



**СУЧАСНІ ТЕНДЕНЦІЇ СТАЛОГО РОЗВИТКУ:
ТЕОРІЯ, МЕТОДОЛОГІЯ ПРАКТИКА**

КОЛЕКТИВНА МОНОГРАФІЯ



МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ХАРКІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ РАДІОЕЛЕКТРОНІКИ

Кафедра економічної кібернетики та управління економічною безпекою

СУЧАСНІ ТЕНДЕНЦІЇ СТАЛОГО РОЗВИТКУ: ТЕОРІЯ, МЕТОДОЛОГІЯ, ПРАКТИКА

Колективна монографія



Харків 2022

УДК 330.131

C91

Рецензенти:

Белікова Н. В., доктор економічних наук, професор, Науково-дослідний центр індустріальних проблем розвитку НАН України.

Труніна І. М., доктор економічних наук, професор, Кременчуцький національний університет імені Михайла Остроградського.

Тульчинська С. О., доктор економічних наук, професор, Національний технічний університет України «Київський політехнічний інститут імені Ігоря Сікорського».

*Рекомендовано Науково-технічною радою
Харківського національного університету радіоелектроніки
(протокол № 10 від 24.11.2022)*

Сучасні тенденції сталого розвитку: теорія, методологія, практика:
C91 колективна монографія / За заг. ред. д.е.н., проф. Т. В. Полозової.
Харків: ХНУРЕ, 2022. 347 с.

ISBN 978-617-8254-05-6

Монографію присвячено дослідженню проблем господарювання економічних агентів на всіх рівнях управління та питанням забезпечення економічної безпеки діяльності окремих підприємств, галузей, регіонів та країни в цілому. Монографія є результатом теоретичних і практичних досліджень з удосконалення науково-методичного забезпечення функціонування суб'єктів господарювання на мікро- та макроекономічному рівнях.

Монографія базується на матеріалах III-ї Міжнародної науково-практичної конференції «Сучасні стратегії економічного розвитку: наука, інновації та бізнес-освіта».

Монографія призначена для науковців, викладачів, аспірантів, а також фахівців, що займаються дослідженням питань соціально-економічного розвитку та забезпечення економічної безпеки підприємств, галузей, регіонів та країни.

Відповідальність за зміст та достовірність матеріалів несуть автори. Редакція залишає за собою право не публікувати матеріали, що не відповідають формату видання, а також істотно змінювати зміст текстів за узгодженням з автором. Думка авторів може не співпадати з думкою членів редколегії.

УДК 330.131

ISBN 978-617-8254-05-6

DOI: 10.30837/978-617-8254-05-6

© Кафедра економічної кібернетики та управління економічною безпекою, 2022

© Харківський національний університет радіоелектроніки, 2022

© Колектив авторів, 2022

© ТОВ «Друкарня Мадрид», 2022

ЗМІСТ

| | |
|------------|---|
| ВСТУП..... | 7 |
|------------|---|

РОЗДІЛ 1

ТЕОРЕТИКО-МЕТОДОЛОГІЧНІ АСПЕКТИ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ СТАЛОГО РОЗВИТКУ СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНИХ СИСТЕМ

Sheiko I.A., Potohalova N.V., Vozylovskiy D.M.

NEW INDUSTRIAL STRATEGY FOR EUROPE:

| | |
|----------------------------------|----|
| MAIN CHALLENGES, PRIORITIES..... | 11 |
|----------------------------------|----|

Узбек Д.А., Бацура Є.О., Ковальська О.В.

ТРАНСФОРМАЦІЯ НАЦІОНАЛЬНИХ ЕКОНОМІЧНИХ ІНТЕРЕСІВ

| | |
|------------------------------|----|
| У ГЛОБАЛЬНОМУ ПРОСТОРИ | 17 |
|------------------------------|----|

Соколова Л. В., Дюжєв В. Г. Аль-Фахор Ескндер Суліаман Салти

СТАЛІЙ РОЗВИТОК ІННОВАЦІЙНОЇ ЕКОНОМІКИ: РЕТРОСПЕКТИВНИЙ

| | |
|-----------------------------------|----|
| АНАЛІЗ ПРОМИСЛОВОСТІ УКРАЇНИ..... | 27 |
|-----------------------------------|----|

Калініченко З.Д., Гузь І.І.

