

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ

ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ІНФРАСТРУКТУРИ ТА ТЕХНОЛОГІЙ

Кафедра менеджменту, публічного управління та адміністрування

ХАРКІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ

РАДІОЕЛЕКТРОНІКИ

Кафедра економічної кібернетики та управління економічною безпекою



МАТЕРІАЛИ

III МІЖНАРОДНОЇ НАУКОВО-ПРАКТИЧНОЇ КОНФЕРЕНЦІЇ

«УПРАВЛІННЯ ТА АДМІНІСТРУВАННЯ В УМОВАХ ПРОТИДІЇ ГІБРИДНИМ ЗАГРОЗАМ НАЦІОНАЛЬНІЙ БЕЗПЕЦІ»

В рамках реалізації проекту

Erasmus+ «Академічна протидія гібридним загрозам» WARN

610133-EPP-1-2019-1-FI-EPPKA2-CBHE-JP

22 листопада 2022 року

КИЇВ – 2022

УДК 338.2:351.863

JEL M, H 56, F, H 1, L 26, O32, I 2, Z 10

У збірнику представлено матеріали III Міжнародної науково-практичної конференції «Управління та адміністрування в умовах протидії гібридним загрозам національній безпеці».

Матеріали подано у авторській редакції. Редакційна колегія може не поділяти думок авторів. За достовірність даних та унікальність поданого до друку матеріалу відповідальність несуть автори.

Матеріали призначено для користування широким колом зацікавлених осіб: учаниками WARN-спільноти, науковцями, викладачами закладів вищої освіти, працівниками органів державної влади, підприємцями, здобувачами вищої освіти тощо.

Друкується за рішенням Вченої ради Інституту управління, технологій та права ДУІТ, протокол No 4 від 28 листопада 2022 р.

Редакційна колегія:

Голова:

Брайковська Н.С. – ректор ДУІТ, кандидат технічних наук, професор, Почесний працівник транспорту України, Відмінник освіти України, Почесний залізничник.

Заступники Голови:

Горбань А.В. – перший проректор ДУІТ, кандидат історичних наук, доцент;

Дудник Ю.П. – проректор з науково-педагогічної роботи ДУІТ, кандидат педагогічних наук;

Боняр С.М. – декан факультету управління і технологій ДУІТ, доктор економічних наук, професор;

Полозова Т.В. – завідувач кафедри економічної кібернетики та управління економічною безпекою Харківського національного університету радіоелектроніки (ХНУРЕ), член НМР, доктор економічних наук, професор.

Члени оргкомітету:

Карпенко О.О. – доктор економічних наук, професор, професор кафедри менеджменту, публічного управління та адміністрування ДУІТ,

Гришко С.В. – к.е.н., доцент кафедри Економічної безпеки та управління економічною безпекою ХНУРЕ, доцент кафедри Штучного інтелекту ХНУРЕ, координатор проекту "Академічна протидія гібридним загрозам, WARN"

Тарновська І.В. – к.е.н., доцент, доцент кафедри менеджменту, публічного управління та адміністрування ДУІТ, відповідальний секретар.

Управління та адміністрування в умовах протидії гібридним загрозам національній безпеці: Матеріали III Міжнародної науково-практичної конференції (м. Київ, 22 листопада 2022 року). К.: ДУІТ, ХНУРЕ. 2022. 528 с.

This project has been funded with support from the European Commission.

This publication [communication] reflects the views only of the author, and the Commission cannot be held responsible for any use which may be made of the information contained therein.

© Колектив авторів,
2022

ЗМІСТ

<i>Вітальне слово ректора Державного університету інфраструктури та технологій</i>	18
СЕКЦІЯ 1 МЕНЕДЖМЕНТ ОРГАНІЗАЦІЙ І АДМІНІСТРУВАННЯ	
<i>Astsatrian Anita, Tkachenko Kira</i> Principles of quality management in the educational process.....	19
<i>Bondar-Pidhurska Oksana, Saha Nadia, Mtevele Jacqueline Philemon</i> Strategic and reactive innovations as an tool for anti-crisis management of corporations in the conditions of challenges and threats	21
<i>Haidarzhly Anzhela</i> Personnel marketing in the conditions of russian aggression	24
<i>Honcharova Iryna, Metil Tetiana</i> Finding areas of innovative activity of the enterprise.....	27
<i>Karpenko Oksana, Belianska Yuliia</i> Analysis of the innovative activity of transport enterprises in Ukraine.....	29
<i>Kononenko Andriy, Kononenko Roman</i> Human resource management in the maritime industry	32
<i>Lynenko Andrii, Dobrohvost Liliia</i> Business associations and networking groups in Ukraine amid russian invasions.....	34
<i>Nikoliuk Oleksandr, Pidlisna Maryna</i> Tools and factors of changes in strategic planning for the development of enterprises	36
<i>Smyrnova Iryna</i> Ensuring the quality system of educational activities of future specialists in the maritime industry in the conditions of combating hybrid aggression	38
<i>Sunde Arild</i> The application of the continuous improvement concept for enterprise effective development.....	42
<i>Zhurian Viktoriia</i> Socio-cultural aspect of ecologization of education.....	43

