікова Н. В., доктор економічних наук, професор, Науково-дослідний центр індустріальних проблем розвитку НАН України.*

*Труніна І. М., доктор економічних наук, професор, Кременчуцький національний університет імені Михайла Остроградського.*

*Тульчинська С. О., доктор економічних наук, професор, Національний технічний університет України «Київський політехнічний інститут імені Ігоря Сікорського».*

*Рекомендовано Науково-технічною радою  
Харківського національного університету радіоелектроніки  
(протокол № 10 від 24.11.2022)*

**Сучасні тенденції** сталого розвитку: теорія, методологія, практика:  
C91 колективна монографія / За заг. ред. д.е.н., проф. Т. В. Полозової.  
Харків: ХНУРЕ, 2022. 347 с.

ISBN 978-617-8254-05-6

Монографію присвячено дослідженню проблем господарювання економічних агентів на всіх рівнях управління та питанням забезпечення економічної безпеки діяльності окремих підприємств, галузей, регіонів та країни в цілому. Монографія є результатом теоретичних і практичних досліджень з удосконалення науково-методичного забезпечення функціонування суб'єктів господарювання на мікро- та макроекономічному рівнях.

Монографія базується на матеріалах III-ї Міжнародної науково-практичної конференції «Сучасні стратегії економічного розвитку: наука, інновації та бізнес-освіта».

Монографія призначена для науковців, викладачів, аспірантів, а також фахівців, що займаються дослідженням питань соціально-економічного розвитку та забезпечення економічної безпеки підприємств, галузей, регіонів та країни.

Відповідальність за зміст та достовірність матеріалів несуть автори. Редакція залишає за собою право не публікувати матеріали, що не відповідають формату видання, а також істотно змінювати зміст текстів за узгодженням з автором. Думка авторів може не співпадати з думкою членів редколегії.

**УДК 330.131**

**ISBN 978-617-8254-05-6**

**DOI: 10.30837/978-617-8254-05-6**

© Кафедра економічної кібернетики та управління економічною безпекою, 2022

© Харківський національний університет радіоелектроніки, 2022

© Колектив авторів, 2022

© ТОВ «Друкарня Мадрид», 2022

## ЗМІСТ

<b>ВСТУП.....</b>	<b>7</b>
-------------------	----------

### РОЗДІЛ 1

## **ТЕОРЕТИКО-МЕТОДОЛОГІЧНІ АСПЕКТИ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ СТАЛОГО РОЗВИТКУ СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНИХ СИСТЕМ**

*Sheiko I.A., Potohalova N.V., Vozylovskiy D.M.*

### **NEW INDUSTRIAL STRATEGY FOR EUROPE:**

<b>MAIN CHALLENGES, PRIORITIES.....</b>	<b>11</b>
---	-----------

*Узбек Д.А., Бацура Є.О., Ковальська О.В.*

### **ТРАНСФОРМАЦІЯ НАЦІОНАЛЬНИХ ЕКОНОМІЧНИХ ІНТЕРЕСІВ**

<b>У ГЛОБАЛЬНОМУ ПРОСТОРІ .....</b>	<b>17</b>
-------------------------------------	-----------

*Соколова Л. В., Дюжєв В. Г. Аль-Фахор Ескндер Суліаман Салти*

### **СТАЛІЙ РОЗВИТОК ІННОВАЦІЙНОЇ ЕКОНОМІКИ: РЕТРОСПЕКТИВНИЙ**

<b>АНАЛІЗ ПРОМИСЛОВОСТІ УКРАЇНИ.....</b>	<b>27</b>
--	-----------

*Калініченко З.Д., Гузь І.І.*

### **НАПРЯМИ СТРУКТУРНОЇ ПЕРЕБУДОВИ ЕКОНОМІКИ ДЛЯ ЦІЛЕЙ**

<b>СТАЛОГО РОЗВИТКУ.....</b>	<b>37</b>
------------------------------	-----------