НАПРЯМИ СТРУКТУРНОЇ ПЕРЕБУДОВИ ЕКОНОМІКИ ДЛЯ ЦІЛЕЙ

| | |
|-----------------------|----|
| СТАЛОГО РОЗВИТКУ..... | 37 |
|-----------------------|----|

Фінагіна О.В., Бітюк І.М., Коміренко В.І.

НАЦІОНАЛЬНІ ЕКОНОМІЧНІ ІНТЕРЕСИ РОЗВИТКУ УКРАЇНСЬКОГО

СЕКТОРУ МАЛОГО ТА СЕРЕДНЬОГО БІЗНЕСУ:

ПОЛІТИКА ЄВРОІНТЕГРАЦІЇ ТА ЦІЛЬОВІ ТЕХНОЛОГІЇ

| | |
|---------------------|----|
| HR-МЕНЕДЖМЕНТУ..... | 47 |
|---------------------|----|

Peresada O.V.

| | |
|--|----|
| COMPETITIVE STRATEGIES OF COUNTRIES IN THE GLOBAL ECONOMY..... | 56 |
|--|----|

Перепелюкова О.В.

ПОТЕНЦІАЛ ПРОСТОРОВОГО СПІВРОБІТНИЦТВА РЕГІОНІВ ЯК НАПРЯМ

| | |
|-----------------------|----|
| СТАЛОГО РОЗВИТКУ..... | 66 |
|-----------------------|----|

Паскаль Л.В., Сергата М.М., Іванчишин Т.М.

ПРОГНОЗИ ТА СЦЕНАРУВАННЯ РОЗВИТКУ МІСТ УКРАЇНИ:

| | |
|--|----|
| МАЙБУТНЄ ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ РЕГІОНІВ..... | 73 |
|--|----|

Процак К.В., Просович О.П.

| | |
|---|-----------|
| ПРОБЛЕМИ РЕЛОКАЦІЇ УКРАЇНСЬКОГО БІЗНЕСУ В СУЧАСНИХ УМОВАХ..... | 83 |
|---|-----------|

Кириї В.В., Козак К. С., Каменев С.О.

| | |
|---|-----------|
| СОЦІАЛЬНО-АКТИВНИЙ БІЗНЕС НА ПРИКЛАДІ ТОВ «МЕТРО КЕШ ЕНД КЕРІ УКРАЇНА» | 95 |
|---|-----------|

Мороз Н.В.

| | |
|--|------------|
| РОЗВИТОК ФІНАНСОВОГО СЕКТОРУ УКРАЇНИ..... | 102 |
|--|------------|

Кириї В.В., Литвинова А.В.

| | |
|---|------------|
| ФОРМУВАННЯ СИСТЕМИ ПОКАЗНИКІВ ВПЛИВУ РИНКУ ПРАЦІ НА ІНВЕСТИЦІЙНУ ПРИВАБЛИВІСТЬ КРАЇНИ..... | 118 |
|---|------------|

Pribylnova I.B.

| | |
|---|------------|
| «GREEN ECONOMY» AS A COMPONENT OF THE SUSTAINABLE DEVELOPMENT OF THE GLOBAL ECONOMY..... | 124 |
|---|------------|

РОЗДІЛ 2

СУЧАСНІ СТРАТЕГІЇ ІННОВАЦІЙНОГО РОЗВИТКУ В УМОВАХ ЦИФРОВІЗАЦІЇ ТА ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ

Sheiko I.A., Tkachenko A.G., Polozov O.B.

| | |
|---|------------|
| ANALYSIS OF DIGITAL BUSINESS TRANSFORMATION MODELS IN EUROPEAN UNION | 135 |
|---|------------|

Sheiko I.A., Storozhenko O.V.

| | |
|--|------------|
| ROLE OF DIGITAL TECHNOLOGIES IN BUSINESS AGILITY..... | 142 |
|--|------------|

Тягунова З.О., Тягунова Н.М.

