

**Кирий В.В.,**

*к.е.н., доцент кафедри економічної кібернетики  
та управління економічною безпекою,*

*Харківський національний університет радіоелектроніки*

**Соловей Д.В.,**

*студент,*

*Харківський національний університет радіоелектроніки*

**Чаговець Ю.В.,**

*студент,*

*Харківський національний університет радіоелектроніки*

## **УПРАВЛІННЯ ІНФОРМАЦІЙНИМ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯМ РИЗИК-МЕНЕДЖМЕНТУ БАНКУ**

Оцінка ризиків для безпекоорієнтованого управління є обов'язковим елементом менеджменту будь-якого підприємства. В системі управління ризиками науковці та практичні діячі визначають кілька напрямів, що є частиною класифікації ризиків підприємницької діяльності, і більшість з них є достатньо вивченими науковцями та реалізованими практиками в поточному функціонуванні суб'єкта господарювання.

Проте інформаційні ризики, що постійно супроводжують діяльність економічних суб'єктів, значно модифікуються, змінюються пришвидшеними темпами як структурно, так і стосовно об'єктів, методів впливу та наслідків такого впливу, все частіше їх відносять до гідридних загроз безпеці.

Інформаційна безпека є першочерговою проблемою під час користування Інтернетом і має величезне значення в банківському секторі [1]. Високий рівень інформаційної безпеки в секторі банківських і фінансових послуг може бути досягнутий, шляхом досягнення цілісності, конфіденційності, доступності, гарантії та підзвітності. Оцінка ризиків інформаційної безпеки, стратегія,

впровадження засобів контролю, моніторинг процесів та оновлення допомагають у досягненні цих цілей.

Аналіз інформаційних загроз у фінансовому секторі дозволяє виділити наступні основні елементи внутрішніх загроз (рис. 1).

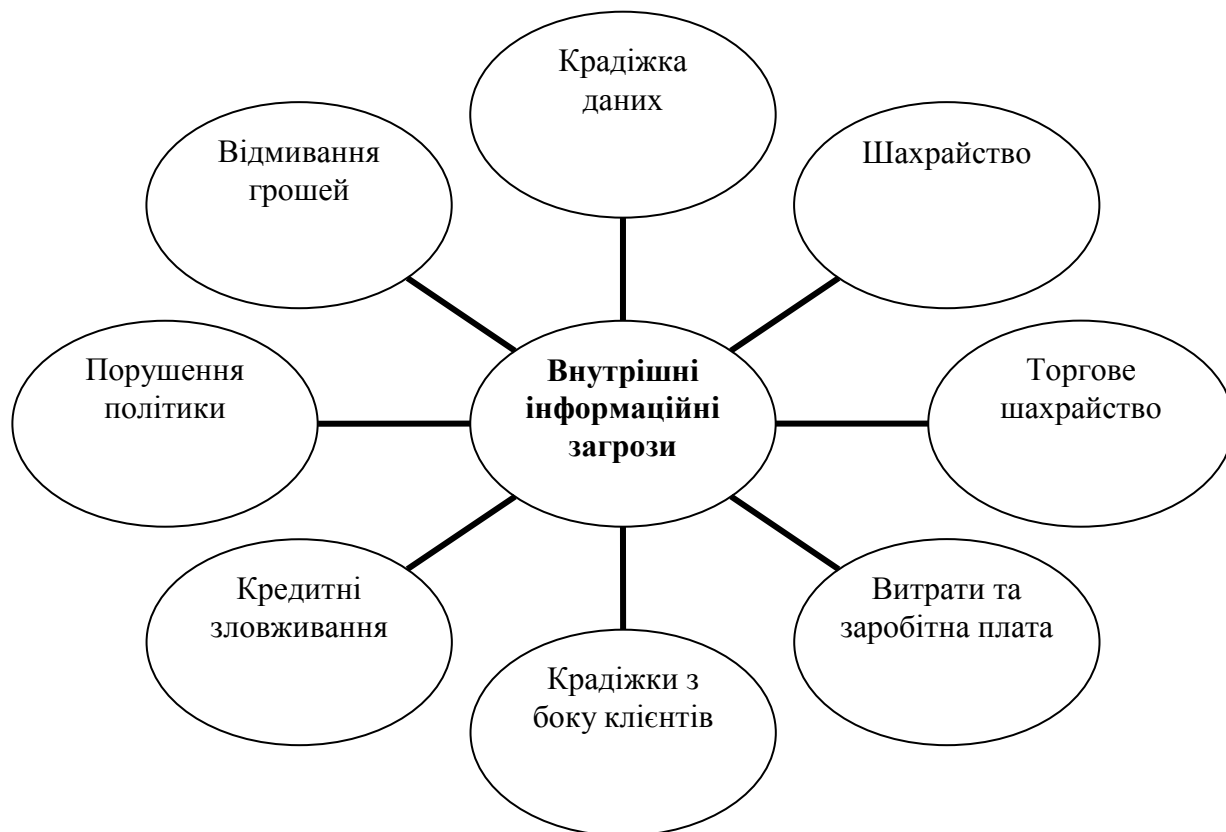


Рисунок 1 – Топологія внутрішніх інформаційних загроз банку

Аналіз зовнішніх інформаційних загроз дозволив виділити наступні елементи (рис. 2).

