

# К ВОПРОСУ ОБ ОПРЕДЕЛЕНИИ ИНФОРМАЦИОННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ

**КИРИЙ В. В.**

*кандидат экономических наук*

**ОВСЮЧЕНКО Ю. В.**

*кандидат экономических наук*

**БЕСАРАБ Д. А.**

**Харьков**

**В**опросы информационного обеспечения деятельности предприятий давно и прочно закрепились в отечественной и зарубежной научной и научно-практической литературе. В значительной мере авторы касаются проблемы определения воздействия информатизации на производственно-экономические, административно-управленческие и маркетинго-сбытовые процессы. И хотя, безусловно, влияние таких исследований на реализацию информационных проектов значительно, определяется практическими и методическими рекомендациями по формированию требований, внедрению, поддержке и эксплуатации информационных систем в деятельности субъектов хозяйствования, дальнейшие, более глубокие исследования, должны раскрывать сущность прикладных процессов, связанных с эксплуатацией информационных систем, их воздействие на экономичес-

кие, социальные, технологические процессы, конкурентоспособность и инновационность деятельности предприятий. В значительной мере анализ процессов информационного обеспечения, влияние их на реализацию отдельных бизнес процессов освещено в работах по логистике [1, 2], но вопрос влияния информационной составляющей на отдельные процессы деятельности по управлению проектами, на конкурентоспособность и систему безопасности проекта или предприятия, его реализующего, не нашли своего отображения и нуждается в дальнейшем изучении, анализе и научном познании.

Информационное обеспечение систем проектного управления большей частью характеризуются лишь функцией информирования участников проекта о процессах, которые выполняются, их ресурсного обеспечения. Впрочем вопросы информационной безопасности управления проектами, идентификации и противодействия информационным рискам в проектном менеджменте не нашли своего отображения, хотя и нуждается в дальнейшем изучении, анализе и оценке их влияния на конкурентоспособность проекта.

Характеризуя менеджмент проектов исследователи несомненно подчеркивают его инновационный характер и считают деятельность по управлению проектами высоко рискованной, нестабильной, т. е. такой, которая нуждается в

постоянном информировании о планах, состоянии и результатах выполнения проекта. Все это указывает на значимость информационной составляющей в управлении проектами. Изучение информационных рисков проекта тем не менее не нашло должного отображения во время раскрытия и оценки рисков проектного управления, а рассматривается лишь в отдельных исследованиях в составе других рисков [3]. Изучение, анализ, оценка и учет рискованности проектного управления представлена авторами косвенно, с точки зрения угроз материальным и трудовым ресурсам, срокам выполнения проекта и его бюджетному наполнению. А значит, необходимо определить термин информационной безопасности проекта и сформировать требования к таким системам.

Обобщение сущности понятия информационной безопасности предприятия на основе разных точек зрения ведущих ученых и практиков систем безопасности на предприятиях приведено в *табл. 1*.

Приведенные и другие определения информационной безопасности можно разделить на такие основные типы:

- ✦ это методология обработки информации;
- ✦ состояние защищенности информационной среды;

- ✦ механизм защиты, который обеспечивает конфиденциальность, целостность и доступность информации.

С точки зрения проектного управления эти три основные типа определений не противостоят, а лишь дополняют друг друга, определяя разные уровни информационной безопасности, ведь методология структурирования проекта допускает определение отдельных процедур и правил использования ресурсов и методов управления для разных уровней структуры проекта. Именно с этой стороны предлагается определить информационную безопасность проекта как организационную систему, которая обеспечивает действенность информационных процедур по управлению проектами, позволяет удовлетворить информационные нужды участников проекта и имеет соответствующий механизм нейтрализации информационных рисков. При этом под информационным риском будем понимать возможность намеренного или случайного нарушения целостности, достоверности и доступности информации для всех заинтересованных участников проекта.

В продолжении исследования систем информационной безопасности проекта необходимо проанализировать программное и программно-техническое обеспечение информа-