| | |
|--|------------|
| ВПЛИВ ЦИФРОВОЇ ЕКОНОМІКИ НА УКРАЇНСЬКИЙ РІТЕЙЛ..... | 149 |
|--|------------|

Sheiko I.A., Kurdenko O.V.

| | |
|--|------------|
| DIGITAL COMPETENCES AND SHORTAGE OF IT SPECIALISTS IN EU..... | 165 |
|--|------------|

Гришко С.В., Давіденко А. І.

| | |
|--|------------|
| НОВІ ТЕХНОЛОГІЇ НОВИХ ПОКОЛІНЬ В ЦИФРОВОМУ СУСПІЛЬСТВІ..... | 172 |
|--|------------|

Гуца О.М., Оболенцев В.Ф., Довгопол Н.В., Ігуменцева Н.В.

| | |
|--|------------|
| ЦИФРОВІЗАЦІЯ СУДОВОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ЩОДО КВАЛІФІКАЦІЇ КРИМІНАЛЬНИХ ПРАВОПОРУШЕНЬ..... | 179 |
|--|------------|

Прокопенко В.Ю.

ВИКЛИКИ ЦИФРОВОГО СВІТУ..... 188

Sheiko I.A., Storozhenko O.V.

**IT SECTOR OF UKRAINE: CURRENT STATE AND PERSPECTIVES
FOR FUTURE.....** 198

Колупаєва І.В., Полозов М.О.

ВПРОВАДЖЕННЯ ІНФОРМАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ В МЕНЕДЖМЕНТІ..... 206

Мусієнко В. О.

**ПРОДУКУВАННЯ НОВИХ ЗНАНЬ – ГОЛОВНА УМОВА ІННОВАЦІЙНОГО
РОЗВИТКУ.....** 212

Мильніченко С.М., Прищепюк Н.В., Маношкіна А.В.

**УПРАВЛІННЯ ЗМІНАМИ В УНІВЕРСИТЕТАХ: ПОШУК ІННОВАЦІЙНИХ
РІШЕНЬ.....** 217

Ovsiuchenko Yu.V., Murzabulatova O.V., Ponomarov S.V.

**SOME APPROACHES IN USAGE OF GLOBAL INSTITUTIONALIZATION TO
RESIST THE OBVIOUS AND HYBRID THREATS FOR
THE WORLD'S CIVILIZED COMMUNITY.....** 228

Гуца О.М., Сльчанінов Д.Б., Довгопол Н.В., Ізменцева Н.В.

**ФОРМУВАННЯ ОПТИМАЛЬНОЇ СТРАТЕГІЇ СТАЛОГО РОЗВИТКУ МАЛИХ
ПІДПРИЄМСТВ В УМОВАХ КРИЗИ.....** 234

Кирий В.В., Чаговець Ю.В., Соловей Д.В.

**ФОРМУВАННЯ СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ НОВИМИ РИЗИКАМИ
БАНКІВСЬКИХ УСТАНОВ** 247

Колупаєва І.В., Полозова О.О.

**ІНФОРМАЦІЙНІ ТЕХНОЛОГІЇ В УПРАВЛІННІ ЕКОНОМІЧНОЮ БЕЗПЕКОЮ
ПІДПРИЄМСТВА.....** 254

Полозова Т.В., Прилуцький В.Г., Алзубі Лайт Абдел Карім Мохаммад

ФУНКЦІЇ УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВОЮ БЕЗПЕКОЮ ПІДПРИЄМСТВА..... 260

Кирий В.В., Бузецька К.І., Петренко М.А.

**МОДЕЛЮВАННЯ ПРОЦЕСУ УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВОЮ БЕЗПЕКОЮ
ПІДПРИЄМСТВ ХАРЧОВОЇ ГАЛУЗІ.....** 266

Полозова Т.В., Задорожний С.В., Гулузаде А.Ф.

