

**Міністерство освіти і науки України
Полтавська державна аграрна академія
Департамент агропромислового розвитку
Полтавської обласної державної адміністрації
Science and Research Institute of Social and Economic
Development (Чехія)
ГО «Науково-дослідний інститут
соціально-економічного розвитку»
Національний університет біоресурсів і природокористування України
Сумський національний аграрний університет
Дніпропетровський державний
аграрно-економічний університет
ЗВО «Білоруський державний економічний університет»
Кооперативно-торговий університет Молдови
Євразійський національний університет
ім. Л. Н. Гумільова (Казахстан)
Information Systems Management Institute (Латвія)**

Матеріали

**III Міжнародної науково-практичної конференції
«Менеджмент XXI століття: глобалізаційні виклики»**

23-24 квітня 2019 р.

Полтава 2019

УДК 658.005.22
ББК 65.291.21

Матеріали III Міжнародної науково-практичної конференції «Менеджмент XXI століття: глобалізаційні виклики»: збірник наукових праць / за ред. І. А. Маркіної. – Полтава: ТОВ «Сімон», 2019. – 428 с.

Рекомендовано до друку рішенням Вченої ради Полтавської державної аграрної академії (протокол № 17 від 23 квітня 2019 року)

ISBN 978-617-7803-04-0

У матеріалах конференції розглядаються загальнодержавні, галузеві та регіональні аспекти методології та практики сучасного менеджменту

Збірник розрахований на науково-педагогічних працівників, аспірантів, студентів вищих навчальних закладів, фахівців-практиків.

Матеріали друкуються мовою оригіналів.

За виклад, зміст і достовірність матеріалів відповідають автори.

УДК 658.005.22
ББК 65.291.21

© Розповсюдження та тиражування без офіційного дозволу ПДАА заборонено

СУТНІСТЬ КОМПЛАЄНС-РИЗИКІВ В БАНКІВСЬКІЙ ДІЯЛЬНОСТІ

Одним із важливих компонентів фінансового сектору є банківська система, яка забезпечує перерозподіл тимчасово вільних коштів між суб'єктами підприємницької діяльності (резидентами та нерезидентами), населенням та державними установами. За останні роки банківська система України переживає не найкращі часи: з 2014 року кількість платоспроможних банків скоротилася з 147 до 77 (на 12 грудня 2018 року). Якщо за весь 2018 р. кількість дієвих банків зменшилася всього на один, то з вересня по грудень цього ж року кількість скоротилася ще на 3. Тобто за 1 квартал ми втратили 4 банки, де 2 є результатом злиття, один змінив форму господарювання, а ВТБ-банк було визнано неплатоспроможним, який вже в стані неплатоспроможності мав загальну суму активів в обсязі 25,5 млрд грн, що за сумою поступається лише 14 з 77 діючим банкам. Це дозволяє стверджувати про досить відчутно втрату на ринку банківського продукту [1].

Визнання банку неплатоспроможним є складним процесом, який базується на комплексній оцінці діяльності, але найчастіше причиною цьому виступають банківські ризики. Підходів до класифікації банківських ризиків дуже багато. В роботі [2] надано узагальнення бачення ряду авторів типів ризиків, що дозволяє стверджувати про відсутність єдності бачень. Зручну в управлінні класифікацію ризиків можна знайти в роботі [3], де вони розподілені на класи, представлені ринковими, кредитними та операційними, категорії та підкатегорії із виокремленням прямих та непрямих ризиків. Розгляд всіх ризиків є трудомістким завданням, але більшість із них мають вплив на репутацію та стійкість банку, де особливу роль відіграє «комплаєнс» ризик.

Це поняття є відносно новим, але законодавче закріплення його необхідності вимагає ґрунтовного дослідження його природи та сутності. У [4] значення «compliance» надається як

«the practice of obeying rules or requests made by people in authority», що варто перекласти як «практика дотримання правил або запитів, поданих людьми, що мають владу». Федеральна корпорація страхування вкладів виокремлює комплаєнс-ризик, який включає продуктивний та регулятивний, де перший об'єднує характеристики які вірогідно приводять до дотримання відповідності, а другий відноситься до потенційних наслідків для широкого кола громадськості і недотримання банком регулятивних вимог [5]. Відповідно до Базельського комітету функція комплаєнс включає 10 складових, 4 з яких стосується корупційної діяльності співробітників, 2 – кодексу корпоративної етики та поведінки, 2 – взаємодії з клієнтами, 1 – належної добросовісності та 1 протидії легалізації доходів та тероризму [3]. В законодавстві він визначений як дотримання банком законодавчих актів, ринкових стандартів, а також стандартів та внутрішніх документів банку, у тому числі процедур [7]. В нормативних документах визначається і зміст комплаєнс-ризиків – як ризику юридичних санкцій, фінансових збитків або втрати репутації внаслідок невиконання банком законодавчих актів, ринкових стандартів, а також стандартів та внутрішніх документів банку, у тому числі процедур [7]. Щодо запровадження ефективної системи внутрішнього контролю законодавці [7] наголошують, що ефективність управління ризиками та комплаєнс є різними цілями, і навіть зазначають на потребі у виокремлення комплаєнс-підрозділу, який має реалізовувати відповідні функції і визначенням його взаємодії з іншими підрозділами щодо управління комплаєнс-ризиками.