*Фінагіна О.В., Бітюк І.М., Коміренко В.І.*

### **НАЦІОНАЛЬНІ ЕКОНОМІЧНІ ІНТЕРЕСИ РОЗВИТКУ УКРАЇНСЬКОГО**

### **СЕКТОРУ МАЛОГО ТА СЕРЕДНЬОГО БІЗНЕСУ:**

### **ПОЛІТИКА ЄВРОІНТЕГРАЦІЇ ТА ЦІЛЬОВІ ТЕХНОЛОГІЇ**

<b>HR-МЕНЕДЖМЕНТУ.....</b>	<b>47</b>
----------------------------	-----------

*Peresada O.V.*

<b>COMPETITIVE STRATEGIES OF COUNTRIES IN THE GLOBAL ECONOMY.....</b>	<b>56</b>
---	-----------

*Перепелюкова О.В.*

### **ПОТЕНЦІАЛ ПРОСТОРОВОГО СПІВРОБІТНИЦТВА РЕГІОНІВ ЯК НАПРЯМ**

<b>СТАЛОГО РОЗВИТКУ.....</b>	<b>66</b>
------------------------------	-----------

*Паскаль Л.В., Сергата М.М., Іванчишин Т.М.*

### **ПРОГНОЗИ ТА СЦЕНАРУВАННЯ РОЗВИТКУ МІСТ УКРАЇНИ:**

<b>МАЙБУТНЄ ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ РЕГІОНІВ.....</b>	<b>73</b>
---	-----------

*Процак К.В., Просович О.П.*

<b>ПРОБЛЕМИ РЕЛОКАЦІЇ УКРАЇНСЬКОГО БІЗНЕСУ В СУЧАСНИХ УМОВАХ.....</b>	<b>83</b>
---	-----------

*Кириї В.В., Козак К. С., Каменев С.О.*

<b>СОЦІАЛЬНО-АКТИВНИЙ БІЗНЕС НА ПРИКЛАДІ ТОВ «МЕТРО КЕШ ЕНД КЕРІ УКРАЇНА» .....</b>	<b>95</b>
---	-----------

*Мороз Н.В.*

<b>РОЗВИТОК ФІНАНСОВОГО СЕКТОРУ УКРАЇНИ.....</b>	<b>102</b>
--	------------

*Кириї В.В., Литвинова А.В.*

<b>ФОРМУВАННЯ СИСТЕМИ ПОКАЗНИКІВ ВПЛИВУ РИНКУ ПРАЦІ НА ІНВЕСТИЦІЙНУ ПРИВАБЛИВІСТЬ КРАЇНИ.....</b>	<b>118</b>
---	------------

*Pribylnova I.B.*

<b>«GREEN ECONOMY» AS A COMPONENT OF THE SUSTAINABLE DEVELOPMENT OF THE GLOBAL ECONOMY.....</b>	<b>124</b>
---	------------

## **РОЗДІЛ 2**

### **СУЧАСНІ СТРАТЕГІЇ ІННОВАЦІЙНОГО РОЗВИТКУ В УМОВАХ ЦИФРОВІЗАЦІЇ ТА ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ**

*Sheiko I.A., Tkachenko A.G., Polozov O.B.*

<b>ANALYSIS OF DIGITAL BUSINESS TRANSFORMATION MODELS IN EUROPEAN UNION .....</b>	<b>135</b>
---	------------

*Sheiko I.A., Storozhenko O.V.*

<b>ROLE OF DIGITAL TECHNOLOGIES IN BUSINESS AGILITY.....</b>	<b>142</b>
--	------------

*Тягунова З.О., Тягунова Н.М.*

<b>ВПЛИВ ЦИФРОВОЇ ЕКОНОМІКИ НА УКРАЇНСЬКИЙ РІТЕЙЛ.....</b>	<b>149</b>
--	------------

*Sheiko I.A., Kurdenko O.V.*

<b>DIGITAL COMPETENCES AND SHORTAGE OF IT SPECIALISTS IN EU.....</b>	<b>165</b>
--	------------

*Гришко С.В., Давіденко А. І.*

<b>НОВІ ТЕХНОЛОГІЇ НОВИХ ПОКОЛІНЬ В ЦИФРОВОМУ СУСПІЛЬСТВІ.....</b>	<b>172</b>
--	------------

*Гуца О.М., Оболенцев В.Ф., Довгопол Н.В., Ігуменцева Н.В.*

<b>ЦИФРОВІЗАЦІЯ СУДОВОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ЩОДО КВАЛІФІКАЦІЇ КРИМІНАЛЬНИХ ПРАВОПОРУШЕНЬ.....</b>	<b>179</b>
--	------------