Бондар Наталія, Левченко Ольга Планування інвестицій у людський капітал.....	46
Будник Вікторія, Литвиненко Гліб Мотивація логістичного персоналу підприємства в сучасних умовах.....	49
Власова Валентина, Чумак Андрій Інвестиційна привабливість транспортних підприємств в умовах війни.....	51
Гордієнко Олена, Смерічевська Світлана Модель формування додаткової споживчої цінності в ланцюгах постачання за методом Кано.....	53
Гуржій Наталія, Папієва Катерина Сучасні проблеми мотивації працівників.....	56
Гусак Ольга Адаптивний механізм розвитку підприємства в сучасних умовах.....	58
Дем'яненко Тетяна, Швидка Дарина Удосконалення стратегії управління конкурентоспроможністю підприємства.....	60
Дем'янов Нікіта, Кришталь Галина Менеджмент організацій: виклики сьогодення.....	61
Дуднєва Юлія, Кошетвінова Марина Стратегія і тактика управління персоналом організацій в сучасних умовах.....	63
Кір'ян Олена, Котляров Денис Вимоги до сучасного менеджменту в реаліях стабільно існуючої кризи.....	65
Ковбатюк Марина, Пасенчук Павло Роль та місце інновацій в економічній безпеці підприємства.....	67
Козак Людмила, Федорук Олеся Домінанти розвитку системи управління економічною безпекою підприємства.....	70
Литвишко Лілія, Бердник Ганна Аналіз методів управління корпоративної культури.....	73
Литвишко Лілія, Карпенко Олександр Сутність концепції «Соціальна відповідальність підприємства».....	76
Максимов Сергій Ієрархія та взаємозв'язок складових стратегічної концепції в стратегічному плануванні підприємства.....	78

Осипова Євгенія, Голобородько Гліб Основні компоненти ефективного делегування повноважень на підприємстві.....	81
Порфіренко Володимир, Дехтяренко Дмитро Менеджмент міських пасажирських перевезень в умовах воєнного часу....	84
Порфіренко Володимир, Дяченко Антон Логістичний менеджмент транспортних матеріальних та складських потоків у воєнний час.....	89
Постоян Тетяна Проблема формування та розвитку лідерських якостей менеджерів: ретроспектива становлення.....	92
Редько Світлана, Демчук Дарина Економічна модель управління бізнесом, підприємство.....	95
Семенчук Тетяна Стратегічне управління як чинник життєздатності організації.....	97
Семенчук Тетяна, Рубан Олександр Сучасні інструменти організаційної комунікації в системі менеджменту...	100
Семенчук Тетяна, Телішевська Юлія Діагностика рівня самоменеджменту управлінського персоналу.....	104
Смутчак Зінаїда, Владова Анастасія Атестація як основний метод оцінювання персоналу на підприємстві.....	105
Сорокун Юлія SMED-система як метод протидії гібридним загрозам.....	108
Тарновська Ірина, Потьомкін Сергій Оптимізація транспортно-логістичної системи компаній в умовах воєнного стану.....	110
Творонович Вікторія, Березко Катерина Корпоративна культура як фактор впливу на конкурентоспроможність підприємства.....	113
Харчук Олена, Коваленко Денис Роль адаптивного менеджменту підприємства в кризових умовах функціонування.....	115
Харчук Олена, Музиченко Аліна Комунікативний менеджмент як важлива складова діяльності організації...	117

Харчук Олена, Петрик Дмитро

Лідерство та стратегія – ключові аспекти адаптивного розвитку підприємства..... 120

Хромушина Людмила

Формування корпоративної культури сучасних корпорацій, орієнтованої на стратегічний розвиток..... 123

Шуляренко Світлана, Пархоменко Альона

Особливості в оформленні трудових відносин під час воєнного стану..... 125

СЕКЦІЯ 2

ГІБРИДНІ ЗАГРОЗИ - СУЧАСНІ ВИКЛИКИ ДЛЯ УКРАЇНИ ТА СВІТУ

Khmelenko Kateryna, Stawicki Roman

Hybrid threat to ukrainian national security: violation of human rights..... 129

Musorina Maryna

Soft skills of a marine industry manager in the conditions of Russian aggression..... 131

Stasiuk Vasyl, Dykun Volodymyr

«Russian peace»: from the idea to the doctrine of russia's hybrid war against Ukraine..... 134

Zhuvahina Iryna

Economic priorities of the post-war period for the future and the development of Ukraine: realities and prospects..... 138