Відповідно виокремлюють два підходи до організації системи комплаєнс в банках: заснований на дотриманні норми та на аналізі ризиків. Другий підхід є більш розширеним і розглядається більш перспективним. Отже, варто зауважити, що комплаєнс-ризиків можуть наступити як наслідок настання інших ризиків, таких як: ризик ліквідності, процентний, валютний, ціновий, рейтинговий ризиків, так як всі вони в більшій або меншій мірі шкодять репутації банку та призводять до фінансових збитків, але враховуючи положення Базельського комітету питання внутрішньої етики та протидії корупції, як важливі складові функції «комплаєнс», на теренах української

банківської сфери враховані недостатньо, що з огляду високого рівня корупції в нашій державі вимагає особливо ретельного дослідження та впровадження в поточну діяльність банків. Саме тому при плануванні реалізації функції «комплаєнс» в банках мають, перш за все, бути встановлені взаємозв'язки між всіма іншими ризиками та комплаєнс-ризиками, на основі чого мають бути побудовані заходи їх недопущення.

Список використаних джерел:

1. Огляд банківського сектору. Жовтень 2018. [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <https://bank.gov.ua/doccatalog/document?id=80799454>
2. Аналіз фінансових результатів банківського сектору України / В. В. Фатюха, О. В. Яришко, Л. І. Кирилова, Є. Ю. Ткаченко // Ефективна економіка. – 2018. – № 3. – [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://www.economy.nauka.com.ua/?op=1&z=6292>
3. Ключко Л. А. Фінансовий моніторинг та комплаєнс-контроль в банках / Л. А. Ключко // Финансы, учет, банки. – 2014. – №1 (20). – с. 154–160.
4. Oxford Advanced American Dictionary [Електронний ресурс]. – Режим доступу: https://www.oxfordlearnersdictionaries.com/definition/american_english/compliance
5. Перерва П. Г. Комплаєнс-програма промислового підприємства: сутність и задачі / П. Г. Перерва// Вісник Національного технічного університету „Харківський політехнічний інститут». Економічні науки. – 2017. – № 24 (1246) – с. 153–158.
6. Ключко Л. А. Фінансовий моніторинг та комплаєнс-контроль в банках / Л. А. Ключко // Финансы, учет, банки. – 2014. – №1 (20). – с. 154–160.
7. «Про затвердження Положення про організацію внутрішнього контролю в банках України». Постанова правління національного банку України від 29.12.2014 № 867. [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://zakon.rada.gov.ua/laws/show/v0867500-14>

*М.І. Сьомич, к.держ.упр., доцент
Полтавська державна аграрна академія*

ПРОФЕСІОНАЛІЗМ ПОСАДОВИХ ОСІБ ОРГАНІВ МІСЦЕВОГО САМОВРЯДУВАННЯ, ЙОГО ЗНАЧЕННЯ У ДЕРЖАВОТВОРЕННІ

Діяльність органів місцевого самоврядування потребує спеціально підготовлених фахівців. Відповідно, управління персоналом в органах місцевого самоврядування має свою специфіку.

ЗМІСТ

СЕКЦІЯ 1. УПРАВЛІННЯ ОРГАНІЗАЦІЄЮ ЯК СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНОЮ СИСТЕМОЮ

<i>В.І. Аранчій</i> ФІНАНСОВА БЕЗПЕКА ЯК ІНСТРУМЕНТ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ РОЗВИТКУ СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНОЇ СИСТЕМИ.....	3
<i>Yurii Safonov, Viktoriia Borshch</i> PUBLIC-PRIVATE PARTNERSHIP AS AN INVESTMENT AND INNOVATION TOOL FOR MEDICAL FACILITIES.....	5
<i>Т.П. Кальна-Дубінюк, І.П. Кудінова</i> РОЛЬ ДОРАДНИЦТВА В РОЗВИТКУ СУЧАСНОГО ПІДПРИЄМСТВА.....	8
<i>І.О. Крюкова</i> УПРАВЛІННЯ СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНОЮ БЕЗПЕКОЮ СІЛЬСЬКИХ ТЕРИТОРІЙ.....	12
<i>П.П. Микитюк</i> МЕТОДИ ДЕРЖАВНОГО СТИМУЛЮВАННЯ ІННОВАЦІЙНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ: СВІТОВИЙ ДОСВІД	15
<i>Andrii Mykhailov, Li Ting Ting</i> RESEARCH ON PROBLEMS AND COUNTERMEASURES OF CHINESE ENTERPRISES' FOREIGN INVESTMENT MANAGEMENT.....	19
<i>Л.І. Михайлова, Т.М. Вітюк</i> ГАЛУЗЕВІ АСПЕКТИ СУЧАСНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ В МЕДИЧНИХ УСТАНОВАХ.....	21
<i>С. Plotnyska</i> INTERNATIONAL BRANDING STRATEGIES	24
<i>Olena Slavkova, Qiu Hongzhou, Zhang Rui</i> THE ROLE OF LOGISTICS MANAGEMENT IN AGRICULTURAL ENTERPRISES.....	27
<i>Д.В. Солоха, О.В. Белякова</i> ВИЗНАЧЕННЯ ТЕОРЕТИКО-МЕТОДИЧНИХ ЗАСАД ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ ВИКОРИСТАННЯ ІННОВАЦІЙНОГО ПОТЕНЦІАЛУ СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНИХ СИСТЕМ.....	30
<i>Ю.М. Уманців</i> КОРПОРАЦІЇ В УМОВАХ ТРАНСФОРМАЦІЙНИХ ПРОЦЕСІВ	33