*Прокопенко В.Ю.*

**ВИКЛИКИ ЦИФРОВОГО СВІТУ.....** 188

*Sheiko I.A., Storozhenko O.V.*

**IT SECTOR OF UKRAINE: CURRENT STATE AND PERSPECTIVES  
FOR FUTURE.....** 198

*Колупаєва І.В., Полозов М.О.*

**ВПРОВАДЖЕННЯ ІНФОРМАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ В МЕНЕДЖМЕНТІ.....** 206

*Мусієнко В. О.*

**ПРОДУКУВАННЯ НОВИХ ЗНАНЬ – ГОЛОВНА УМОВА ІННОВАЦІЙНОГО  
РОЗВИТКУ.....** 212

*Мильніченко С.М., Прищепюк Н.В., Маношкіна А.В.*

**УПРАВЛІННЯ ЗМІНАМИ В УНІВЕРСИТЕТАХ: ПОШУК ІННОВАЦІЙНИХ  
РІШЕНЬ.....** 217

*Ovsiuchenko Yu.V., Murzabulatova O.V., Ponomarov S.V.*

**SOME APPROACHES IN USAGE OF GLOBAL INSTITUTIONALIZATION TO  
RESIST THE OBVIOUS AND HYBRID THREATS FOR  
THE WORLD'S CIVILIZED COMMUNITY.....** 228

*Гуца О.М., Сльчанінов Д.Б., Довгопол Н.В., Ізменцева Н.В.*

**ФОРМУВАННЯ ОПТИМАЛЬНОЇ СТРАТЕГІЇ СТАЛОГО РОЗВИТКУ МАЛИХ  
ПІДПРИЄМСТВ В УМОВАХ КРИЗИ.....** 234

*Кирий В.В., Чаговець Ю.В., Соловей Д.В.*

**ФОРМУВАННЯ СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ НОВИМИ РИЗИКАМИ  
БАНКІВСЬКИХ УСТАНОВ .....** 247

*Колупаєва І.В., Полозова О.О.*

**ІНФОРМАЦІЙНІ ТЕХНОЛОГІЇ В УПРАВЛІННІ ЕКОНОМІЧНОЮ БЕЗПЕКОЮ  
ПІДПРИЄМСТВА.....** 254

*Полозова Т.В., Прилуцький В.Г., Алзубі Лайт Абдел Карім Мохаммад*

**ФУНКЦІЇ УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВОЮ БЕЗПЕКОЮ ПІДПРИЄМСТВА.....** 260

*Кирий В.В., Бузецька К.І., Петренко М.А.*

**МОДЕЛЮВАННЯ ПРОЦЕСУ УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВОЮ БЕЗПЕКОЮ  
ПІДПРИЄМСТВ ХАРЧОВОЇ ГАЛУЗІ.....** 266

*Полозова Т.В., Задорожний С.В., Гулузаде А.Ф.*

**ТЕОРЕТИЧНІ АСПЕКТИ ОЦІНЮВАННЯ РІВНЯ ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ  
ПІДПРИЄМСТВА.....** 273

**РОЗДІЛ 3**  
**ОРГАНІЗАЦІЙНО-ЕКОНОМІЧНЕ ТА МЕТОДИЧНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ**  
**ДІЯЛЬНОСТІ СУБ'ЄКТІВ ГОСПОДАРЮВАННЯ:**  
**ГАЛУЗЕВІ АСПЕКТИ, ПРАКТИЧНИЙ ДОСВІД**

