

## **ОСОБЕННОСТИ ПРИНЯТИЯ ФИНАНСОВЫХ РЕШЕНИЙ В ОРГАНИЗАЦИОННЫХ СЕТЯХ**

Вишняк М.Ю., Чаусовская Г.Б.

Харьковский национальный университет радиоэлектроники,  
(61166, Харьков, пр.Ленина,14, каф. системотехники, тел.(057) 702 1006)

E-mail: [vishnyak@kture.kharkov.ua](mailto:vishnyak@kture.kharkov.ua)

Features of decision-making in two-level organizational networks are considered. The top level – the coordinator of a network – carries out monitoring of financial condition of the network enterprises with the purpose to reveal the bankruptcy tendency and accept duly actions. Opportunities of application data mining and knowledge managements for the financial analysis of the enterprise and recognition of the bankruptcy tendency are discussed.

Рассматриваются вопросы повышения эффективности принятия решений на предприятиях в современных экономических условиях, когда мировая экономика переходит из индустриальной эпохи в информационную, в которой преимущество получают те организации, которые умеют работать с информацией и обладают необходимыми знаниями.

Развитие информационных технологий, а именно, компьютерных сетей, сделало возможным построение новых организационных структур – сетей малых предприятий – которые объединяют в себе достоинства малых предприятий и крупных корпораций [1]. Иерархическое управление корпорацией не выдерживает конкуренции в современных условиях быстрых изменений рынка, поэтому оно уступает сетевым структурам.

Для повышения эффективности и устойчивости функционирования сетевая структура должна быть обязательно двух уровневой: нижний уровень составляют предприятия-исполнители, а верхний – координатор их совместной деятельности. Координатор кроме координации действий исполнителей должен изучать рынок, анализировать деятельность предприятий-исполнителей, продвигать торговую марку, развивать отношения с потребителями, информационно поддерживать предприятия сети и т.п. Одной из функций координатора является управление финансами.

Управление финансами – это достаточно проработанный и весьма объемный пласт знаний. Но новые экономические условия и новые экономические структуры (например, сети малых предприятий) требуют пересмотра и соответствующей адаптации известных методов. Так, сеть малых предприятий может включать ряд фирм, которые обладают достаточной степенью независимости (то есть эти предприятия имеют различных собственников), поэтому требуется определить, какие задачи остаются за предприятием, а какие следует передать координатору, то есть необходимо разработать структуру распределения задач управления

финансами между двумя уровнями сети. Другой важный вопрос касается мониторинга финансового состояния предприятия на предмет заблаговременного выявления тенденции к банкротству. Своевременный сигнал о банкротстве позволит провести реинжиниринг бизнес процессов предприятия и не потерять члена сети. Малые предприятия очень уязвимые, а быстрое изменение рынков, ускоренные темпы появления новых технологий и идей заставляют внимательно следить за ходом событий и состоянием предприятий, так как цена опоздания – потеря предприятия.

Координатору сети при наблюдении за рынками и состоянием дел на предприятиях сети приходится анализировать очень большие объемы данных с целью выявления закономерностей и сигналов надвигающихся опасностей. В настоящее время для этих целей используются технология интеллектуального анализа данных – Data Mining.

Другой важной информационной технологией является управление знаниями. Успехи бизнеса 1990-х годов показали важность знаний для поддержания и укрепления конкурентоспособности организации. Знание признают как важный ресурс, который необходимо создавать, выявлять, хранить и использовать для повышения жизнеспособности предприятия.

Таким образом, в докладе обсуждаются следующие задачи научно-исследовательской работы:

- определение места управления финансами в структуре системы управления организационной сетью;
- построение структуры задач управления финансами и схемы их распределения по уровням организационной сети;
- построение информационной модели финансового состояния предприятия;
- выявление и анализ возможностей применения data mining и интеллектуальных агентов для автоматизации анализа финансового состояния предприятия;
- концепция заблаговременного распознавания тенденции к банкротству, возможная структура информационного обеспечения распознавателя банкротства;
- выявление и анализ возможностей применения идей и методов управления знаниями к области финансового анализа предприятия и распознавания тенденции к банкротству.

Список литературы:

1. Биггиеро Л. Сети малого бизнеса. В кн.: Информационные технологии в бизнесе. /Под ред. М. Желены. – СПб: Питер, 2002. – с. 322 – 332.