<i>Oke Opoulava Adededzhi</i> INFORMATION-ANALYTICAL SUPPORT AS A MANAGEMENT TOOL FACILITATING SUSTAINABLE DEVELOPMENT OF THE AGRARIAN AND FOOD SECTOR ENTERPRISES.....	36
<i>Т.А. Власенко</i> КОНЦЕПТУАЛЬНІ ЗАСАДИ СТРАТЕГІЧНИХ ЗМІН НА ПРОМИСЛОВОМУ ПІДПРИЄМСТВІ	39
<i>О.Г. Головки, А.М. Плетюхов</i> РИЗИК-МЕНЕДЖМЕНТ ЯК СКЛАДОВА ФОРМУВАННЯ КОНКУРЕНТНИХ ПЕРЕВАГ СТРАХОВОЇ КОМПАНІЇ.....	42
<i>К.О. Горова</i> ВИЗНАЧЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ ЗАЛУЧЕННЯ АУТСОРСИНГУ У ДІЯЛЬНІСТЬ ПІДПРИЄМСТВА.....	44
<i>О.В. Дорофєєв, О.В. Рой</i> ПРОЕКТУВАННЯ СИСТЕМ УПРАВЛІННЯ: ПОСДНАННЯ ЦЕНТРАЛІЗАЦІЇ Й ДЕЦЕНТРАЛІЗАЦІЇ ФУНКЦІЙ	47
<i>М.В. Коваленко, К.А. Дейнеко</i> СУЧАСНІ КОНЦЕПЦІЇ ФОРМУВАННЯ СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ ЕФЕКТИВНІСТЮ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВ В УМОВАХ ЕКОНОМІКИ УКРАЇНИ	49
<i>І.М. Корнило</i> СИСТЕМНО-СИНЕРГЕТИЧНА КОНЦЕПЦІЯ УПРАВЛІННЯ БУДІВЕЛЬНИМ ПІДПРИЄМСТВОМ	51
<i>І.П. Потапюк, Д.С. Дюкаєв</i> АУТСОРСИНГ ЯК НОВИЙ ПІДХІД ДО ЕФЕКТИВНОГО УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВОМ.....	54
<i>В.М. Собчишин</i> УПРАВЛІННЯ ПРИБУТКОМ ПІДПРИЄМСТВА.....	56
<i>О.В. Нечипорук</i> ОСНОВНІ МЕТОДИЧНІ ПІДХОДИ ДО ОЦІНЮВАННЯ ВАРТОСТІ ПРОМИСЛОВИХ ПІДПРИЄМСТВ.....	58
<i>М.О. Вовк</i> БЕНЧМАРКІНГ ЯК ІНСТРУМЕНТ ПРОВЕДЕННЯ ТЕХНОЛОГІЧНОЇ РЕСТРУКТУРИЗАЦІЇ АГРОПРОДОВОЛЬЧИХ ПІДПРИЄМСТВ	61
<i>G.O. Gres</i> COMBINED PROCESS-FUNCTIONAL APPROACH FOR COMPANY MANAGEMENT WITHIN HOLACRACY ORGANISATIONAL STRUCTURE	64

<i>О.В. Лопушинська</i> РЕСУРСНИЙ АУДИТ ЯК ІНСТРУМЕНТ ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ УПРАВЛІННЯ РЕСУРСОЗБЕРЕЖЕННЯМ ПІДПРИЄМСТВА	66
<i>М.В. Мартиненко</i> ДОСЛІДЖЕННЯ СУТНОСТІ КАТЕГОРІЇ «ВИРОБНИЧА СТРАТЕГІЯ ПІДПРИЄМСТВА».....	69
<i>К.Г. Прокопенко</i> ТЕОРЕТИЧНІ ЗАСАДИ УЗАГАЛЬНЕННЯ ПІДХОДІВ ДО ПОНЯТТЯ «БРЕНД».....	71
<i>М.О. Стеценко</i> ЕТИМОЛОГІЯ ПОНЯТТЯ «ЕКОЛОГІЧНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ».....	74
<i>К.О. Дековець</i> ВИРОБНИЧО-КОМЕРЦІЙНА ДІЯЛЬНІСТЬ ПІДПРИЄМСТВА ТА ЇЇ ЕФЕКТИВНІСТЬ	76
<i>В.М. Заїка</i> ФОРМУВАННЯ РЕСУРСНИХ ТА ВИРОБНИЧИХ СТРАТЕГІЙ В ПІДПРИЄМСТВІ	78
<i>А.С. Калініна, С.Д. Королькевич</i> КОРПОРАТИВНА СОЦІАЛЬНА ВІДПОВІДАЛЬНІСТЬ ЯК ФАКТОР ЕФЕКТИВНОСТІ СТРАХОВОГО БІЗНЕСУ	80

СЕКЦІЯ 2. ІННОВАЦІЙНИЙ, ІНВЕСТИЦІЙНИЙ ТА ІНФОРМАЦІЙНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ В СИСТЕМІ СУЧАСНОГО ПІДПРИЄМСТВА

<i>Л.М. Березіна, Н.В. Баган</i> ОСОБЛИВОСТІ ІННОВАЦІЙНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ АГРАРНИХ ПІДПРИЄМСТВ.....	84
<i>М.В. Одрехівський, О.О. Пишк-Ковальська</i> ОСОБЛИВОСТІ ФОРМУВАННЯ ФІНАНСОВОГО МЕХАНІЗМУ УПРАВЛІННЯ ІННОВАЦІЙНИМИ ПІДПРИЄМСТВАМИ	87
<i>А.В. Руснак</i> ОЦІНКА ІННОВАЦІЙНОЇ АКТИВНОСТІ РЕГІОНІВ УКРАЇНИ	90
<i>О.М. Сумець</i> ІНФОРМАЦІЙНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ УПРАВЛІННЯ ПОТОКАМИ ВІДХОДІВ НА ПІДПРИЄМСТВАХ	93
<i>К.С. Богомоллова, Т.М. Демченко</i> ІННОВАЦІЙНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ В СИСТЕМІ СУЧАСНОГО ПІДПРИЄМСТВА.....	96