*Соколова Л.В., Дюжєв В.Г., Галанов О.Р.*

**КОНКУРЕНТНІ ПЕРЕВАГИ ПІДПРИЄМСТВ ПРОМИСЛОВОГО СЕКТОРУ**  
**УКРАЇНИ: СУТНІСТЬ ТА КЛАСИФІКАЦІЯ..... 280**

*Костін Д.Ю., Шведкий В.А.*

**СТРАТЕГІЧНІ ОРІЄНТИРИ РОЗВИТКУ ПІДПРИЄМСТВ ПОСТАЧАЛЬНИКІВ**  
**НА ЕНЕРГЕТИЧНОМУ РИНКУ УКРАЇНИ..... 289**

*Невлюдов І.Ш., Іванов Л.С., Янушкевич Д.А.*

**СУЧАСНІ АСПЕКТИ ПІДВИЩЕННЯ НАДІЙНОСТІ РОБОТИ**  
**ОБЛАДНАННЯ ТЕПЛОВИХ ПУНКТІВ**  
**ПРИ ЇХ ТРИВАЛІЙ ЕКСПЛУАТАЦІЇ..... 300**

*Гришко С.В., Сидоренко Є.П.*

**МОДЕЛЮВАННЯ СКЛАДСЬКОГО ПРОСТОРУ ДЛЯ ПІДПРИЄМСТВА**  
**ДИСТРИБУТИВНОЇ ЛОГІСТИКИ..... 312**

*Полозова Т.В., Вешкін Є.П., Худяков Д.Л.*

**ТЕОРЕТИЧНІ АСПЕКТИ ФОРМУВАННЯ ІНВЕСТИЦІЙНОЇ СТРАТЕГІЇ**  
**ПІДПРИЄМСТВА..... 319**

*Цзяньпін М.*

**АНАЛІЗ МЕТОДИЧНИХ ПІДХОДІВ ДО ОЦІНКИ КУЛЬТУРИ ПЕРСОНАЛУ**  
**КОМПАНІЇ..... 326**

*Степанова О.В.*

**МЕТОДИКА ПЛАНУВАННЯ ВИХОДУ НОВОЇ ПРОДУКЦІЇ НА РИНОК..... 331**

*Полозова Т.В., Філатов Є.В., Рабеах Мохаммед Рідха Салман*

**СУТНІСТЬ І НАПРЯМИ КРЕДИТНОГО МОНІТОРИНГУ**  
**БАНКІВСЬКИХ УСТАНОВ..... 342**

**Полозова Т.В.,**

*д.е.н, професор, завідувач кафедри економічної кібернетики  
та управління економічною безпекою,  
Харківський національний університет радіоелектроніки*

**Філатов Є.В.,**

*студент,  
Харківський національний університет радіоелектроніки*

**Рабеах Мохаммед Рідха Салман,**

*аспірант,  
Харківський національний університет радіоелектроніки*

## **СУТНІСТЬ І НАПРЯМИ КРЕДИТНОГО МОНІТОРИНГУ БАНКІВСЬКИХ УСТАНОВ**

Одним з найголовніших елементів формування кредитної політики банківських установ є кредитний моніторинг, що є сукупністю контролю та управління банківським процесом кредитування. Необхідними складовими кредитної діяльності банку є обґрунтований аналіз процесу надання позики та моніторинг стану обслуговування боргу позичальником.

Питанням кредитного моніторингу та обслуговування кредитних операцій банківських установ присвячено праці багатьох теоретиків і практиків, серед яких: О. Рац [1], А. Нечипоренко [2], І. Грабар [3], В. Рубіжанський [4], В. Коваленко [5], А. Сирота [6], Л. Гаряга, Т. Гончарук, М. Люзьяк, Г. Чепелюк [7] та інші. Проте неоднозначність поглядів учених обумовлюють необхідність подальшого наукового пошуку в межах даної проблематики.

Метою дослідження є розкриття сутності та напрямів кредитного моніторингу банківських установ.

Головними завданнями кредитного моніторингу, як елементу кредитної політики банку, є контроль за якістю кредитного портфеля, проведення

незалежної експертизи, своєчасне виявлення відхилень від прийнятих стандартів і цілей кредитної політики банку, неможливість підвищення кредитного ризику понад встановлені обмеження, а також пошук ефективних механізмів кредитування.

