

Додаток А

ПЕРЕВАГИ ВПРОВАДЖЕННЯ МОДЕЛІ УПРАВЛІННЯ ЯКІСТЮ «ОЩАДЛИВЕ ВИРБНИЦТВО» НА УКРАЇНСЬКИХ ПІДПРИЄМСТВАХ

Півоварова Валентина Сергіївна

здобувач магістерського рівня освіти

кафедри Інформаційно-вимірювальних технологій

Харківський національний університет радіоелектроніки, Україна

Науковий керівник: Мощенко Інна Олексіївна

к.т.н., ст. викладач кафедри Інформаційно-вимірювальних технологій

Харківський національний університет радіоелектроніки, Україна

Для багатьох компаній головною метою є отримання максимально можливого прибутку. У сучасних умовах воєнного стану в Україні на перше місце має бути поставлена мінімізація витрат, яка згодом гарантовано призведе до того самого збільшення прибутку.

В умовах обмеженості ресурсів та високої конкуренції компанії прагнуть підвищення ефективності роботи організації, створення цінності для споживача. На сьогоднішній момент однією з найефективніших концепцій управління якістю, яка вирішує проблему вдосконалення бізнес-процесів підприємства, є модель «Ощадливе виробництво» або Lean Production. Основна ідея цього підходу полягає у створенні цінності для споживача, тобто у скороченні часових та фінансових витрат зі збереженням високого рівня якості продукції чи послуги.

Lean Production — це система розробки продукції, взаємовідносин з постачальниками і споживачами, коли продукція виготовляється за побажанням споживача і з меншими втратами.

Мета ощадливого виробництва - ліквідувати дії, які віднімають час, поглинають ресурси, але не створюють цінність, а також формування умов, при

яких дії, що створюють цінність, вибудовуються в безперервний потік, який витягує споживач .

Бізнес України, починаючи з 2000-их років, поступово впроваджує цю систему. Але більшість стартапів ще не знають про цю модель, що призводить до недоцільних втрат. Тому аналіз та рекомендації щодо застосування інструментів управління якістю, які пропонує модель Lean Production, є актуальною задачею.

Основою управління якістю виробництва продуктів та послуг, згідно ДСТУ EN ISO 9001:2018, є процесний підхід, який рекомендує розглядати організацію, як мережу взаємодіючих процесів. Саме на аналіз і оптимізацію бізнес-процесів функціонування організації скерований численний набір інструментів ощадливого виробництва.

Результати, яких організація може досягти за допомогою впровадження технологій ощадливого виробництва у свою діяльність:

- підвищення ефективності процесів;
- скорочення часу виконання робіт;
- покращення якості;
- підвищення прибутковості;
- покращення комунікації та співпраці;
- підвищення рівня задоволеності клієнтів.

Отже, концепція Lean Production пропонує інноваційний спосіб зниження собівартості товару за рахунок скорочення втрат. Цей метод доказав свою ефективність на прикладі багатьох успішних компаній (Toyota, Phillips, Нова Пошта, Uklon, Jabil). Варто зазначити, що концепція ощадливого виробництва дозволяє кожному виробництву розробити свій унікальний комплекс заходів для підвищення якості виробництва на всіх етапах розробки та створення продукції.

ТОВАРИСТВО З ОБМЕЖЕНОЮ
ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ

«КОМЕРЦІЙНО – ВИРОБНИЧА ФІРМА «РОМА»