<i>А.С. Бритвенко</i>	
ІННОВАЦІЙНО-ІНФОРМАЦІЙНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ ЯК ІНСТРУМЕНТ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ РОЗВИТКУ ПІДПРИЄМСТВ ОЛІС-ЖИРОВОГО КОМПЛЕКСУ	98
<i>О.В. Вараксіна, А.А. Іськович</i>	
ОКРЕМІ ПИТАННЯ УПРАВЛІННЯ ІННОВАЦІЙНОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ ПІДПРИЄМСТВА	101
<i>V.L. Voronina</i>	
DIAGNOSTICS OF THE EFFICIENCY OF ENTERPRISE MANAGEMENT	104
<i>О.Г. Головка, А.В. Стасишина</i>	
ФІНАНСОВА СТІЙКІСТЬ СТРАХОВОЇ КОМПАНІЇ ТА ДЖЕРЕЛА ЇЇ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ	107
<i>М.О. Живко, Х.З. Босак, А.І. Вольних</i>	
ЕТАПИ РОБОТИ З СИСТЕМОЮ ІНФОРМАЦІЙНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ IMS	109
<i>М.В. Коваленко, А.О. Тенянко</i>	
ТЕОРЕТИЧНІ ПІДХОДИ ДО ФОРМУВАННЯ ІННОВАЦІЙНИХ СТРАТЕГІЙ ПІДПРИЄМСТВА.....	116
<i>І.А. Лопицук</i>	
УПРАВЛІНСЬКІ ІННОВАЦІЇ В СИСТЕМІ СУЧАСНОГО ПІДПРИЄМСТВА	119
<i>Л.М. Потапюк, О.А. Масовець</i>	
ВАГОМІСТЬ 3D-ТУРІВ В УМОВАХ ТЕХНОЛОГІЧНОГО РОЗВИТКУ.....	122
<i>Т.О. Сазонова, Л.В. Келемеш</i>	
СИСТЕМНИЙ ПІДХІД ДО УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ ОРГАНІЗАЦІЇ.....	124
<i>І.В. Шульженко</i>	
ОСОБЛИВОСТІ УПРАВЛІННЮ РЕПУТАЦІЄЮ ПІДПРИЄМСТВА	127
<i>Y. Jamal</i>	
THE DIFFERENCE IN LEADERSHIP STYLES BETWEEN FILTERED AND UNFILTERED LEADERS	129
<i>О.Г. Казарян, Цзян Сыфань</i>	
РОЗВИТОК ІННОВАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ В ПРОЦЕСІ ГЛОБАЛІЗАЦІЇ	131
<i>С.М. Марчишинець</i>	
ФАКТОРИ ІННОВАЦІЙНО-ІНВЕСТИЦІЙНОЇ АКТИВНОСТІ ПІДПРИЄМСТВ ПРОМИСЛОВОЇ СФЕРИ	134

<i>Ю.І. Микитюк</i> СТВОРЕННЯ ОФІСУ УПРАВЛІННЯ ПОРТФЕЛЕМ ІННОВАЦІЙНО-ІНВЕСТИЦІЙНИХ ПРОЕКТІВ У ЖИТЛОВОМУ БУДІВНИЦТВІ.....	136
<i>Niu Lichen</i> RESEARCH AND ANALYSIS ON CHINA'S LAND TRANSFER POLICY INNOVATION.....	139
<i>А.Б. Вибиванець</i> ФІНАНСОВЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ІННОВАЦІЙНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВ.....	141
<i>Zhao Pengju</i> THE IMPORTANCE OF INFORMATION MANAGEMENT IN MODERN ENTERPRISES	143
<i>О.П. Грицив</i> ОРГАНІЗАЦІЯ ТА РОЗВИТОК ІТ – МЕНЕДЖМЕНТУ В УПРАВЛІННІ ПІДПРИЄМСТВОМ.....	146

СЕКЦІЯ 3. КАДРОВИЙ МЕНЕДЖМЕНТ В СУЧАСНІЙ ОРГАНІЗАЦІЇ. ПРАВОВЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА

<i>Roman Rossi, Diana Kucherenko</i> PRIORITIES OF UKRAINIAN MARKET OF THE FORMING LIFELONG LEARNING SYSTEM.....	149
<i>Л.М. Варава, А.А. Варава</i> УДОСКОНАЛЕННЯ МОТИВАЦІЙНОЇ СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ В ОРГАНАХ МІСЦЕВОГО САМОВРЯДУВАННЯ	151
<i>З.Б. Живко, І.І. Шегинський, І.М. Ганусяк</i> ВИСОКА РЕЗУЛЬТАТИВНІСТЬ ЯК СИСТЕМА МОТИВАЦІЇ	154
<i>Л.О. Мармуть, Л.Ю. Леваєва</i> ЧИННИКИ ТА МОДЕЛІ УПРАВЛІННЯ РОЗВИТКОМ ТРУДОРЕСУРСНОГО ПОТЕНЦІАЛУ АГРАРНИХ ПІДПРИЄМСТВ.....	157
<i>Andrii Mykhailov, Huo Zhiping, Yin Haiyan</i> EXPERIENCE IN HUMAN RESOURCE DEVELOPMENT FOR THE ELDERLY IN DEVELOPED COUNTRIES	159
<i>Н.В. Блага, Л.В. Кухарська, О.В. Живко</i> АЛГОРИТМ ОЦІНЮВАННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ МОТИВАЦІЙНОГО МЕХАНІЗМУ	162