Васиньова Надія

Особливості планування антикорупційної діяльності територіальних громад..... 141

Волинець Людмила, Сопоцько Ольга

Продовольча безпека: сучасний стан управління ланцюгами постачань продуктів харчування в Україні..... 144

Гончаренко Оксана

Інституційні деформації фінансової безпеки України..... 147

Гришко Світлана, Кодрул Руслан

Зміна безпекового ландшафту як передумова розвитку гібридних загроз... 149

Гришко Світлана, Сохіна Вікторія

Розмиття дихотомій як зброя гібридної війни..... 151

Гришко Світлана, Черніков Дмитро

Чому демократичні системи не можуть бути джерелом гібридних загроз... 153

Дацій Надія, Васьківський Олег Протидія гібридній війні в енергетичній сфері України.....	156
Заяц Андрій, Смерічевська Світлана Альтернативні рішення управління ланцюгами постачання в умовах гібридних загроз національній безпеці країни.....	160
Калінічева Галина Інформаційна зброя та її застосування в арсеналі гібридного протистояння	163
Карпенко Оксана, Майзель Сергій Сталий розвиток в мінливих безпекових умовах.....	169
Ковбатьок Георгій Тристоронній альянс як засіб зміцнення безпеки та розвитку торгівлі між державами.....	172
Козюк Віктор, Лінецька Анастасія Геополітична нестабільність – виклики та загрози для зернової галузі України.....	175
Литвиненко Лариса Забезпечення стійкості транспортно-логістичної системи України в контексті протидії гібридним загрозам.....	178
Лучникова Тетяна, Стоцька Дарина, Хома Вікторія Функціонування транспортних підприємств в умовах війни.....	180
Ляшенко Олександра Гібридні загрози економічній свободі України.....	183
Осипова Євгенія, Сирих Юлія Стан сучасного безпекового середовища України.....	185
Полотай Орест Інформаційна та кібербезпека: виклики та проблеми в умовах сьогодення	188
Порфіренко Володимир, Зубаренко Герман Фактори екологічного забруднення міста Києва та шляхи вирішення цієї проблеми.....	191
Сундук Анатолій Актуальність дослідження питань економічної безпеки держави.....	193
Тарновська Ірина, Воробйов Євгеній Логістичні можливості експорту аграрної продукції в умовах війни.....	196
Яновська Вікторія, Медина Андрій Розвиток цифровізації в умовах сучасних викликів для України та світу.....	199

СЕКЦІЯ 3
МЕНЕДЖМЕНТ ЗОВНІШНЬОЕКОНОМІЧНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ

Godlevskiy Julia Features of the strategic management foreign economic activities the enterprise under of globalization.....	202
Іванова Наталія Показники економічної безпеки країн ЄС: вплив пандемії COVID-19.....	204
Коваленко Надія, Гамбаров Заур Впровадження АРМ як елементу управління аеропортовим комплексом...	207
Коваленко Надія, Огаренко Наталія Особливості управління маркетинговим потенціалом туристичного підприємства.....	210
Кузьменко Оксана Платіжна система SWIFT та її значення для України в умовах воєнного стану.....	212
Литвишко Лілія, Безугла Катерина Експорт українського зерна в умовах війни.....	215
Смутчак Зинаїда, Куранда Валерія Особливості створення системи управління підприємством в умовах ЗЕД..	218
Стрілок Іванна Управління розвитком міжнародної компанії та комунікацій.....	221
Харчук Олена, Башук Володимир Роль та обов'язки менеджера ЗЕД для успіху підприємства.....	224
Харчук Олена, Василенко Марія Головні експортно-імпорتنі операції в період війни в Україні.....	226
Шевчук Владислава Міжнародний бізнес в Україні під час війни.....	229
Шкляр Вікторія, Петухов Андрій Роль цифрових технологій в управлінні зовнішньоекономічною діяльністю підприємств.....	232

СЕКЦІЯ 4
МЕНЕДЖМЕНТ СОЦІОКУЛЬТУРНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ

<i>Osyrova Yevheniia</i> Impact of creative industries on economic development.....	235
<i>Pusieva Maryna, Deibuk Rostyslav, Muzychenko Sergii</i> Intercultural significance of communication in the context of globalization processes.....	237
<i>Безсмертна Оксана, Мельник Дмитро</i> Туристична галузь в Україні під час пандемії.....	239
<i>Власова Валентина</i> Переваги використанням метавсесвіту у розробці інноваційної стратегії компанії.....	242
<i>Кір'ян Олена, Марусенко Микола</i> Значущість менеджменту соціокультурної діяльності для вітчизняних організацій.....	245
<i>Семенчук Тетяна, Забранський Максим</i> Управління благодійним фондом в умовах військового стану.....	247
<i>Семенчук Тетяна, Удовиченко Вікторія</i> Самоменеджмент та його значення в креативній економіці.....	249
<i>Сергій Орел</i> Соціокультурна діяльність із жінками, що постраждали внаслідок бойових дій.....	250
<i>Харчук Олена, Коваленко Денис, Сірош Людмила</i> Організація праці менеджера соціокультурної діяльності.....	254