Фінансова звітність

за рік, що закінчився 31 грудня 2020 року

Разом зі звітом незалежного аудитора

ЗМІСТ

ЗАЯВА ПРО ВІДПОВІДАЛЬНІСТЬ КЕРІВНИЦТВА ЗА ПІДГОТОВКУ І ЗАТВЕРДЖЕННЯ ФІНАНСОВОЇ ЗВІТНОСТІ	3
БАЛАНС (ЗВІТ ПРО ФІНАНСОВИЙ СТАН)	8
ЗВІТ ПРО ФІНАНСОВІ РЕЗУЛЬТАТИ (ЗВІТ ПРО СУКУПНИЙ ДОХІД)	10
ЗВІТ ПРО РУХ ГРОШОВИХ КОШТІВ	12
ЗВІТ ПРО ВЛАСНИЙ КАПІТАЛ	14
ПРИМІТКИ ДО РІЧНОЇ ФІНАНСОВОЇ ЗВІТНОСТІ	15
ДОДАТОК ДО ПРИМІТОК ДО РІЧНОЇ ФІНАНСОВОЇ ЗВІТНОСТІ «ІНФОРМАЦІЯ ЗА СЕГМЕНТАМИ»	23
1. ЗАГАЛЬНА ІНФОРМАЦІЯ	27
2. ОПЕРАЦІЙНЕ СЕРЕДОВИЩЕ, РИЗИКИ ТА ЕКОНОМІЧНІ УМОВИ В УКРАЇНІ	27
3. ОСНОВА ПІДГОТОВКИ ФІНАНСОВОЇ ЗВІТНОСТІ	28
4. СУТТЄВІ ОБЛІКОВІ ОЦІНКИ І ПРИПУЩЕННЯ	28
5. ОСНОВНІ ПРИНЦИПИ ОБЛІКОВОЇ ПОЛІТИКИ	29
6. ЗАПАСИ	34
7. ДЕБІТОРСЬКА ЗАБОРГОВАНІСТЬ ЗА ПРОДУКЦІЮ, ТОВАРИ, РОБОТИ, ПОСЛУГИ	35
8. ЗАБОРГОВАНІСТЬ ЗА РОЗРАХУНКАМИ З БЮДЖЕТОМ	35
9. ІНША ПОТОЧНА ДЕБІТОРСЬКА ЗАБОРГОВАНІСТЬ	36
10. ГРОШІ ТА ЇХ ЕКВІВАЛЕНТИ	36
11. ІНШІ ОБОРОТНІ АКТИВИ	36
12. КАПІТАЛ	37
13. КОРОТКОСТРОКОВІ КРЕДИТИ БАНКІВ	37
14. ІНШІ ПОТОЧНІ ЗОБОВ'ЯЗАННЯ	37
15. ЧИСТИЙ ДОХІД ВІД РЕАЛІЗАЦІЇ ТОВАРІВ, РОБІТ, ПОСЛУГ	37
16. СОБІВАРТІСТЬ РЕАЛІЗОВАНОЇ ПРОДУКЦІЇ (ТОВАРІВ, РОБІТ, ПОСЛУГ)	37
17. ІНШІ ОПЕРАЦІЙНІ ДОХОДИ	38
18. АДМІНІСТРАТИВНІ ВИТРАТИ	38
19. ВИТРАТИ НА ЗБУТ	39
20. ІНШІ ОПЕРАЦІЙНІ ВИТРАТИ	39
21. ФІНАНСОВІ ВИТРАТИ	39
22. ВИТРАТИ (ДОХІД) З ПОДАТКУ НА ПРИБУТОК ТА ВІДСТРОЧЕНІ ПОДАТКИ	39
23. ОПЕРАЦІЇ З ПОВ'ЯЗАНИМИ СТОРОНАМИ	39
24. ФАКТИЧНІ І ПОТЕНЦІЙНІ ЗОБОВ'ЯЗАННЯ	40
25. ПОЛІТИКА УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВИМИ РИЗИКАМИ	40
26. ПОДІЇ ПІСЛЯ ЗВІТНОЇ ДАТИ	41

Додаток В

№	Звіт 8D					
Дата						
Замовник		Назва продукції			Примітка	
Споживач		Категорія(стадія виявлення дефекта)	А/Б/В/Г/Д (обвести потрібну категорію)		№ партії	
Причина		Опис проблеми				
D1	Формування команди		ПІБ	Посада	Телефон	e.mail
	Керівник команди 8 D					
	Спеціаліст					
	Спеціаліст					
	Спеціаліст					
	Спеціаліст					
D2	Опис дефекта					
	К-сть повторювань	1 ... 2 ... більше 2х...	Акт, протокол, звіти			
	Опис дефекту			ДСТУ,ТУ,НТД		
	Доказ дефекту	Так Ні	Кількість браку в партії			
D3	Термінові дії					
	Вид браку	Термінові дії	Час виконання	Виконавець	Дата	
	1					
	2					
	...					
D4	Визначення причини					
	Причини виникнення браку, дефекту			Причини поставки браку, дефекту		
D5	Розробка корегуючи дій					
	Причина	Дія	Час(план)	Виконавець	Підпис	Дата
D6	Застосування корегуючи дій					
	Дія	Дата оцінки результативності (план)	Відповідальний	Дата оцінки результативності (факт)	Висновки	Докази

D7	Стандартизація та запобігання повторного дефекту(брак)			
Зміна документації	Час (строк)	Виконавець	Новий документ	Дата виконання
План управління				
Карта потоку				
Сема контролю				
Інше..				
D8	Закріття звіту 8D			
Учасники команди				
ПІБ		Посада		
Результати:				
Дата		Підпис		