<i>В.О. Осташова</i>	
МОБІЛЬНІ ДОДАТКИ У РОБОТІ ЮРИСКОНСУЛЬТА ПІДПРИЄМСТВА	165
<i>Т.О. Сазонова, В.В. Даниленко</i>	
ОСОБЛИВОСТІ ЗАСТОСУВАННЯ ПСИХОЛОГІЧНИХ МЕТОДІВ УПРАВЛІННЯ В СУЧАСНОМУ ПІДПРИЄМСТВІ.....	167
<i>О.С. Щербіна</i>	
РОЗВИТОК ОРГАНІЗАЦІЙНОЇ КУЛЬТУРИ В УПРАВЛІННІ ЛЮДСЬКИМ КАПІТАЛОМ	170
<i>Н.С. Ринкевич</i>	
ВИКЛИКИ ТА ЧИННИКИ РОЗВИТКУ ОРГАНІЗАЦІЙНОЇ КУЛЬТУРИ ПІДПРИЄМСТВ	173
<i>Li Wei</i>	
THE IMPORTANCE OF HUMAN RESOURCES IN SOCIAL AND ECONOMIC DEVELOPMENT.....	176
<i>В.М. Кірік, Д.В. Демченко</i>	
РОЛІ МОТИВАЦІЇ ТА СТИМУЛЮВАННЯ ПЕРСОНАЛУ В ЗАБЕЗПЕЧЕННІ РОЗВИТКУ ПІДПРИЄМСТВА.....	177
<i>М.Ю. Запека</i>	
ТЕНДЕНЦІЇ КАДРОВОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ В АГРАРНОМУ СЕКТОРІ ЕКОНОМІКИ.....	180

СЕКЦІЯ 4. ГАЛУЗЕВІ ТА РЕГІОНАЛЬНІ АСПЕКТИ СУЧАСНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ. ПУБЛІЧНЕ УПРАВЛІННЯ

<i>Csaba Lentner</i>	
COMPARATIVE CHARACTERISTICS OF FISCAL POLICY IN HUNGARY AND UKRAINE	183
<i>М.М. Ігнатенко, М.А. Кучеренко</i>	
ІНДИКАТОРИ ТА ПРИНЦИПИ ОЦІНКИ РОЗВИТКУ ПІДПРИЄМСТВ І ОРГАНІЗАЦІЙ СОЦІАЛЬНОЇ ІНФРАСТРУКТУРИ НА СЕЛІ	185
<i>Andrii Mykhailov, Yin Haiyan, Huo Zhiping</i>	
JAPAN'S LONG-TERM CARE INSURANCE AND ITS ENLIGHTENMENT TO CHINA	187
<i>В.М. Орел</i>	
ШЛЯХИ ВДОСКОНАЛЕННЯ МЕНЕДЖМЕНТУ ЯКОСТІ НА ПІДПРИЄМСТВАХ ХАРЧОВОЇ ГАЛУЗІ.....	190

<i>Kseniia Bliumska-Danko, Zhao Haipeng</i> THE ROLE OF THE GOVERNMENT OF CHINA IN THE COMPETITION OF MOBILE PAYMENT	192
<i>К.С. Богомолова, О.П. Пахуца</i> ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЗАНЯТОСТІ НАСЕЛЕННЯ УКРАЇНИ	195
<i>І.І. Галак</i> ПЕРСПЕКТИВИ І НАПРЯМКИ РОЗВИТКУ УКРАЇНСЬКОГО РИНКУ КОНСАЛТИНГОВИХ ПОСЛУГ	198
<i>Я.В. Качан (Мельник)</i> ПРИНЦИПИ ПРОФЕСІЙНОГО РОЗВИТКУ ПУБЛІЧНИХ СЛУЖБОВЦІВ	200
<i>Г.О. Комарницька</i> ОЗНАКИ ДЕРЖАВНО-ПРИВАТНОГО ПАРТНЕРСТВА.....	204
<i>С.Ю. Кучеренко, В.В. Малишко</i> ТЕНДЕНЦІЇ ТА ПЕРСПЕКТИВИ ЗАЛУЧЕННЯ ІНОЗЕМНИХ ІНВЕСТИЦІЙ В ЕКОНОМІКУ УКРАЇНИ	206
<i>А.М. Орел</i> НАПРЯМИ СТАЛОГО РОЗВИТКУ СІЛЬСЬКИХ ТЕРИТОРІЙ.....	209
<i>Ю.О. Романченко</i> МАЙНО ФІЗИЧНОЇ ОСОБИ – ПІДПРИЄМЦЯ: ПРАВОВИЙ СТАТУС.....	212
<i>Н.Г. Сейсебаєва, В.О. Діброва</i> ПОДОЛАННЯ БЮДЖЕТНОГО ДЕФЦИТУ В УКРАЇНІ.....	216
<i>С.В. Степаненко</i> СУТНІСТЬ КОМПЛІАНС-РИЗИКІВ В БАНКІВСЬКІЙ ДІЯЛЬНОСТІ.....	219
<i>М.І. Сьомич</i> ПРОФЕСІОНАЛІЗМ ПОСАДОВИХ ОСІБ ОРГАНІВ МІСЦЕВОГО САМОВРЯДУВАННЯ, ЙОГО ЗНАЧЕННЯ У ДЕРЖАВОТВОРЕННІ	221
<i>К.А. Баркова, О.Г. Лосева</i> СУЧАСНІ АСПЕКТИ СТРАТЕГІЧНОГО ПЛАНУВАННЯ ТЕРИТОРІАЛЬНОГО РОЗВИТКУ В УКРАЇНІ	225
<i>Yussuf Suleiman Khalfan</i> STATE, PROBLEMS AND WAYS OF DEVELOPMENT OF ECONOMY OF TANZANIA.....	227
<i>Zhang Lei</i> A COMPARATIVE RESEARCH OF AGRICULTURAL POLICY SUPPORT IN CHINA AND UKRAINE.....	230

