



**ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ПРОГРАММЫ «КАЛЬКУЛЯТОР МЕНЕДЖЕРА
ПОЛИГРАФИЧЕСКОГО ПРЕДПРИЯТИЯ» ДЛЯ ПОВЫШЕНИЯ
ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРАКТИЧЕСКОЙ ПОДГОТОВКИ ПО
ДИСЦИПЛИНЕ «МЕНЕДЖМЕНТ В ИЗДАТЕЛЬСКО-
ПОЛИГРАФИЧЕСКОМ ДЕЛЕ»**

*Чеботарева И.Б., доцент, кафедра МСТ ХНУРЭ
Чеканов И.О., аспирант, кафедра МСТ ХНУРЭ*

На практических занятиях по дисциплине «Менеджмент в издательско-полиграфическом деле» студенты должны не только усвоить теоретический материал, полученный на лекционных занятиях, но и в максимально полной мере овладеть практическими навыками, которые применяются в управлении реальными полиграфическими предприятиями. Данное требование обосновывает необходимость в усовершенствовании учебной программы и планов практических занятий для данной дисциплины, а также использование различных средств автоматизации учебного процесса.

На одном из практических занятий студентам необходимо вжиться в роли ведущего менеджера, главного технолога, логиста, начальника производства и самостоятельно составить план работы предприятия и рассчитать все ресурсы, которые необходимы для выполнения поступивших заказов. Среди задач, которые должна выполнить бригада, следующие: построение технологического процесса изготовления продукта; подбор оборудования, материалов, а также поставщиков материалов и услуг; расчет стоимости и времени изготовления продукта; внешняя логистика (подбор маршрутов и транспорта); планирование производства на предприятии с учетом состояния и загруженности оборудования и наличия материалов. Исходя из вышеперечисленного, очевидно, что времени, выделяемого на практическое занятие, недостаточно для выполнения задания в полной мере. Поэтому было принято решение упростить работу студентам на этапах, которые не являются ключевыми в данной работе, а лишь выполняют сопровождающую роль.

Исходя из того, что студентам необходимо найти оптимальное решение, сочетающее в себе максимально высокое качество продукта, низкую стоимость и сжатые сроки, вышеописанные расчеты проводятся несколько раз только для одного продукта. Данные расчеты относятся к технологическим, но они необходимы для выполнения задания менеджера. В то же время, это достаточно трудоемкие расчеты, и на них затрачивается слишком много времени, которое студенты могут потратить на приобретение важных навыков планирования и управления. Так как именно навыки планирования и управления играют ключевую роль в деятельности менеджера, для упрощения технологических расчетов и облегчения принятия решения было написано специальное приложение.

Программа представляет собой калькулятор менеджера полиграфического предприятия, и позволяет студенту сделать все необходимые расчеты автоматизированными. При этом приложение оставляет за студентом необходимость самостоятельно составлять технологический процесс



изготовления продукта, выбирать оборудование, скорость, материалы, а также задавать ограничения по качеству готовой продукции.

Программа состоит из двух блоков.

Первый блок необходим для работы с технологическим процессом изготовления продукта и представляет таблицу, в которую студенты добавляют этапы процесса, выбирая название каждого этапа из списка вариантов, предлагаемых программой. Таким же образом производится выбор оборудования, скорости его работы и материалов. В специальном поле отображается формула расчета, в которую студенты должны подставить параметры продукта, таким образом, данные формулы остаются в памяти студентов. Программа автоматически рассчитывает объём, время, стоимость по операциям и подводит итог. Кроме этого, программа автоматически выставляет предположительную оценку качества.

Второй блок предназначен для расчета материалов. Он также представляет собой таблицу, в которой отображаются все выбранные в первом блоке материалы. Программа автоматически рассчитывает объём материала и итоговую стоимость.

Фрагмент интерфейса программы показан на рисунке 1.

РЕЗУЛЬТАТ: 18086.125 UAH 94 час 0.99625 (качество)

Затраты на материалы

Наименование	Расчет	Кол-во	Цена	Итог
Пластина 1	32*4	36	60	2160
краска С 1	1	1	12	12
краска М 1	1	1	12	12
краска Y 1	1	1	12	12
краска K 1	10	10	10	100
бумага офсетная 70г 1	10000*12*0.08*(60*90/100)	5184	13	67392
Пленка 50мкм, матовая 1	0.6*1250	750	2	1500
Термоклей 1	10	10	100	1000

РЕЗУЛЬТАТ: 72188 UAH

Рисунок 1 – Фрагмент интерфейса программы

Калькулятор выполняет следующие задачи: построение технологического процесса изготовления продукции; подбор оборудования, материалов, а также поставщиков материалов; расчет стоимости и времени выполнения заказа. Разработанный калькулятор доступен в сети Интернет.

Использование калькулятора позволяет упростить и сократить предварительные расчеты времени и стоимости работ, а также осуществить предварительный прогноз качества выпускаемой продукции.

Описанная в данной работе программа повышает эффективность подготовки студентов на практическом занятии. Приложение предоставляет всю нужную для работы информацию, но при этом оставляет для умственной деятельности студентов ключевые моменты, необходимые для понимания расчетов.