СЕКЦІЯ 5
ПУБЛІЧНЕ УПРАВЛІННЯ ТА АДМІНІСТРУВАННЯ

<i>Semenova Svitlana</i> The role of integrated reporting in ensuring the sustainable development of society.....	257
<i>Арбузова Тетяна</i> Механізм державного управління реалізацією плану Маршалла: досвід для повоєнної відбудови економіки України.....	259
<i>Асоян Еммі</i> Детермінанти української державної економічної політики.....	262

Бондар Наталія, Барвінська-Мавайович Анна, Сагайдак Євгенія Права власності та економічні процеси.....	264
Бондар Наталія, Сукманюк Вікторія Ризики опортунізму під час реалізації проектів державно-приватного партнерства.....	267
Бритова Ганна Іноземний досвід забезпечення національної стійкості у безпековій сфері..	269
Дем'яненко Тетяна Фінансова стійкість: аналіз та управління.....	272
Длугопольський Олександр, Чапрак Юрій Публічні закупівлі в Україні після майдану: аналіз викликів.....	274
Дмитриченко Микола, Бондар Наталія, Гришук Олександр Концептуальні положення вдосконалення підготовки викладачів професійної освіти і навчання у Національному транспортному університеті в рамках реалізації проекту ЕРАЗМУС+ PAGOSTE.....	277
Дуброва Оксана Варіанти державного управління національними системами вищої освіти..	280
Дядюра Карина, Іванова Наталія BIG DATA у діяльності банківських установ: сутнісна складова механізму та перспективи розвитку в Україні.....	282
Жебєлев Ігор Стратегічні підходи до відновлення й розвитку дорожньої інфраструктури України.....	284
Казанчук Ірина Ефективна діяльність органів національної поліції України щодо реалізації державної екологічної політики та протидії екологічним загрозам в умовах воєнного стану.....	287
Кащук Олександр Особливості підходів до суті ротації кадрів на державній службі з урахуванням зарубіжного досвіду.....	291
Коба Вячеслав Стан розвитку наукових досліджень в Україні та шляхи його покращення..	294
Кремезь Алла, Козюк Віктор Політика подолання нерівності розподілу доходів населення України.....	296

Нищенко Євген Соціогуманітарні підходи до аналізу державної політики регулювання майнових відносин.....	298
Олійник Данило Ключові основи розробки та реалізації конкурентоспроможної регіональної політики.....	301
Осипова Євгенія, Подрезов Євгеній Особливості публічного управління в Україні під час воєнного стану.....	303
Редько Світлана, Моргоч Єлена Управління та адміністрування в умовах протидії гібридним загрозам національній безпеці.....	305
Ручкіна Маріанна, Черненко Наталія Професійний розвиток фахівців в умовах змін.....	308
Сакалюк Оксана Методи діагностики організаційної культури органів публічної влади.....	310
Самойлова Ірина, Бурлака Юлія, Корчак Тетяна Механізм оцінки ефективності державного фінансового контролю в Україні.....	312
Сем'янчук Петро Загальні функції публічного управління у сфері соціального забезпечення.....	315
Семенець-Орлова Інна Теоретичне осмислення національної безпеки у контексті гібридних загроз та викликів сучасності.....	318
Семенчук Тетяна, Турчина Дарина Комунікація як запорука забезпечення ефективного публічного управління.....	320
Супрун Наталія Модель та механізми управління повоєнною реконструкцією Німеччини після II Світової війни.....	322
Твердохліб Олександр, Глобенко Сергій Проблематика захисту інформаційного простору держави в умовах сьогодення.....	325
Ходаківський Євгеній, Бондаренко Павло Електронне урядування як передумова розвитку електронної демократії....	327

Чабанюк Одарка, Лобода Наталія

Порядок і принципи оподаткування та контролю за сплатою єдиного соціального внеску..... 330

Чальцева Олена

Вимірювання ефективності публічної політики..... 333

Чернов Сергій

Обґрунтування використання на рівні муніципального управління в Україні інструментарію "project management" в повоєнний час..... 336

Чуй Ірина, Кіх Ольга, Чорба Анастасія

Проблеми боргової політики України на сучасному етапі..... 339

Шандрик В'ячеслав

Виклики будівельній галузі України..... 342

Швець Катерина

Інститут публічного аудиту: проблеми та перспективи функціонування в Україні..... 345

Шеломовська Оксана, Сорокіна Наталія

Електронне урядування як форма цифровізації публічного адміністрування у сфері вищої освіти..... 349

Шпирко Ольга, Поліщук Інна

Комп'ютерна програма «Лінгвістичний аналізатор текстів «АКУЛА» – ключовий внутрішньо генерований нематеріальний актив державного підприємства «Інформаційні судові системи» ДСА України..... 352