<i>О.В. Замикула</i>	
ПІДВИЩЕННЯ ЕНЕРГОЕФЕКТИВНОСТІ ПІДПРИЄМСТВ ЯК ОСНОВА ЕНЕРГЕТИЧНОЇ НЕЗАЛЕЖНОСТІ УКРАЇНИ	232
<i>Т.В. Кудін</i>	
ЗАСТОСУВАННЯ АЛЬТЕРНАТИВНОЇ ЕНЕРГЕТИКИ В СВІТІ ТА УКРАЇНІ	234
<i>Є.С. Гаркавенко</i>	
МОЖЛИВОСТІ ТА ПРОБЛЕМИ РОЗВИТКУ ЕКОНОМІКИ В УКРАЇНІ	239

СЕКЦІЯ 5. АГРАРНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ. МЕНЕДЖМЕНТ ТУРИСТИЧНОГО БІЗНЕСУ. МІЖНАРОДНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ ТА МЕНЕДЖМЕНТ ЗОВНІШНЬОЕКОНОМІЧНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ

<i>І.Ю. Гришова, Хоу Тецзянь, Янь Хуаньхуань</i>	
ПЕРСПЕКТИВИ МІЖНАРОДНИХ ЕКОНОМІЧНИХ ВІДНОСИН КИТАЮ ТА УКРАЇНИ	242
<i>М.В. Зось-Кіор</i>	
ПОТЕНЦІЙНІ ПЕРЕВАГИ АГРАРНОГО СЕКТОРУ УКРАЇНИ В КОНТЕКСТІ ГЛОБАЛІЗАЦІЇ	245
<i>Viktoriiia Medvid, Zhang Fenghe</i>	
CURRENT SITUATION AND DEVELOPMENT PROPOSALS OF TRADE COOPERATION BETWEEN CHINA AND UKRAINE	247
<i>Н.Г. Міценко, І.П. Міщук</i>	
РЕАЛІЗАЦІЯ СТРАТЕГІЇ УЧАСНИКІВ ЗОВНІШНЬО- ЕКОНОМІЧНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ: ЛОГІСТИЧНІ АКЦЕНТИ	250
<i>Н.В. Рунчева</i>	
УПРАВЛІННЯ КОРПОРАТИВНИМИ ВІДНОСИНАМИ У ВИРОБНИЧО-ГОСПОДАРСЬКІЙ ДІЯЛЬНОСТІ АГРАРНОЇ СФЕРИ	253
<i>Olena Slavkova, Zhang Rui, Qiu Hongzhou</i>	
EXTERNAL DRIVING FACTORS OF AGRICULTURAL ENTERPRISE STRATEGY	255
<i>О.В. Вараксіна</i>	
СУЧАСНИЙ СТАН ТА ЕФЕКТИВНІСТЬ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВ АГРАРНОЇ СФЕРИ	258

<i>О.А. Галич</i>	
АГРОКОНСАЛТИНГ ЯК ПРІОРИТЕТНИЙ НАПРЯМ РОЗВИТКУ СІЛЬСЬКОГО ГОСПОДАРСТВА	261
<i>М.В. Коваленко, О.С. Простак</i>	
СУЧАСНІ ІННОВАЦІЙНІ ТЕХНОЛОГІЇ В СІЛЬСЬКОМУ ГОСПОДАРСТВІ	263
<i>Т.В. Устік, С.С. Мазіленко</i>	
НАПРЯМКИ РОЗВИТКУ АГРОПРОДОВОЛЬЧОЇ ПОЛІТИКИ	265
<i>О.М. Помаз, Ю.В. Помаз</i>	
ПРОБЛЕМИ ЗАЛУЧЕННЯ ІНОЗЕМНИХ ІНВЕСТИЦІЙ У ВІТЧИЗНЯНИЙ АГРОПРОМИСЛОВИЙ СЕКТОР	267
<i>О.В. Федірець</i>	
ОСОБЛИВОСТІ КОНТРОЛЮ ВИКОРИСТАННЯ ЕНЕРГЕТИЧНИХ РЕСУРСІВ В АГРАРНИХ ПІДПРИЄМСТВАХ	270
<i>Д.Г. Черевко</i>	
ЕФЕКТИВНІ ТЕХНОЛОГІЇ ВИРОБНИЦТВА ТА ЗБЕРІГАННЯ ЯГІДНИХ КУЛЬТУР	272
<i>Т.С. Шабатура</i>	
ДРАЙВЕРИ ФОРМУВАННЯ НЕМАТЕРІАЛЬНИХ АКТИВІВ АГРОПРОДОВОЛЬЧИХ ПІДПРИЄМСТВ	275
<i>Я.А. Аксюк</i>	
ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ПРИБУТКОВОСТІ ЗЕРНОПЕРЕРОБНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ	278
<i>Є.Л. Большакова</i>	
ОСОБЛИВОСТІ ФУНКЦІОНУВАННЯ ВІТЧИЗНЯНОЇ М'ЯСОПЕРЕРОБНОЇ ГАЛУЗІ, РИНКУ М'ЯСА ТА М'ЯСОПРОДУКТІВ	281
<i>О.М. Овчарук</i>	
ІНСТРУМЕНТИ РІШЕННЯ ЗАВДАНЬ АНТИКРИЗОВОГО УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВ АГРОПРОДОВОЛЬЧОЇ СФЕРИ	284
<i>Dong Yue</i>	
STUDY ON IMPROVING THE MARKET COMPETITIVENESS OF AGRICULTURAL ENTERPRISES	286
<i>You Hanwei</i>	
MARKETING STRATEGIES OF SNACK FOOD INDUSTRY COMPANIES	289
<i>М.Ю. Кобченко</i>	
ОСОБЛИВОСТІ ПРОЦЕСУ ПЕРЕХОДУ ДО ЕКОЛОГІЧНОГО ЗЕМЛЕКОРИСТУВАННЯ ПІДПРИЄМСТВ	291