Основним інструментом виконання цих завдань є дотримання обов'язкових видів контролю, серед яких (рис. 1):

– попередній контроль (передбачає встановлення нагляду за дотриманням умов організації та реалізації певних правил і процедур кредитних відносин, зокрема оцінка фінансового стану клієнта, кредитоспроможності потенційних боржників тощо);

– поточний контроль (реалізується під час оплати відповідних документів за рахунок кредиту, оцінки умов, передбачених кредитним договором, а також перевірки роботи підлеглих безпосередніми керівниками, обговорення пропозицій з удосконалення кредитного процесу);

– заключний контроль (передбачає виявлення результатів процесу кредитування, ефективності методів його реалізації).

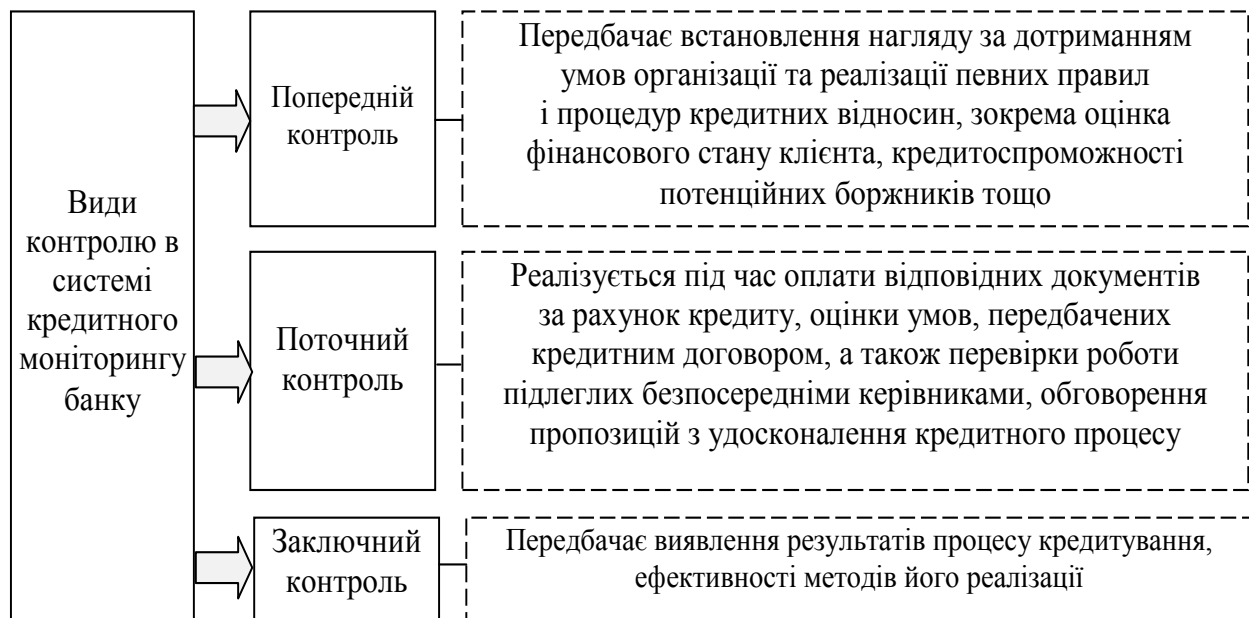


Рисунок 1 – Види контролю в системі кредитного моніторингу банку

*Джерело: складено авторами на основі [1, 5, 7]*

Під банківським кредитним моніторингом розуміється сукупність інструментів для реалізації контролю протягом процесу кредитування, що спрямована на оптимізацію системи організації кредитної діяльності в банківських установах.

Механізм реалізації кредитного моніторингу фіксується у відповідних інструкціях і внутрішніх положеннях банку.

Банківська установа може розробляти власну систему моніторингу кредитних операцій, проте він має ґрунтуватися на таких основних принципах:

- систематичність (передбачає встановлення часових інтервалів для періодичної перевірки великих кредитів, а також вибіркової перевірки – для малих);

- обґрунтованість (передбачає моніторинг змін у поведінці позичальників для запобігання появі проблемних кредитів та у зв'язку з цим збільшення частоти перевірок);

- повнота (етапи кредитного контролю мають розроблятися за всіма параметрами кредитного договору).