СЕКЦІЯ 6

**ПІДПРИЄМНИЦТВО В УМОВАХ ДИНАМІЧНИХ ЗМІН
ЕКОНОМІЧНОГО СЕРЕДОВИЩА**

Bezsmertna Oksana, Dybala Anna

Small and medium-sized businesses in Ukraine and Poland: development trends and integration prospects..... 356

Doroshenko Olena, Skorobogatova Natalia

Impact investments as a way of attracting financing for recovery of Ukraine's economy..... 359

Kovalenko Nadiia

Business adaptation to war conditions in Ukraine..... 361

<i>Kovalenko Nadiia, Bublyk Anastasiia</i> Emotional intelligence as element of improving the efficiency of enterprise personnel management.....	363
<i>Linde Van Puyenbroeck</i> The impact of globalization on the development of the world economy.....	366
<i>Sheiko Iryna, Storozhenko Oleksandra</i> Dependency of European Industry as a Threat for Future Development.....	368
<i>Smutchak Zinaida</i> Impact of Russian-Ukrainian war on the migration and labour market.....	371
<i>Бакалінський Олександр, Кизим Юлія</i> Взаємодія АТ «Укрзалізниця» з клієнтами та в умовах воєнного стану в Україні.....	374
<i>Бакалінський Олександр, Малицький Віталій</i> Ціноутворення на послугу з використання вантажних вагонів на основі індивідуальної еластичності попиту клієнта: використання ринкової можливості під час війни з Росією.....	375
<i>Бондар Юлія</i> Індикатори стану економічної безпеки підприємства.....	377
<i>Брюховецька Ірина</i> Сучасні виклики для ринку страхування України.....	380
<i>Войченко Тетяна, Радченко Олена</i> Впровадження та підтримка концепції «Морського єдиного вікна» в Україні.....	383
<i>Гавриленко Наталія</i> Використання показників економічної безпеки при оцінці системи внутрішньогосподарського контролю.....	386
<i>Гусак Вікторія</i> Особливості зернової логістики у системі вертикально інтегрованого агробізнесу.....	389
<i>Дем'яненко Тетяна, Яковенко Ігор</i> Інноваційні технології в управлінні бізнес-процесами на підприємстві.....	392
<i>Дуднєва Юлія</i> Зміни в системі менеджменту під впливом сучасного BANI світі.....	393
<i>Євченко Дар'я, Терещенко Елеонора</i> Особливості та проблеми торгівлі в Україні в умовах війни.....	395

Єременко Юлія, Сосновчик Юлія Оцінка рекламного ринку в небезпечних умовах.....	398
Жук Оксана, Палащин Лілія Аутсорсинг як інструмент підвищення конкурентоспроможності підприємства та країни.....	400
Завгородня Анастасія Принципи корпоративного управління в умовах активізаційних змін.....	404
Захарчин Роман Стратегія діяльності підприємств невиробничої сфери в умовах виникнення загроз, кризових ситуацій і трансформацій соціально-економічних середовищ.....	407
Каліна Ірина Механізм реалізації засад маркетингу в небезпечних умовах.....	410
Кирилюк Дарина, Терещенко Елеонора Напрями адаптивного розвитку підприємств у повоєнний період.....	412
Кір'ян Олена, Гайдаш Максим Специфіка туристичної діяльності в сучасних українських реаліях.....	414
Коростова Ірина, Кустря Тетяна Управління підприємством в умовах цифровізації економіки.....	417
Кравченко Ольга, Вдовенко Анастасія Фінансовий потенціал як складова забезпечення безпеки функціонування підприємства.....	420
Кривоберець Марина Розвиток туризму в умовах динамічних змін економічного середовища.....	422
Кришталь Галина Взаємодія банків та підприємств малого та середнього бізнесу в умовах динамічних змін економічного середовища.....	424
Кучерук Галина, Оніпченко Олександр Суть, принципи та етапи стратегічного планування на підприємстві.....	427
Максимова Юлія, Марк Олександра Циркулярна економіка: можливості для успіху підприємств України.....	430
Огренич Юлія, Левчук Надія Особливості підтримки малого та середнього бізнесу в Україні.....	432
Пилипенко Олена Функціонування соціально-економічних систем в умовах кризи.....	434