<i>М.А. Савченко</i>	
ОСОБЛИВОСТІ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ АГРАРНИХ ПІДПРИЄМСТВ	293
<i>Chen Yang</i>	
AN ANALYSIS OF CHINESE ENTERPRISES' FOREIGN INVESTMENT UNDER THE BACKGROUND OF «BELT AND ROAD INITIATIVE».....	296
<i>Ю.А. Авдошин</i>	
МІЖГАЛУЗЕВІ ЕКОНОМІЧНІ АСПЕКТИ В СИСТЕМІ АГРОПРОМИСЛОВОГО ВИРОБНИЦТВА.....	298
<i>І.М. Коневич</i>	
ВПЛИВ СУЧАСНИХ ПРОЦЕСІВ ГЛОБАЛІЗАЦІЇ НА ЕКОНОМІЧНИЙ РОЗВИТОК АГРАРНОГО СЕКТОРА	301
<i>В.І. Усенко</i>	
СУТНІСТЬ АГРАРНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ ТА ЙОГО МІСЦЕ В СИСТЕМІ АГРАРНОЇ ГАЛУЗІ.....	304
<i>Б.О. Хачатурян</i>	
УПРАВЛІННЯ ВИТРАТАМИ НА ПІДПРИЄМСТВАХ АГРОСЕКТОРУ	306

СЕКЦІЯ 6. УПРАВЛІННЯ РИЗИКОЗАХИЩЕНІСТЮ, БЕЗПЕКОЮ ТА КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНІСТЮ ПІДПРИЄМСТВА. МАРКЕТИНГОВИЙ МЕНЕДЖМЕНТ

<i>Viktoriia Riashchenko</i>	
ENHANCING BUSINESS SAFETY: IMPROVING VALUE-BASED MANAGEMENT	310
<i>В.М. Вартамян, В.П. Гатыло</i>	
АДАПТАЦІЯ МАТРИЦІ МАК-КИНСИ ДЛЯ СЛУЧАЯ НЕОПРЕДЕЛЕННОСТИ ИСХОДНЫХ ДАННЫХ	312
<i>Ю.І. Данько</i>	
ПЕРЕДУМОВИ РОЗВИТКУ БІОЕКОНОМІКИ ЯК ЧИННИКА КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ АГРАРНИХ ПІДПРИЄМСТВА	314
<i>О.В. Мандич</i>	
ЕТАПИ РОЗРОБКИ КОНКУРЕНТНИХ СТРАТЕГІЙ СУБ'ЄКТІВ АГРОБІЗНЕСУ	317

<i>С.А. Нестеренко</i>	
КОНКУРЕНТНИЙ ПОТЕНЦІАЛ ЗАПОРУКА КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА.....	320
<i>О.В. Трифонова, Н.В. Трушкіна</i>	
УПРАВЛІННЯ ЛОГІСТИЧНОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ В СИСТЕМІ МЕНЕДЖМЕНТУ ПІДПРИЄМСТВА.....	323
<i>Н.І. Шашкова, А.С. Тімошук</i>	
АНАЛІЗ СПОЖИВАЦЬКИХ ПЕРЕВАГ НА РИНКУ ЮВЕЛІРНОЇ ПРОДУКЦІЇ	326
<i>О.В. Вараксіна, В.В. Михатіло</i>	
СКЛАДОВІ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ ПРОДУКЦІЇ	328
<i>А.Ф. Гацько</i>	
РЕСУРСНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ ВИРОБНИЧО- ЗБУТОВОЇ ДІЯЛЬНОСТІ СУБ'ЄКТІВ АГРОБІЗНЕСУ	331
<i>Н.В. Гришина, А.І. Мельник</i>	
КОНЦЕПЦІЇ УПРАВЛІННЯ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНІСТЮ ПІДПРИЄМСТВА.....	335
<i>Д.В. Дячков</i>	
СПОСОБИ ОЦІНКИ ІНФОРМАЦІЙНОЇ БЕЗПЕКИ.....	338
<i>Л.В. Кислюк</i>	
ВПРОВАДЖЕННЯ КОНЦЕПЦІЇ МАРКЕТИНГУ В ДІЯЛЬНІСТЬ ПІДПРИЄМСТВ АГРОБІЗНЕСУ	340
<i>С.В. Кускова</i>	
МАРКЕТИНГОВІ СТРАТЕГІЇ РИНКОВОЇ КОНКУРЕНЦІЇ АГРАРНИХ ТОВАРОВИРОБНИКІВ	343
<i>І.І. Надточій</i>	
МАРКЕТИНГОВІ ІННОВАЦІЇ: СУЧАСНІ МЕТОДИ ПІДВИЩЕННЯ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА.....	346
<i>І.В. Науменко</i>	
РЕАЛІЗАЦІЯ КОНЦЕПЦІЇ АГРОМАРКЕТИНГУ В ДІЯЛЬНОСТІ СУЧАСНИХ ВИРОБНИКІВ СІЛЬСЬКОГОСПОДАРСЬКОЇ ПРОДУКЦІЇ	349
<i>А.С. Олійник</i>	
РОЗВИТОК МАРКЕТИНГОВОГО МЕНЕДЖМЕНТУ ПРИ ВДОСКОНАЛЕННІ СИСТЕМИ ЦІНОУТВОРЕННЯ НА АГРОТУРИСТИЧНІ ПОСЛУГИ	352
<i>С.В. Остряніна</i>	
СИТУАЦІЙНИЙ ПІДХІД У ЗАБЕЗПЕЧЕННІ ЕФЕКТИВНОГО ФУНКЦІОНУВАННЯ СИСТЕМИ ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ ПІДПРИЄМСТВА	355