Напрями кредитного моніторингу банківських установ представлено в табл. 1.

Основною метою кредитних операцій банківських установ є одержання доходів, тому саме цей критерій є визначальним у виборі напрямку кредитування. Також одним з головних джерел доходів банку є кредитний портфель. При цьому слід зазначити, що він є і джерелом ризику, оскільки від його якості та структури залежить фінансова стійкість банку.

Керівництво банку, формуючи кредитний портфель, користується в більшості випадків критерієм максимального доходу. Доходність характеризується абсолютними (сума прибутку) та відносними показниками (рівень доходності кредитних ресурсів).

Таблиця 1 – Основні напрями кредитного моніторингу банківських установ

Напрями кредитного моніторингу	Зміст заходів
Вчасне погашення відсотків за кредитом. Вчасне погашення заборгованості за кредитом	Перевірка наявності фактичних платежів боржником основної суми боргу та відсотків та відповідності встановленому графіку. У разі несвоєчасного та неповного погашення боргу банк має право застосовувати штрафні санкції в межах умов кредитної угоди
Фінансовий стан позичальника	Моніторинг фінансового стану позичальника. Прогнозування негативних змін під впливом, політичних, валютних, інфляційних факторів
Рівень кредитного ризику	Оцінка рівня кредитного ризику на відповідність кредитній політиці банку. Вдосконалення механізму кредитного моніторингу
Цільове використання кредиту	Підтвердження напрямів використання кредитних коштів (перевірка достовірності фінансових документів)
Якість забезпечення кредиту	Перевірка застави (наявність, збереження, загальний стан, ринкова вартість і ліквідність)
Проблемні кредити	Відстеження на початкових стадіях ознак проблемності в обслуговуванні боргу. Розробка заходів щодо мінімізації втрат банку
Кредитний портфель банку	Аналіз якості та структури кредитного портфеля за нормативними показниками

*Джерело: складено авторами на основі [1, 5, 7]*

Загалом доходність кредитного портфеля банку протягом певного періоду залежить від обсягу портфеля та рівня процентних ставок за кредитами. Останній є узагальнюючим показником, оскільки через рівень процентної ставки опосередковано враховуються певні фактори, серед яких період кредитування, ступінь ризику, метод нарахування та сплати процентів, забезпеченість кредиту тощо.

Оцінка вартості кредиту є однією з основних функцій управління кредитним портфелем банку, ефективне виконання якої забезпечує максимізацію доходів банку [4]. При цьому встановлення процентної ставки за кредитом є складним завданням. Це обумовлено тим, що необхідно приймати оптимальне рішення про дотримання балансу між бажанням отримати високий дохід з урахуванням

ступеня ризику і попитом на кредит, що залежить від рівня конкуренції на кредитному ринку.

На практиці під час визначення процентних ставок банк дотримується процедури, яка передбачає такі основні етапи:

– попередній аналіз (визначення рівня попиту на кредитні ресурси та пропозицію конкурентами у часовому та просторовому вимірі; визначення впливу факторів еластичності зміни процентних ставок; отримання максимального, мінімального та оптимального рівнів процентних ставок);

– оперативна модифікація (вибір рівня процентних ставок; якісний і кількісний аналіз витрат на надання та обслуговування кредиту; коригування процентних ставок відповідно до зміни ринкової кон'юнктури).

Під час кредитування банківські установи мають відповідально підходити до цього процесу, забезпечуючи оптимальне співвідношення «доходність – ризикованість». Високий ступінь ризику кредитних операцій може призвести до фінансових втрат, тому ефективне управління кредитним ризиком є одним з найважливіших завдань банківського менеджменту.

Управління кредитним ризиком банківських установ починається на етапі оцінки кредитоспроможності позичальника, адже об'єктивна оцінка дозволяє визначити оптимальну суму кредиту, період, процентну ставку та забезпечити гарантії повернення кредитних коштів.