Порфіренко Володимир, Фандікова Руслана Маркетингові засади формування ціни у воєнний час.....	438
Сінтюк Яна, Уманців Галина Особливості оподаткування оренди державного і комунального майна у період воєнного стану.....	441
Тарновська Ірина, Гелюта Микола, Кириченко Аліна Особливості роботи ритейлінгових компаній України в умовах воєнного часу.....	444
Толмач Анна, Уманців Галина Оцінка фінансових активів в обліку.....	447
Уманців Владислав Відновлення транспортної інфраструктури на основі державно- приватного партнерства.....	449
Цісар Галина Інноваційна діяльність підприємства: значення, джерела фінансування, показники ефективності.....	451
Чебанова Тетяна Фінансова безпека суб'єктів підприємництва в умовах надзвичайних подій.....	454
Шацька Зоряна, Роєнко Катерина Особливості функціонування стартапів як провайдерів інноваційної діяльності.....	457
Шиманська Оксана, Городецький Максим Депозитний ринок України: проблеми сучасного стану.....	460
Шиманська Оксана, Москалюк Уляна Аналіз КСВ-ініціатив вітчизняних компаній під час війни Росії проти України.....	462
Шпирко Ольга Основні етапи переходу вітчизняних підприємств на МСФЗ.....	465
Ярмоліцька Ольга, Бутрик Наталія Обліково-аналітичне забезпечення управління грошовими потоками в системі економічної безпеки підприємства.....	468
Ярмоліцька Ольга, Шелудько Оксана Вплив організації та методики обліку витрат на економічну безпеку підприємств залізничного транспорту.....	470

СЕКЦІЯ 7

**ГЛОБАЛІЗАЦІЙНІ АСПЕКТИ ВИКОРИСТАННЯ ІНФОРМАЦІЙНО-
КОМУНІКАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ**

<i>Holiad Iryna, Tropina Mariia</i> Organization of safe learning in the information and educational environment...	473
<i>Polozova Tetiana, Sheiko Iryna</i> Industry 4 Initiatives in EU.....	476
<i>Shvedun Viktoriia, Seidova-Bohoslovska Elvira</i> Current global trends of business process digitalization in local government institutions.....	479
<i>Tkachenko Kostiantyn, Tkachenko Olha, Tkachenko Oleksandr</i> Globalization aspects of using multi-agent technologies based on ontologies.....	482
<i>Антонюк Олександр, Єлісеєв Олександр, Гращенко Ірина</i> Використання штучного інтелекту крізь призму інноваційної реалізації консалтингових послуг.....	485
<i>Власова Валентина, Недоля Дарина</i> NFT-токени: сьогодення та майбутнє тренду.....	487
<i>Горліченко Марина, Черненко Віталій</i> Сучасні аспекти організації освітнього процесу у вищих військових навчальних закладах.....	490
<i>Дорошенко Надія, Півняк Юліанна</i> Аспекти використання комунікаційних технологій підприємствами під час інформаційної протидії гібридним загрозам.....	493
<i>Жемба Алла, Федчик Олександр</i> Використання інформаційно-комунікаційних технологій корпораціями як елемент інформатизації світової економіки.....	496
<i>Жукова Галина, Булгакова Тетяна</i> Пошаакадемічна освіта в умовах глобалізації.....	498
<i>Завгородня Ганна, Сіденков Гліб</i> Програмне забезпечення та його складові елементи.....	499
<i>Загурський Олег</i> Використання інформаційно-комунікаційних технологій в глобальних ланцюгах постачань харчових продуктів.....	502
<i>Задорожня Олена</i> Кібербезпека морської галузі – важлива складова безпеки мореплавства....	505

Заїка Юлія Автоматизація бізнес-процесів на підприємствах.....	508
Кір'ян Олена, Торяник Денис Глобалізація світової економіки як чинник мотивації змін комунікативних процесів.....	510
Кокарча Юлія, Зуйкова Тамара Інформаційні технології у правосудді.....	512
Кокарча Юлія, Сова Юлія, Татарченко Дар'я Юридична відповідальність в інформаційній сфері.....	515
Костюк Юлія Контроль інцидентів інформаційної безпеки в корпоративній телекомунікаційній мережі.....	518
Нежива Марія Зарубіжний досвід розвитку необанкінгу.....	520
Орловський Роман, Филипчук Світлана Використання інноваційних технологій в діяльності Товариства Вартової Башти.....	521
Терещенко Елеонора, Кравченко Златослава Напрями розвитку підприємств в умовах цифровізації.....	526

3. Osadtsa, V. (2019). Health-saving technologies in the educational environment: collective monograph.

4. CODEN: NSPUE2. Special edition of the National Institute of Standards and Technologies 800-181, from <https://doi.org/10.6028/NIST.SP.800-181>. Community of practices: sustainable development, from <https://udl.despro.org.ua> [https://](https://udl.despro.org.ua)

5. Chernykh, O. (2020). Onlike: a textbook, from <https://www.osce.org/files/f/documents/0/f/483533.pdf>.

INDUSTRY 4 INITIATIVES IN EU

Polozova Tetiana,

Doctor of Economic Sciences, Professor, Head of Department of Economic Cybernetics and Management of Economic Security,

Kharkiv National University of Radio Electronics, Kharkiv, Ukraine

ORCID: <https://orcid.org/0000-0001-9956-8816>

Sheiko Iryna,

Candidate of Economic Sciences, Associate Professor,

Associate Professor of Department of Economic Cybernetics and Management of Economic Security,

Kharkiv National University of Radio Electronics, Kharkiv, Ukraine

ORCID: <https://orcid.org/0000-0002-5770-3677>

Digitalization of industry is a major component of the digital economy and a determining factor for the growth of the economy as a whole, including the digital industry itself, as a technology producer. Digital technology in many sectors is at the heart of product and manufacturing strategies.