<i>Н.Г. Сейсебаєва, В.С. Кармазіна</i> РИЗИКОЗАХИЩЕНІСТЬ ПІДПРИЄМСТВА: СУТНІСТЬ, ФУНКЦІЇ ТА УПРАВЛІННЯ.....	357
<i>І.В. Чикало, І.С. Кирилюк</i> РЕСУРСНА СТРАТЕГІЯ УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВОМ ЯК ІНСТРУМЕНТ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЙОГО КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ	360
<i>Ю.В. Чортюк, І.В. Федоришин</i> ДОСЛІДЖЕННЯ ВПЛИВУ КСЕВ НА КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНІСТЬ КОМПАНІЇ.....	363
<i>Л.В. Шульга</i> ОСОБЛИВОСТІ УПРАВЛІННЯ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНІСТЮ ПІДПРИЄМСТВА В УМОВАХ СВІТОВОЇ ГЛОБАЛІЗАЦІЇ	365
<i>С.С. Родченко</i> ФОРМУВАННЯ КРЕДИТНОГО ПОРТФЕЛЮ АТ КБ «ПРИВАТБАНК»	367
<i>Б.С. Корнієнко</i> ІННОВАЦІЙНИЙ МАРКЕТИНГ ЯК ЕФЕКТИВНИЙ ІНСТРУМЕНТ ПРОСУВАННЯ ТОВАРІВ НА СУЧАСНОМУ РИНКУ	370
<i>В.І. Ткаченко</i> ОРГАНІЗАЦІЙНО-ЕКОНОМІЧНІ ПЕРЕДУМОВИ ФОРМУВАННЯ ЕФЕКТИВНОЇ СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ КАДРОВОЮ БЕЗПЕКОЮ ПІДПРИЄМСТВА.....	373
<i>Yu Zhijiang</i> ANALYSIS ON RISK PREVENTION OF OVERSEAS M&A IN SPORTS INDUSTRY	375

СЕКЦІЯ 7. СУЧАСНІ ПІДХОДИ ДО УПРАВЛІННЯ ВИЩОЮ ОСВІТОЮ

<i>Л.А. Шавга</i> СИСТЕМНИЙ ПОДХОД В УПРАВЛЕННИИ УЧЕБНЫМ ЗАВЕДЕНИЕМ.....	379
<i>О.І. Жилінська, А.С. Козленко</i> ВПЛИВ ГЛОБАЛІЗАЦІЙНИХ ПРОЦЕСІВ НА РОЗВИТОК ДОСЛІДНИЦЬКИХ УНІВЕРСИТЕТІВ	382

<i>I. Lozynska, W. Zhang</i>	
FORMATION OF CHINESE ELITE HIGHER EDUCATION	385
<i>I.A. Маркіна</i>	
ІНКЛЮЗИВНА ОСВІТА ЯК СКЛАДОВА СОЦІАЛЬНОЇ ПОЛІТИКИ	387
<i>T.V. Воронько-Невіднича</i>	
ТЕОРЕТИЧНІ АСПЕКТИ ВИНИКНЕННЯ ІНКЛЮЗИВНОГО РОЗВИТКУ	390
<i>H.P. Кордзая, Д.О. Гнатовська</i>	
СВІТОВИЙ ДОСВІД ВИКОРИСТАННЯ МАРКЕТИНГУ ЗАКЛАДАМИ ВИЩОЇ ОСВІТИ	393
<i>O.V. Поляк</i>	
ПРАКТИЧНИЙ САМОМЕНЕДЖМЕНТ В ОСВІТНІЙ ДІЯЛЬНОСТІ В УМОВАХ ВИКЛИКІВ	396
<i>H.G. Сейсебаєва, Г.А. Геворгян</i>	
БАЗОВІ АСПЕКТИ СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ ВИЩОЮ ОСВІТОЮ В КРАЇНАХ ЄВРОПИ	399
<i>O.V. Смігунова, О.П. Пахуца</i>	
МЕТОДИКИ НАВЧАННЯ МЕНЕДЖЕРІВ У МІЖНАРОДНИХ КОРПОРАЦІЯХ	401
<i>Д.О. Серіков</i>	
ВИЗНАЧЕННЯ ПОТРЕБ СТУДЕНТСЬКОЇ МОЛОДІ	404
<i>Fu Yanjun</i>	
A COMPARATIVE STUDY OF HIGH EDUCATION IN CHINA AND UKRAIN	407
<i>Qu Dongxu</i>	
TECHNOLOGY TO OPTIMIZE THE UNIVERSITY ASSET MANAGEMENT SYSTEM	409
<i>Xia Yuanjuan</i>	
MANAGEMENT STRATEGY TO ELIMINATE THE PRIMARY SCHOOL ORIENTATION OF KINDERGARTENS	412

Наукове видання

Матеріали
III Міжнародної науково-практичної
конференції «Менеджмент ХХІ століття:
глобалізаційні виклики»

Збірник наукових праць

Мова: українська, англійська, російська

Підписано до друку 23.04.2019 р.
Формат 60x84/16. Папір офсетний. Гарнітура Times New Roman.
Друк різнографічний. Умовн. друк. арк. 24,88.
Наклад 200 прим. Замовлення 2019-65

Видавництво «Сімон»

Свідоцтво про внесення суб'єкта видавничої справи
до Державного реєстру видавців, виготовників і розповсюджувачів
видавничої продукції серії ПЛ № 18 від 23.03.2004 р.
36011, м. Полтава, вул. Стрітенська, 37, ТОВ «Сімон»
Тел. (0532) 50-24-01, simon@simon.com.ua
Друкарня видавництво – Сімон- 1595107847453535

Друк ФОП Гаража М.М.
36014, м. Полтава, пров. Ольги Кобилянської, 6, кв. 1.
Тел.: +38 (095) 609-78-05
Дата державної реєстрації та номер запису в ЄДР
23.12.2015 р. № 2 588 000 0000 037 364