Виходячи з проведеного моніторингу сучасних загроз інформаційній безпеці банку, можна стверджувати, що рівень ризикованості інформаційної сфери постійно підвищується [2]. Це виходить з сучасних технологій функціонування банківського сектору, необхідність використовувати в своїй діяльності різноманітні, структуровані та неструктуровані дані, технології обробки інформації, різноманітність джерел інформації та, як наслідок, ризиків. Сучасні інформаційні ризики є основними і для репутації банку.

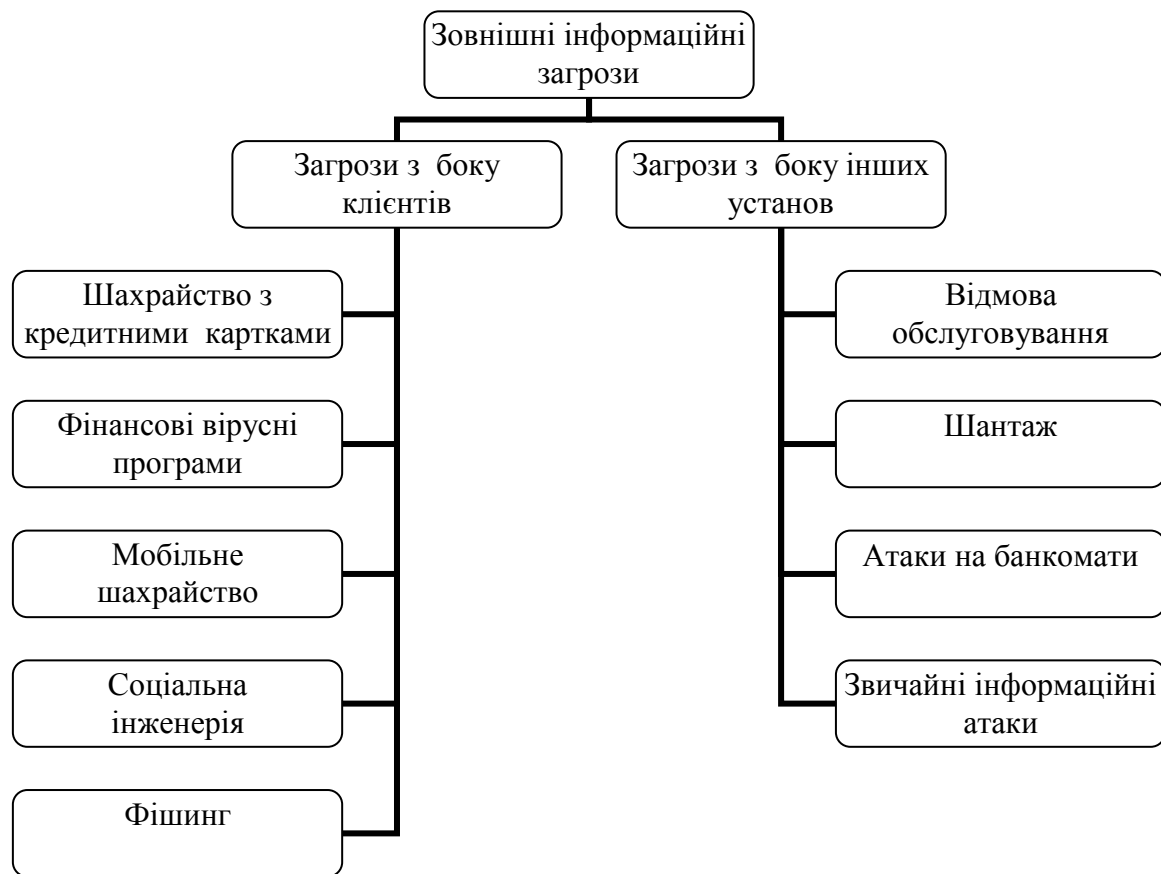


Рисунок 2 – Зовнішні інформаційні загрози фінансових установ

Перманентні зміни об'єктів загроз вимагають нових рішень з боку менеджменту щодо стратегічного управління інформаційними ризиками. І для практичної реалізації рекомендується враховувати: стандарти інформаційної безпеки, постійний моніторинг нових загроз та засобів їх уникнення, навчання клієнтів та персоналу стосовно інформаційних загроз та інше.

### Перелік джерел посилання

1. Вовченко О. С. Формування ризик-культури банку як умова забезпечення його фінансової стабільності *Фінансовий простір*. 2020. № 4. С. 143-151.

2. Казак О. О., Чистякова Д. С. Управління ризиками інвестиційної діяльності банків України в умовах розвитку інформаційної економіки. *Ефективна економіка*. 2021. № 3. URL: <http://www.economy.nauka.com.ua/?op=1&z=8764> (дата звернення: 13.11.2022).