Industry is the backbone of the European economy. Europe's global competitive advantage in high value-added products and services translates to more than 20% of the EU's total value-added, with industry directly providing 35 million jobs. But European countries differ a lot in the rate of usage digital technologies in industry (so called Industry 4.0), as shown at figure 1.

Due to represented data, the most widely used digital tools among analyzed EU countries are Internet of Things and Big Data, while robotics and Artificial Intelligence are not so popular. Scandinavian and North European countries used digital tools more intensive, comparing with Central European countries. The leaders of EU in using digital technologies are Finland, Denmark and Germany.

A number of EU Member States sponsor Industry 4.0 – related initiatives to support digital activity, promote usage of newest technologies, improve partnership on international level.

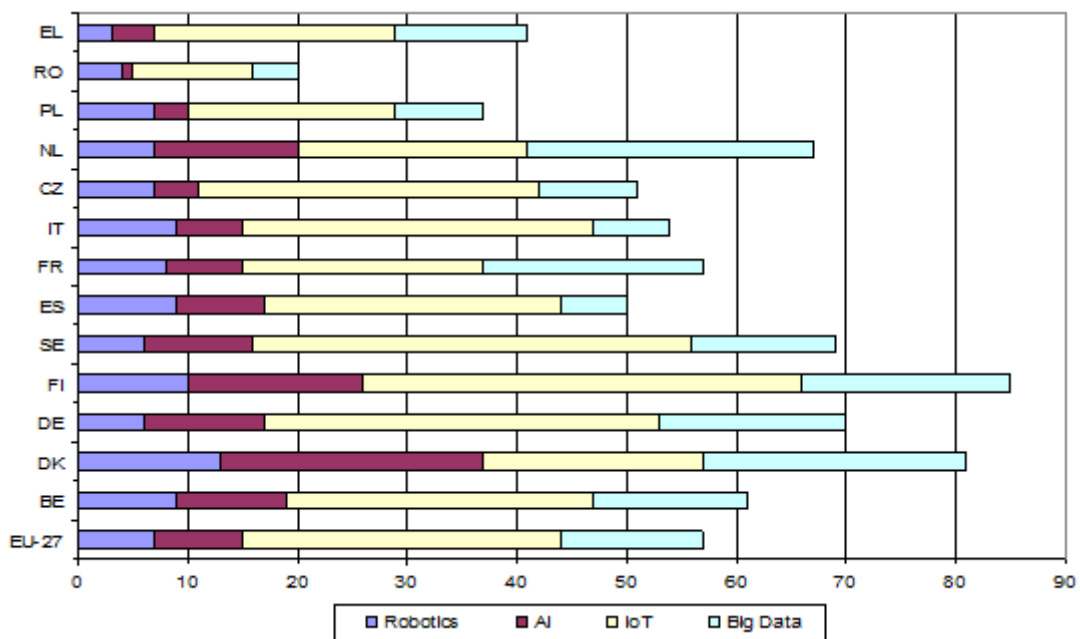


Figure 1. Enterprises, used robotics, Artificial Intelligence, Internet of Things and Big data (in % of total number of enterprises) among EU members

Source: constructed by authors, based on Eurostat data [1]

As about an industrial leader of EU – Germany, starting in 2010, the German government has contributed €200 million to the Industry 4.0 initiative. Grounding on Germany's strength in embedded systems, this initiative brings together private businesses, the public sector and academia to apply digital technologies to the industrial sector.

In Italy, the Fabbrica del Futuro project (started at 2012) supported research initiatives in areas including customisation of products, reconfigurable factories, high performance and sustainability. By making use of technologies in the areas of ICT, material recovery, control systems, factory reconfiguration, quality control and man-machine interaction, the project aimed to enhance quality, flexibility and customization in manufacturing [2].

In Denmark initiative MADE was created. MADE – Manufacturing Academy of Denmark – is the Danish Cluster for Advanced Manufacturing. MADE operates within three tracks: research, innovation and education of knowledge about advanced manufacturing. Five strategic initiatives developed within MADE: sustainable manufacturing business models and value chain design; value chain execution and optimization; agile production systems; sustainable upscaling through digitalization of manufacturing process; sustainable and agile workforce [2].