**ТЕОРЕТИЧНІ АСПЕКТИ ОЦІНЮВАННЯ РІВНЯ ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ
ПІДПРИЄМСТВА.....** 273

РОЗДІЛ 3
ОРГАНІЗАЦІЙНО-ЕКОНОМІЧНЕ ТА МЕТОДИЧНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ
ДІЯЛЬНОСТІ СУБ'ЄКТІВ ГОСПОДАРЮВАННЯ:
ГАЛУЗЕВІ АСПЕКТИ, ПРАКТИЧНИЙ ДОСВІД

Соколова Л.В., Дюжєв В.Г., Галанов О.Р.

**КОНКУРЕНТНІ ПЕРЕВАГИ ПІДПРИЄМСТВ ПРОМИСЛОВОГО СЕКТОРУ
УКРАЇНИ: СУТНІСТЬ ТА КЛАСИФІКАЦІЯ..... 280**

Костін Д.Ю., Шведкий В.А.

**СТРАТЕГІЧНІ ОРІЄНТИРИ РОЗВИТКУ ПІДПРИЄМСТВ ПОСТАЧАЛЬНИКІВ
НА ЕНЕРГЕТИЧНОМУ РИНКУ УКРАЇНИ..... 289**

Невлюдов І.Ш., Іванов Л.С., Янушкевич Д.А.

**СУЧАСНІ АСПЕКТИ ПІДВИЩЕННЯ НАДІЙНОСТІ РОБОТИ
ОБЛАДНАННЯ ТЕПЛОВИХ ПУНКТІВ
ПРИ ЇХ ТРИВАЛІЙ ЕКСПЛУАТАЦІЇ..... 300**

Гришко С.В., Сидоренко Є.П.

**МОДЕЛЮВАННЯ СКЛАДСЬКОГО ПРОСТОРУ ДЛЯ ПІДПРИЄМСТВА
ДИСТРИБУТИВНОЇ ЛОГІСТИКИ..... 312**

Полозова Т.В., Вешкін Є.П., Худяков Д.Л.

**ТЕОРЕТИЧНІ АСПЕКТИ ФОРМУВАННЯ ІНВЕСТИЦІЙНОЇ СТРАТЕГІЇ
ПІДПРИЄМСТВА..... 319**

Цзяньпін М.

**АНАЛІЗ МЕТОДИЧНИХ ПІДХОДІВ ДО ОЦІНКИ КУЛЬТУРИ ПЕРСОНАЛУ
КОМПАНІЇ..... 326**

Степанова О.В.

МЕТОДИКА ПЛАНУВАННЯ ВИХОДУ НОВОЇ ПРОДУКЦІЇ НА РИНОК..... 331

Полозова Т.В., Філатов Є.В., Рабеах Мохаммед Рідха Салман

**СУТНІСТЬ І НАПРЯМИ КРЕДИТНОГО МОНІТОРИНГУ
БАНКІВСЬКИХ УСТАНОВ..... 342**

Полозова Т.В.,

д.е.н, професор, завідувач кафедри економічної кібернетики

та управління економічною безпекою,

Харківський національний університет радіоелектроніки

Задорожний С.В.,

студент,

Харківський національний університет радіоелектроніки

Гулузаде А.Ф.,

студент,

Харківський національний університет радіоелектроніки

ТЕОРЕТИЧНІ АСПЕКТИ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ ПІДПРИЄМСТВА

Сучасні умови господарювання вимагають від вітчизняних підприємств посиленої уваги до питань забезпечення своєї економічної безпеки. Це обумовлено появою значної кількості підприємств різних форм власності та організаційно-правових форм, посиленням конкуренції на ринку, нестабільністю геополітичної ситуації, недосконалістю законодавчої бази, тобто потужним впливом факторів зовнішнього та внутрішнього середовища.

Проблематика забезпечення економічної безпеки підприємства досліджувалися багатьма науковцями, серед яких: Г. В. Козаченко, Т. М. Адаменко [1], Т. В. Полозова [2], Л. С. Любохинець [3], Д. С. Мацеха [4], С. М. Тютченко [5], О. В. Ольшанський, М. Д. Крамчанінова [6], О. В. Харламова, Д. Г. Бакаляр, О. О. Гетьман, О. С. Абрамова [7], Т. В. Сак [8], Г. В. Козаченко, С. К. Рамазанов, О. М. Ляшенко, Ю. С. Погорелов, Б. І. Пшик [9] та інші. При цьому слід зазначити, що в науковій спільноті не сформувалося єдиного підходу до

визначення поняття економічної безпеки підприємства та інструментів її забезпечення. Це обумовлює необхідність подальшого наукового пошуку в межах даної проблематики.