**Таблица 1**

**Определение термина «Информационная безопасность»**

| <b>Автор, название источника определения термина</b>  | <b>Определение</b>   |
|---|--|
| Информационная безопасность предприятия [4]           | Состояние защищенности информационной среды общества, которое обеспечивает ее формирование, использование и развитие в интересах граждан, организаций  |
| Информационная безопасность. Вид снаружи и внутри [5] | Основной задачей информационной безопасности является соблюдение трех основных свойств информации - конфиденциальности, целостности и доступности  |
| Анисимов А. А. [6]                                    | Состояние (уровень) защищенности информационных ресурсов – информационных объектов и информационных систем – от отрицательных влияний (как случайных, так и осуществляемых нарочно), которые могут нанести ущерб самой информации и средствам ее передачи и обработки, а значит, отрицательно отразиться на владельцах информационных ресурсов, государстве, обществе и других участниках процессов информационного обмена |
| Стандарт ISO/IES 17799 [7]                            | Механизм защиты, который обеспечивает конфиденциальность, целостность и доступность информации. Информационная безопасность достигается путем реализации соответствующего комплекса мероприятий по управлению информационной безопасностью, которые могут быть представлены политиками, методами, процедурами, организационными структурами и функциями программного обеспечения   |
| Начев А. И. [8]                                       | Методология обработки информации и принятие решений в условиях информационных конфликтов, кризисов, войн, в виде общей технологии эффективного управления информационными процессами   |

ционной безопасности проекта. Поскольку большинство экономических информационных систем, которые используются на предприятиях Украины, выполняют лишь функции, обеспечивающие учет и контроль за ресурсами (относятся к классу информационно-аналитических систем) их использование для обеспечения информационной безопасности проекта очень ограничено, а значит, может применяться лишь на отдельных этапах и операциях по реализации информационной безопасности проекта.

С другой стороны, перечень программных систем, наиболее активно продвигаемых на рынке программно-технического обеспечения деятельности предприятий («MFG/PRO», «BAAN», «Scala», «SAP R/3»), базируется на заранее известный уровень спроса на отдельные виды ресурсов, существует жесткая функциональная взаимосвязь между элементами структуры выполнения. Такая ситуация неприменима в условиях инновационной деятельности и постоянных изменений, характерных для проектного управления. Кроме того, указанные информационные системы имеют высокую стоимость, многофункциональность, которая не используется в управлении проектами, а значит не может быть программно-технологической основой управления информационной безопасностью проекта.

**И**сследование основных требований к информационной безопасности проекта показало, что обозначенная система должна:

- ✦ создавать необходимый барьер для несанкционированного доступа к элементам проекта, учитывая его инновационный характер;
- ✦ обеспечить эффективный регламентированный информационный обмен между участниками проектного управления;
- ✦ формировать механизм предупреждения информационных угроз (рисков),
- ✦ определять направления в системе предотвращения потерь на основе анализа информации о выполнении проекта;
- ✦ обеспечить использование существующего информационного пространства для достижения целей проекта на основе оптимизации процессов.

Проведенное исследование показало необходимость дополнительного научного и организационно-практического внимания к организации системы информационной безопасности проекта. Приведенное определение раскрывает сущностные основы информационной безопасности проекта, а сформированные требования

показали направления дальнейших исследований по элементам системы. ■

## ЛИТЕРАТУРА

**1. Бажин И. И., Сысоев В. В.** Проектно-логистическое управление ресурсным обеспечением: Монография.– Н. Новгород: Изд. Гладкова О. В., 2005.– 222 с.

**2. Григорьев М. Н., Долгов А. П., Уваров С. А.** Управление запасами в логистике: методы, модели, информационные технологии: Учебное пособие.– СПб.: Изд. дом «Бизнес-пресса», 2006.– 368 с.

**3. Мазур И. И., Шапиро В. Д., Ольдерогге Н. Г.** Управление проектами: Учебное пособие / Под общ. ред. И. И. Мазура.– 2-е изд.– М.: Омега-Л, 2004.– 664 с.

**4.** Информационная безопасность предприятия (фирмы). / Антирайдерский союз предпринимателей Украины.– К.: Тов. «Знання» України, 2005.– 324 с.

**5.** Информационная безопасность. Вид снаружи и внутри. [Электронный ресурс].– Режим доступа: <http://szi.org.ua/informacionnaya-bezopasnost/>

**6. Анісімов А. А.** Менеджмент в сфере информационной безопасности.– Интернет-университет информационных технологий.– М.: ИНТУИТ. ру.– 2009.– 176 с.

**7.** Информационная технология. Практические правила управления информационной безопасностью. ГОСТ-17799-2005. [Электронный ресурс].– Режим доступа: [http://www.npo-echelon.ru/common\\_files/gost/GOST-17799-2005.pdf](http://www.npo-echelon.ru/common_files/gost/GOST-17799-2005.pdf)

**8. Начев А. І.** Информационное общество и развитие проблем информационной безопасности // Информационные технологии и безопасность Сб. науч. трудов.– ТОВ «Імпрес-Стиль».– С. 81 – 85.

**9. Вдовенко Л. А.** Информационная система предприятия.– М.: Инфра-М, 2010.– 240 с.

**10. Орлов А. И.** Менеджмент: Учебник.– М.: Издательство «Изумруд», 2003.– 298 с.