Під час оцінки кредитоспроможності позичальника та визначення вартості заставного майна, слід особливу увагу звертати на комплексний аналіз галузевих особливостей функціонування підприємств-позичальників, підходи до визначення розміру забезпечення та моніторингу кредитних операцій. Такий аналіз сприятиме виявленню факторів негативного впливу на розвиток галузі та рівень кредитоспроможності позичальника. Особливостями даного підходу є аналіз не лише фінансового стану позичальника, а й зовнішнього середовища функціонування підприємства-позичальника та галузевих особливостей, що

обумовлюють специфіку фінансово-господарської діяльності суб'єкта господарювання [6].

Таким чином, правильна організація процесу банківського кредитування, розробка відповідної кредитної політики та гнучкої системи управління ризиками є основою ефективного кредитного моніторингу банківських установ. Проблематика кредитного моніторингу, ефективність якого залежить від адекватного теоретико-методичного забезпечення його організації, потребує подальшого розвитку наукових досліджень у сфері практичного використання в діяльності банківських установ.

### **Перелік джерел посилання**

1. Рац О. М. Організаційні засади кредитного моніторингу позичальників в системі управління кредитними ризиками банку. *Науковий вісник Херсонського державного університету. Серія: Економічні науки*. 2014. Вип. 5. С. 117-118.

2. Нечипоренко А. А. Економічна суть банківського кредиту та кредитних відносин. URL : <https://www.sworld.com.ua/konferu5/36.pdf>

3. Грабар І. Кредитні операції: поняття, види й юридичні підстави їх здійснення. *Фінансове право*. 2015. № 4. С. 64-68.

4. Рубіжанський В. С. Оцінка рівня організації банківського кредитування в Україні. *Управління розвитком*. 2013. № 14. С. 153-156.

5. Коваленко В. В. Кредитна діяльність банків України: проблеми та перспективи розвитку. Одеса: АТЛАНТ, 2015. 217 с.

6. Сирота А. І. Поняття «банківська операція» та «кредитна операція». *Науковий вісник Херсонського державного університету. Серія: Юридичні науки*. 2014. Вип. 4. Т. 2. С. 127-130.

7. Гаряга Л. О. Гончарук Т. І., Люзьяк М. Е., Чепелюк Г. М. Моніторинг кредитного ризику в контексті управління конкурентоспроможністю банку: монографія; Нац. банк України, Ун-т банк. справи. Київ: УБС НБУ, 2012. 326 с.

*Наукове видання*

# СУЧАСНІ ТЕНДЕНЦІЇ СТАЛОГО РОЗВИТКУ: ТЕОРІЯ, МЕТОДОЛОГІЯ, ПРАКТИКА

*Колективна монографія*

За загальною редакцією  
доктора економічних наук, професора Полозової Т. В.

*Редактори*

доктор економічних наук, професор Колупаєва І. В.  
кандидат економічних наук, доцент Мурзабулатова О. В.

*комп. верстка* – Мурзабулатова О. В.

*тех. редактор* – Гобельовська Л. П.

Матеріали збірника публікуються в авторському варіанті

Файл надано:

Харківський національний університет радіоелектроніки,  
Кафедра економічної кібернетики та управління економічною безпекою,  
61166, Україна, м. Харків, пр. Науки, 14,  
тел. (057) 702-14-90.  
e-mail: sser.conf@gmail.com

Підписано до друку 25.11.2022. Формат 60x84/16.

Папір офсетний. Друк цифровий.

Гарнітура шкільна. Ум. друк. арк. 20,2.

Наклад 50 прим. Зам № 221.



Видавець і виготовлювач:

ТОВ «ДРУКАРНЯ МАДРИД»

через ФОП Гобельовська Л. П.

61024, Харків, вул. Гуданова, 18.

Тел.: 0800-33-67-62.

[www.madrid.in.ua](http://www.madrid.in.ua)    [info@madrid.in.ua](mailto:info@madrid.in.ua)

Свідоцтво суб'єкта видавничої справи:

ДК № 4399 від 27.08.2012 року