Метою даного дослідження є подальший розвиток теоретичних аспектів забезпечення економічної безпеки підприємства.

У традиційному розумінні економічна безпека підприємства характеризується як стан його захищеності від негативного впливу факторів зовнішнього і внутрішнього середовища, ризиків та загроз, при збереженні якого забезпечується сталий розвиток відповідно до стратегічних цілей підприємства [1-3].

Головною метою забезпечення економічної безпеки підприємства є його довготривале, максимально ефективне функціонування на ринку та стійкий розвиток у майбутньому. З цих позицій можна виділити такі функціональні завдання:

- забезпечення фінансової стійкості, незалежності та ефективності діяльності підприємства;
- забезпечення техніко-технологічної незалежності, досягнення високого рівня конкурентоспроможності підприємства на ринку;
- мінімізація шкідливого впливу результатів виробничої діяльності підприємства на стан навколишнього середовища;
- забезпечення захисту комерційної таємниці та досягнення необхідного рівня інформаційного забезпечення роботи всіх підрозділів підприємства;
- забезпечення високого рівня ефективності управління підприємством.

Загальний процес організації економічної безпеки підприємства містить реалізацію функціональних складових та має вигляд, що наведений на рис. 1.

Підприємства, які знають не тільки, що потрібно робити, де продавати і за якою ціною, але й як правильно організувати свій бізнес для досягнення заявлених

цілей з найменшими витратами та втратами, є з більш високим рівнем економічної безпеки.

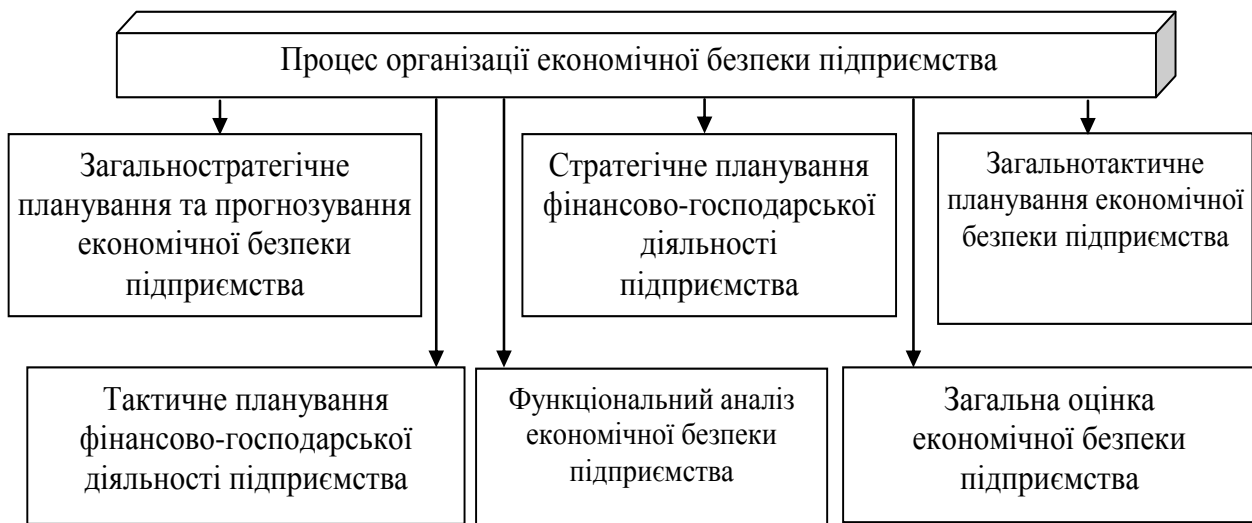


Рисунок 1 – Процес організації економічної безпеки підприємства

Джерело: розроблено авторами на основі [4, 5]

Під час управління підприємством необхідно враховувати безліч факторів зовнішнього і внутрішнього середовища. Тому до сфери управління економічною безпекою підприємства відносяться також питання, що пов'язані з формуванням витрат та цін на продукцію, з кругообігом оборотних коштів, з витрачанням матеріальних, трудових і фінансових ресурсів тощо.