The UK has initiated a number of policies to make manufacturing more responsive, more sustainable, more open to new markets and more dependent on skilled workers. Best known are the high-value manufacturing centers, called 'Catapult centers', that help companies to access research and expertise in specialized areas such as advanced manufacturing and process innovation. The aim of these

centers, which have received more than £200 million of government funding since 2011, is to double the contribution of manufacturing to GDP (about 10% in previous decades). In addition, in 2012, the government provided £170 million in funds to established or new suppliers through an Advanced Manufacturing Supply Chain Initiative fund; and £50 million to continue the Manufacturing Advisory Service [2].

In April 2015, France launched a plan for the Factory of the Future to create demonstration centers (*vitaines technologiques*) to showcase new products and services. Particular emphasis has been placed on aid to small and medium-sized enterprises, with €1 billion available in loans to SMEs that want to start robotics, digitalization or energy-efficiency projects.

We also analyzed the objectives and main results of industrial policies at Czech Republic and Poland. *Průmysl 4.0* (Industry 4.0) is a national initiative in Czech Republic on the way Fourth Industrial Revolution. The Ministry of Industry and Trade plays a key role in the implementation process, however, there is a strong interdisciplinary cooperation between the ministries, social and industrial partners and academia. The goal is to prepare not only the industry but the whole society for the economic and societal changes related to the fourth industrial revolution. *Průmysl 4.0* has a wide focus on the creation of business and social environment, in which the Czech economy can reach its full potential. Czech companies mainly supply industrial components to its neighboring country, thus integrating into the German industrial supply chain [3].

As about Poland, The Future Industry Platform was announced as part of the Responsible Development Plan ('*Morawiecki Plan*') by the Ministry of Finance and Development in 2016 [4]. Providing industrial financing over a 25-year period, the *Morawiecki Plan* pursues an agenda of reindustrialization through new partnerships, export oriented support measures and comprehensive regional development. The main mission of the Platform will be to act as an integrator of all stakeholders interested in Industry 4.0 as well as an accelerator of the digital transformation of Polish industry. With a total planned investment of €235 billion over the next 25 years¹, the Plan seeks to unleash the potential of the economy to achieve development that improves the quality of life in Poland [4].

This experience can be a ground for Ukrainian digital development of industry. Digitalization can be accelerator of post-war reconstruction and industrial growth.

References:

1. Eurostat Database (2022). Digital Economy and Society. URL: <https://ec.europa.eu/eurostat>
2. Klitou D., Conrads J., Rasmussen M. (2017) Key lessons from national industry 4.0 policy initiatives in Europe. Digital Transformation Monitor. May, 17 URL: https://ec.europa.eu/growth/tools-databases/dem/monitor/sites/default/files/DTM_Policy%20initiative%20comparison%20v1.pdf (дата звернення 18.10.22)

3. Czech Republic: «Průmysl 4.0» Digital Transformation Monitor. May, 17
URL: https://ec.europa.eu/growth/tools-databases/dem/monitor/sites/default/files/DTM_Prumysl%2040_CZ%20v1.pdf (дата звернення 18.10.22)

4. Poland: Initiative for Polish Industry 4.0 – The Future Industry Platform. Digital Transformation Monitor. February, 2018. URL: https://ec.europa.eu/growth/tools-databases/dem/monitor/sites/default/files/DTM_Poland%20_vf.pdf (дата звернення 18.10.22)

CURRENT GLOBAL TRENDS OF BUSINESS PROCESS DIGITALIZATION IN LOCAL GOVERNMENT INSTITUTIONS

Shvedun Viktoriia,

Doctor of Science (Public Administration), Full Professor,
Head of the Scientific Department
on Problems of Management in the Civil Defence Sphere,
Educational, Scientific and Production Centre,
National University of Civil Defence of Ukraine, Kharkiv, Ukraine
ORCID: [orcid.org/ 0000-0002-5170-4222](https://orcid.org/0000-0002-5170-4222)

Seidova-Bohoslovska Elvira

Ph.D student,
National Aerospace University H.E. Zhukovsky
«Kharkiv Aviation Institute», Kharkiv, Ukraine

Modern rapid changes in the economy radically change the approach to the management of household processes. The digital transformation of household entities and relevant authorities, as social and economic systems, together provides the basis for the formation of the digital economy. As it was noted earlier, the processes of servicing household activities, which we consider necessary to study in irresistible connection with digital transformation, are being enhanced.

As it has been pointed out in previous research materials, there are different views of both the understanding of the notion of "digital transformation" and the definition of transformational effects. In our opinion, the format of digital transformation, its speed and effects cannot be the same for all economic agencies, however, the unified methodology and some set of recommendations for the transformation of social and economic systems through digital transformation, forms the scientific basis for the success and effectiveness of the transition to the digital economy [1, p. 67–69].

Methodology is a logical organization of human activity, consisting in determining the purpose and subject of research, approaches and priorities in its management, selection of funds and methods that determine the highest result. Any human activity is characterized by methodology. But in research methodology plays a decisive role in the success of. In this regard, the methodology of the digital