Одним з найважливіших завдань в управлінні економічною безпекою підприємства є діагностика його стану, для чого можна використовувати сукупність таких показників:

- динаміка обсягів виробництва;
- темпи оновлення основних виробничих засобів;
- ритмічність виробничого процесу;
- рівень конкурентоспроможності продукції;
- технологічна структура та парку машин і обладнання;
- обсяг інвестиційних ресурсів;

- рівень інноваційної активності, сприйнятливості, привабливості;
- рівень рентабельності продукції та виробництва;
- рівень завантаження виробничих потужностей тощо.

Рівень економічної безпеки підприємства залежить від різних факторів, серед яких: поведінка конкурентів, невиконання контрагентами своїх зобов'язань, кризові явища в економіці, зміни кон'юнктури ринку, стихійні лиха, надзвичайні ситуації, управлінська некомпетентність, нестабільна економічна та політична ситуація в країні тощо. Таким чином, фактори, що впливають на рівень економічної безпеки підприємства, можна поділити на окремі групи (рис. 2).

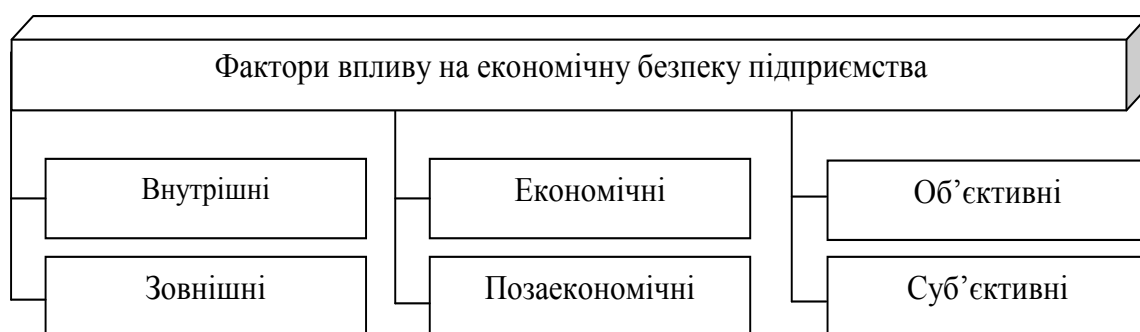


Рисунок 2 – Фактори, що впливають на економічну безпеку підприємства

Джерело: розроблено авторами на основі [4-6]

Теоретико-методичне забезпечення оцінки рівня економічної безпеки підприємства базується на використанні таких підходів [8, 9]:

- індикаторний (передбачає порівняння фактичних показників діяльності підприємства з індикаторами (пороговими значеннями), що характеризують рівень безпеки);
- ресурсно-функціональний (оцінює рівень економічної безпеки за результатами аналізу ефективності використання ресурсів підприємства);
- програмно-цільовий (оцінює рівень економічної безпеки на основі інтегрованої сукупності показників із застосуванням кластерного та багатокритеріального аналізу);

– прибутково-інвестиційний (порівнює обсяг інвестицій підприємства з обсягом інвестиційних коштів, необхідних для забезпечення економічної безпеки підприємства);

– підхід на основі теорії економічних ризиків (визначає сукупність загроз підприємству та ймовірність їх виникнення, розраховує збиток від негативних подій);

– системний (визначає рівень економічної безпеки на основі дослідження сукупності елементів, що її формують, та зв'язків між ними);

– економіко-математичний (передбачає розробку економіко-математичної моделі, що відображає рівень економічної безпеки підприємства та має вигляд функції з багатьма змінними).

У результаті проведених досліджень можна стверджувати, що формування понятійно-категоріального апарату в області забезпечення економічної безпеки підприємства ще не завершилося. Аналіз трактувань економічної безпеки підприємства дозволяє констатувати відсутність єдиного універсального підходу до визначення даного поняття. У роботі визначено головну мету і функціональні завдання економічної безпеки підприємства, узагальнено фактори, що на неї впливають, а також проаналізовано науково-методичні підходи до оцінки рівня економічної безпеки підприємства.

Перспективою подальших досліджень є більш детальний аналіз теоретико-методичного забезпечення оцінки рівня економічної безпеки підприємства.

Перелік джерел посилання

1. Козаченко Г. В., Адаменко Т. М. Економічна безпека підприємства: аналіз наявних визначень. *Науковий вісник Полтавського університету економіки і торгівлі*. Серія: Економічні науки. 2015. № 1(1). С. 69-79.

2. Polozova T.V., Nicola Jennifer John Elia. Enterprise economic security system: theoretical aspects of formation. *Економічні та безпекові виклики сучасного бізнес-*

середовища: колективна монографія / За заг. ред. д.е.н., проф. Т. В. Полозової. Харків: ХНУРЕ, 2020. С. 355-362.

3. Любохинець Л. С. Теоретичний базис формування механізму забезпечення економічної безпеки промислових підприємств на основі використання інструментів гнучкого управління. *Український журнал прикладної економіки та техніки*. 2021. Т. 6, № 3. С. 203-208.

4. Мацеха Д. С. Функціональні складові економічної безпеки та показники їхньої оцінки для підприємств легкої промисловості. *Вісник соціально-економічних досліджень*. 2013. Вип. 1. С. 128-133.

5. Тютченко С. М. Аналіз інструментів забезпечення економічної безпеки підприємств. *Науковий вісник Дніпропетровського державного університету внутрішніх справ*. 2021. № 2. С. 713-720.

6. Ольшанський О. В., Крамчанінова М. Д. Вплив пандемії COVID-19 на проблеми забезпечення економічної безпеки малих та середніх підприємств. *Економічний вісник Донбасу*. 2021. № 2. С. 78-82.

7. Харламова О. В., Бакаляр Д. Г., Гетьман О. О., Абрамова О. С. Оцінка рівня забезпечення економічної безпеки підприємства в межах реалізації конкурентних ринкових стратегій. *Міжнародний науковий журнал «Інтернаука»*. Серія: Економічні науки. 2022. № 1. С. 81-92.

8. Сак Т. В. Підходи до оцінювання рівня економічної безпеки підприємств. *Вісник східноєвропейського національного університету імені Лесі Українки*. 2017. Вип. 4 (09). С. 114-117.

9. Козаченко Г. В., Рамазанов С. К., Ляшенко О. М., Погорелов Ю. С., Пшик Б. І. Система економічної безпеки: держава, регіон, підприємство: монографія [у 3 т.]. Т. 3. Луганськ: Промдрук, 2014. 336 с.

Наукове видання

СУЧАСНІ ТЕНДЕНЦІЇ СТАЛОГО РОЗВИТКУ: ТЕОРІЯ, МЕТОДОЛОГІЯ, ПРАКТИКА

Колективна монографія

За загальною редакцією
доктора економічних наук, професора Полозової Т. В.

Редактори

доктор економічних наук, професор Колупаєва І. В.
кандидат економічних наук, доцент Мурзабулатова О. В.

комп. верстка – Мурзабулатова О. В.

тех. редактор – Гобельовська Л. П.

Матеріали збірника публікуються в авторському варіанті

Файл надано:

Харківський національний університет радіоелектроніки,
Кафедра економічної кібернетики та управління економічною безпекою,
61166, Україна, м. Харків, пр. Науки, 14,
тел. (057) 702-14-90.
e-mail: sser.conf@gmail.com

Підписано до друку 25.11.2022. Формат 60x84/16.

Папір офсетний. Друк цифровий.

Гарнітура шкільна. Ум. друк. арк. 20,2.

Наклад 50 прим. Зам № 221.



Видавець і виготовлювач:

ТОВ «ДРУКАРНЯ МАДРИД»

через ФОП Гобельовська Л. П.

61024, Харків, вул. Гуданова, 18.

Тел.: 0800-33-67-62.

www.madrid.in.ua info@madrid.in.ua

Свідоцтво суб'єкта видавничої справи:

ДК № 4399 від 27.08.2012 року

